



Årsoppgjør 2017

Rosenborg Ballklub inkl konsernet

Styrets beretning

For Rosenborg Ballklub har 2017 vært et historisk år. Klubben markerte sitt hundreårsjubileum med ulike aktiviteter, og kronet året med en meget god sportslig sesong. Vi håper at de markeringene vi gjorde har gjort klubbfølelsen og klubbstoltheten enda sterkere hos våre supportere. Klubbens unike nasjonale posisjon ble markert gjennom NRKs over to-timelange program i forbindelse med «Jubileumskampen» i mai. At Trondheim kommune gir Nils Arne Eggen «Trondheim bys hederspris» sier noe om både klubbens og Nils Arnes posisjon. Dette er en posisjon styret i Rosenborg er opptatt av å føre videre i årene fremover. I tillegg til «All star»-kamp med gamle og enda eldre helter, har vi i 2017 hatt en jubileumsrevy, det ble skrevet en ny jubileumsbok, og vi har fortsatt vår egen Jubileumsutstilling åpen for publikum. Vi vil rette en stor takk til alle de som har bidratt til å gjøre dette mulig, i tillegg til en stor takk til alle som har tatt del som publikummer i jubileumsåret. Det har vært utelukkende givende å være i styret i Rosenborg Ballklub i året 2017.

Det tredje seriemesterskapet på rad og nytt gruppespill i Europa er styret i klubben tilfreds med. Vi er også godt fornøyd med et publikumssnitt på nesten 18 000 og et meget godt økonomisk resultat. Vi har alltid som mål å sørge for prestasjonsutvikling, og at vi for hvert år blir bedre i alt vi gjør. Slik har også arbeidet på og utenfor banen vært i 2017. Prestasjonsmessig ser vi at vi har en del å utvikle på banen, og vi vet at våre trenere vil jobbe med det. 2017 var et år hvor vi lå i teten gjennom hele sesongen i den hjemlige serien, og vi lyktes godt med å finne toppformen til de viktige utslagskampene i Europa. Det var utvilsomt et høydepunkt å slå Ajax på Lerkendal – en prestasjon som går inn i Rosenborg-historien. Vi viste også gjennom kampene i gruppespillet at vi har tatt steg og var nære tre poeng i flere av gruppekampene.

9 OPPTATT

En oppsummering av året 2017 kommer ikke utenom at vi hentet Nicklas Bendtner til klubben. Dette skjedde i mars, og det kom nok som en stor overraskelse på alle da vi offentliggjorde signeringen. Vi fikk fra første øyeblikk en voldsom medieinteresse både fra lokal media, fra nasjonal media og fra internasjonal media.

«Samtlige» norske TV- og radioprogram har ønsket Nicklas som gjest, og pågangen fra fans og supportere har vært enorm. Dette er en situasjon vi skal være takknemlig for. Det viser hvilken rolle vi spiller i livet for mange. Selv om interessen noen ganger kan oppleves som for intens og forstyrrende, ville det vært mye verre om det hadde vært likegyldighet rundt klubben og våre spillere.

En av milepælene i 2017 var at klubben overtok Lerkendal Stadion AS fullt og helt. Det ekstraordinære årsmøtet i september godkjente forslaget om å erverve 100 % av aksjene i Lerkendal Stadion AS. Dette har vært en prosess som har gått

over flere år, men det var først i 2017 at vi – av flere grunner – følte oss trygge på at vi kunne få det gjennomført. Eierskapet har en lav risiko i seg og gir oss full kontroll på den langsiktige utviklingen, og vil styrke klubben og konsernets handlekraft.

Klubben har de siste årene gjennomført en økonomisk, organisatorisk og sportslig snuoperasjon. Dette har vært krevende prosesser som har betydd store endringer for mange. Fra 2012 til 2016 var fokuset innsparinger og tilpasning til en tøff økonomisk hverdag. De to siste årene har vi investert i sportslig satsning, og det er tilfredsstillende å se at vi har lyktes med det.

Vi har i 2017 hatt god kontroll på klubbens økonomiske utvikling og forsøkt å styre denne forsvarlig. Vi har valgt å foreta til dels tunge investeringer i spillere, og sitter igjen med erfaringen av at dette har vært fornuftige investeringer. Styret valgte også å etablere en handlingsregel for hvor mye vi kan bruke på sportslige investeringer. Dette er med på å gi oss gode kjøreregler.

Det økonomiske spillerommet vi har fått ønsker vi bruke til, foruten det sportslige, utbedringer av våre treningsbaner, fortsette utskiftninger av røde seter på Pepsi Max-tribunen, og gjøre stadion mer moderne. Vi vil også gjøre de fysiske arbeidsforholdene for våre medisinske ressurser enda bedre.

Verdigrunnlaget i Rosenborg står sterkt og er motoren i kulturutviklingen i klubben. Det innebærer at vi kontinuerlig skal jobbe med å være en verdidrevet klubb, noe også 2017 har vært preget av. Det er en av styrkene til klubben at den har et solid verdigrunnlag. Vi har også i 2017 hatt et fokus på å drive klubben etter de verdiene vi har.

Seriemesterskapet i 2017 gjør det mulig for å oss spille i Europa igjen i 2018. Veien til gruppespill er slik at vi går inn i første kvalifiseringsrunde til UEFA Champions League og må gjennom totalt fire runder før et eventuelt gruppespill. Styret i Rosenborg vil legge til rette for at vår sportslige satsning utvikler seg også i 2018, og at vi er stand til å lykkes med kvalifiseringen til gruppespillet. Vi har gjennom 2017 vist at vi evner å prestere på et høyt nivå mot mere meritterte klubber.

I 2017 har styret viet deler av sin oppmerksomhet mot sportslig utvikling. Vi har flyttet deler av styrets fokus fra administrasjon og drift, til å påvirke det sportslige arbeidet og sikre oss riktig utvikling. Vi har ønsket å stressere arbeidet med profesjonalisering i alle ledd. Dette har vært en riktig prioritering. Vi har tro på et sterkt rekrutteringsarbeid og har også hatt oppmerksomhet mot



det arbeidet som foregår i SalMar Akademiet. Vi ønsker at det sportslige samarbeidet mellom A-laget og Akademiet forsterkes ytterligere.

Klubbens inntekter har i 2017 totalt sett hatt en betydelig økning. Det har vært økning i partnerinntekter, i billettinntekter, i TV-inntekter, og fra spillersalg og spill i Europa. Det har vært jobbet godt og effektivt i organisasjonen for å håndtere de økte inntektene. Med økte inntekter og sportslig suksess opplever klubben til dels «dansen rundt gullkalven». Det er et av styrets prioriterte fokusområder å sørge for at vi ikke legger på oss unødvendige kostnader eller mister vårt sportslige fokus.

Alle klubbens aktiviteter er avhengig av tillit fra publikum, supportere, media, samarbeidspartnere, myndigheter og samfunnet for øvrig. Våre spillere er rollemodeller for mange, og våre handlinger skal kjennetegnes av høyeste etiske standard. Hver enkelt av oss, enten det er spillere, ansatte eller tillitsvalgte, skal i enhver sammenheng vise en atferd som er i tråd med klubbens verdigrunnlag og i henhold til alminnelige lover og regler. Dette er en retning vi også vil holde på i 2018.

Det er styrets klare oppfatning at 2017 har lagt et godt grunnlag – sportslig og økonomisk – slik at vi i sesongen 2018 kan fortsette prestasjonsutviklingen og beholde hegemoniet i norsk fotball, samt ta nye steg i Europa. Vi ser lyst på 2018.

Arrangement, billetter og sikkerhet

Jubileumssesongen ble nok et år med godt publikumsbesøk. Etter to år med meget godt snittbesøk i Tippeligaen og høyt sesongkortsalg økte klubben ytterligere i 2017. Snittbesøket i nye Eliteserien på 17 589 tilskuere tilsvarende riktignok bare en økning på én tilskuer fra 2016, men sesongkortsalget økte med 237 solgte kort. Hvilket tilsvarende en økning på 2,3 %. Økningen i sesongkortsalget er spesielt gledelig, tatt i betraktning av at klubben opplevde en særlig stor økning på rundt 2000 kort året før. Det betyr også at sesongkortsalget i 2017 var det høyeste klubben har opplevd siden 2008.

Rosenborg opplevde også en pen økning i billettinntekter i jubileumssesongen. I Eliteserien var økningen på ca 4,4 % fra 2016.

Den avgjørende faktoren bak den totale økningen er spill i Europacup. Årets deltakelse i gruppespillet i UEFA Europa League trakk i snitt 17 648 tilskuere pr. hjemmekamp – og ga totalt billettinntekter på 9,5 mill. kr.

Sammenlignet med forrige gang klubben var i gruppespill i Europa (2015) er dette en økning i tilskuersnittet på over 2600 og 1,8 mill. kr mere i billettinntekter. Dette er forøvrig betydelig høyere inntekter enn gruppespillene i både 2012 og 2010. Noe som vitner om spesielt stor interesse for årets Europacup blant det trønderske publikummet.

En god del av årsaken til den høye interessen for gruppespillet kan nok forklares med to helt spesielle oppgjør i kvalifiseringen. Storkampene mot Celtic og Ajax trakk henholdsvis 20 974 og 21 211 tilskuere til Lerkendal. Alt i alt bidro Eliteserien, NM, kvalifiseringen og gruppespillet i UEFA Europa League til en samlet budsjettpluss på billettinntektene på ca 17 millioner kr i 2017.

Før sesongstart arrangerte klubben nok en gang «Åpen Dag» som en kickoff, men like mye for å la supporterne komme nærmere klubben i sitt hjerte og oppleve RBK «bak kulissene». Igjen fikk alle mulighet til å overvære A-lagets trening, besøke Brakka og garderoben, spille fotball, løfte seriemestertrofeet og møte spillerne. Nytt av året var blant annet at publikum kunne prøvesitte den nye spillerbussen, samt synge allsang med spillerne pluss Dag Ingebrigtsen og Torstein Flakne på Nils Arne Eggens plass. Ca. 5000 besøkende i 2015 og 6000 i 2016 ble til rundt 7000 i 2017.

Seriepremieren mot Odd i april ble en ordentlig kickstart på sesongen med 3–0-seier foran nærmere 17 000 på tribunen. Derfra ventet 14 eliteseriekamper med jevnt høyt Lerkendal-besøk, med nærmere fullsatt stadion i seieren over Molde, mot Tromsø 16. mai, og i den potensielt medaljeværende kampen mot Stabæk 29. okt. I tillegg til å trekke publikum med gode prestasjoner på banen lyktes klubben godt med sine tiltak utenfor banen.

«Trøndelag på kamp», temakamper, familie- og studenttilbud, samt konsepter for trønderske idrettslag hadde igjen positiv innvirkning på tilskuerantallet. Selv om seriegullet allerede var sikret og kampprogrammet tett, møtte nærmere 17 000 feststemte trøndere opp på et iskaldt Lerkendal til serieavslutningen i slutten av november.

Rosenborgs supportere er i en egen klasse. En stor takk til alle som møtte opp på Lerkendal for å støtte laget. Dette er utvilsomt med på å heve prestasjonen ute på banen og løfte laget, slik at klubben kan nå sine sportslige mål. Kjernen er igjen helt enestående, og bidrar til at Lerkendal kan by på en helt unik kampopplevelse for resten av publikum.

Sikkerhet er en viktig del av arrangementene på Lerkendal. På kampdag utføres sikkerhetsarbeidet av mellom 70 og 120 mennesker, avhengig av hvilket lag vi møter, informasjon fra gjestende lag samt egen og politiets etterretning.

De fleste i sikkerhetsorganisasjonen er Rosenborgs egne vakter. Disse har opplæring i publikumsbehandling, sikkerhet, førstehjelp og evakueringsprosedyrer. Arbeidet består i billett- og inngangskontroll, visitering og kontroll med publikum under kamp samt parkering. Vi har jevnlig leid inn mannskaper fra PSS Securitas for å styrke dette arbeidet. Politiet stiller tilstrekkelig med mannskaper for å bidra til et trygt og sikkert arrangement. I forbindelse med de store kampene har vi etablert vakthold ett døgn i forkant for å forhindre sabotasje på stadion og viktig utstyr på og utenfor stadion. Det har vist seg at dette vaktholdet er nødvendig og har trolig forhindret skader og ødeleggelser. Under gruppespillkampene i UEFA Europa League er



også brannvesenet til stede for å høyne beredskapen. Etter hver kamp får vi tilbakemeldinger fra norske eller internasjonale delegater. Gjennom hele sesongen har tilbakemeldingene på sikkerheten vært at denne er ivaretatt og er tilfredsstillende.

Våren 2017 nedsatte Rosenborg en arbeidsgruppe som skulle se på sikkerheten ved Brakka og på stadion. Gruppen bestod av representanter fra administrasjonen, driftssjef og sikkerhetssjef. Prosjektarbeidet munnet ut i en rekke konkrete tiltak som vil bli ytterligere bearbeidet i 2018.

Rosenborg har landets beste supportere, Kjernen. Ser vi til utlandet er det gjerne i slike miljøer at uønskede grupperinger kan vokse fram. Ved å holde god kontakt med de tunge og etablerte aktørene i Kjernen har vi bra oversikt over de strømningene som er der. Forholdet mellom Rosenborg og Kjernen er meget bra. Dette er en svært viktig relasjon med tanke på sikkerheten på Lerkendal. Vi må også understreke supporterkoordinatorens uvurderlige innsats i dette arbeidet.

Økonomi

Konsernet Rosenborg Ballklubs resultat før skatt i 2017 ble 48,5 mill. kr mot budsjettert 0,0 mill. kr.

Konsernets driftsinntekter ble 304,4 mill. kr, som er en økning med 63 mill. kr fra 2016. Den likvide situasjonen er tilfredsstillende.

Konsernregnskapet viser et årsresultat (etter skattekostnad) på 47,1 mill. kr, hvorav majoritetens resultatandel er 47,2 mill. kr. Driftsinntektene for Rosenborg Ballklub ble 292,7 mill. kr. Årets overskudd i Rosenborg Ballklub, 41,2 mill. kr, foreslås tillagt fri egenkapital, som etter årets resultat er 200,5 mill. kr. Konsernets egenkapital utgjør pr 31.12.17 kr 256,3 mill. kr, hvorav majoritetens andel utgjør 254,4 mill. kr.

Klubbens økonomi er slik at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Styret mener at årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

Abrahallen AS

Abrahallen AS eies av Rosenborg Ballklub med 66,7 % og Malvik Idrettslag med 33,3 %.

Selskapets driftsinntekter ble i 2017 på 2,0 mill. kr og resultat før skatt -0,5 mill. kr. Inntektene økte med 11 % fra 2016. Selskapets finansielle situasjon er tilfredsstillende, med 3,9 mill. kr i ekstern gjeld. Abrahallen AS mottok i 2017 2,5 mill. kr i spillemidler. Beløpet ble benyttet som nedbetaling av gjeld i sin helhet. Totalt har selskapet mottatt 7,0 mill. kr i spillemidler.

Lerkendal Stadion AS

Lerkendal Stadion AS ble etablert 15.3.2017 under navnet RBK Holding AS. Dette skjedde i forbindelse med at majoritets Eier Rosenborg Ballklub – som pr 31.12.16 eide 58,75 % av aksjene i «gamle» Lerkendal Stadion AS (etablert 15.9.2000) – finansierte og gjennomførte oppkjøp av resterende aksjer i stadionselskapet

i løpet av 2017. RBK Holding AS ble etablert for å gjennomføre oppkjøpet, og regnskapsmessig verdi av klubbens aksjer i Lerkendal Stadion AS ble benyttet som tingsinnskudd for (økning av) aksjekapitalen i RBK Holding AS.

Etter at RBK Holding AS høsten 2017 oppnådde 100 % eierskap i Lerkendal Stadion AS, ble selskapene besluttet fusjonert med RBK Holding AS som overtagende selskap. «Gamle» Lerkendal Stadion AS opphørte med dette å eksistere ved at selskapet ble fusjonert inn i RBK Holding AS. I desember 2017 skiftet RBK Holding AS navn til Lerkendal Stadion AS, og virksomheten i det nye selskapet fortsatte på lik linje med driften i det «gamle» stadionselskapet.

En mangeårig ambisjon om 100 % eierskap til egen stadion ble derfor oppnådd i samme år som klubben feiret sitt 100-års jubileum. Som en kuriositet kan det nevnes at det ble oppnådd enighet om kjøp av Trondheim kommunes aksjer i stadionselskapet den 10. august 2017, på dagen 70 år etter at kommunen åpnet Lerkendal stadion for første gang.

Stadionselskapet omsatte i 2017 for 32,7 mill. kr, og hadde et overskudd på 7,9 mill. kr før skatt. Lerkendal Stadion AS har en stabil økonomi fundert i langsiktige leieavtaler på næringsarealene. I 2017 har prosessene rundt midtlivsoppgradering av stadion fortsatt. Arbeidene med modernisering av stadion vil fortsette de tre neste år.

Rosenborg Sport AS

Selskapet har ansvaret for å administrere klubben samt selge markedsrettighetene på vegne av styret. Selskapets resultat for 2017 ble 0,0 mill. kr før skatt.

Organisasjon

Sportslig suksess og økonomisk kontroll kommer ikke av seg selv. 2017 har vært et år preget av høy arbeidsinnsats fra en samlet organisasjon. Rosenborg er en organisasjon med korte beslutningsveier og uformell samhandling. Vi har jobbet etter prinsippet «ett lag, på og utenfor banen». Dette har forhåpentligvis ført oss tettere sammen og bidratt til et arbeidsmiljø uten for store friksjoner.

Jubileumsåret har selvfølgelig medført ekstra aktiviteter og krav til økt arbeidsinnsats. Det er imponerende hvor mange som har bidratt til å gjøre året minnerikt for publikum.

Arbeidet med å effektivisere og profesjonalisere klubben i alle ledd har fortsatt i 2017. Det er noe vi også i 2018 vil ha fokus på. Vi er på ingen i mål med dette. Rosenborg driver toppidrett og det har vi i 2017 tatt med oss som førende over på alle områder. Vi mener vi er inne i et godt mønster med dette, men ser at vi stadig må ha fokus på forbedringer. Vi har i 2017 gjort både synlige og ikke så synlige endringer i klubbdriften. Omstilling og endring skal vi holde frem med uten at klubbens identitet blir vasket bort.

Uten en samlet organisasjon ville vi ikke fått til den styringen og utviklingen vi har hatt i 2017. Gjennom våre partneravtaler og «avtalene» vi har gjort med publikum om gode kamppopplevel-

ser, samt måten vi skal fremstå i media og vår generelle tilgjengelighet, har vi påtatt oss noen forpliktelser. Vi har gjennomført et år der vi mener vi kan se oss selv i speilet på disse områdene, selv om det er rom for ytterligere forbedringer.

Gjennom året har vi styrket vår posisjon på sosiale medier. Dette er godt hjulpet av gode sportslige resultater og gode profiler. Vi følger tett hva som skjer rundt klubben på sosiale medier og har tydelige strategier på dette området. Vi har styrket vår dialog med publikum ytterligere gjennom hele året.

Selv om det har vært høy aktivitet i 2017 og mange oppgaver som har måttet bli løst, har vi fulgt våre planer og gjort endringer om det har vært riktig. Vi har over tid jobbet med å skape en smidig og endringsorientert organisasjon. Slik vil nok også det kommende året bli. Vi vil fortsatt ha en organisasjon som ikke skal vokse nevneverdig, men ha kapasitet, vilje og ressurser nok til både å være i tet i Eliteserien, spille i Europa, tilfredsstille klubbens store publikum og ivareta klubbens identitet.

Salg & partner-avdelingen

RBK fortsetter med å skape betydelige synlighetsverdier for sine partnere, og er en av de beste i Norge på dette. Samarbeidspartnerne til Rosenborg Ballklub bidro med over 80 millioner kroner inn i klubbkassa i 2017, som for øvrig er ny rekord. RBKs forretningsnettverk bestod i 2017 av ca. 120 partnere.

Sammen med sine partnere har RBK gjennomført mange aktiviteter også i 2017 – ca. 30 i tallet, med bl.a. ti frokostmøter som totalt samlet over 1250 gjester, partnercup i fotball, og ikke minst turen til Ålesund, med busstur via Dombås, og gjennomføring av en miniutgave av Amazing Race i forbindelse med bortekampen mot Aalesunds FK.

Under en fantastisk mottagelse på lørdagskvelden kunne vi feire å ha blitt seriemestere for 25. gang. Med eget husband ble dette en magisk opplevelse.

Resultatutviklingen fra våre avtaler i bedriftsmarkedet er stabil, og ikke minst veldig høy sammenlignet med våre konkurrenter. VIP-konseptene har i 2017 hatt en veldig god økning, og inngangen på 2018 viser at dette er en trend som fortsetter.

Utvikling av allerede innarbeidede konsepter i partnerstrukturen fortsetter, i samarbeid med Partnerrådet, og blir godt motatt. Undersøkelser i partnerstrukturen viser økt tilfredshet med de ulike aktiviteter og konsepter vi gjennomførte også i 2017. Vi ser med glede at flere av våre samarbeidspartnere går sammen i allianser for å skape større business og mer salg.

I 2017 har salg & partner-avdelingen bestått av i alt fem personer. Vi gjør stadig endringer i arbeidsoppgaver og ansvar for å imøtekomme nye krav og forventninger fra våre partnere, vedrørende presisjon og nøyaktighet på våre aktiviteter og leveranser. Nye endringer er allerede implementert for 2018-sesongen. Salg og partner-avdelingen består nå av fire personer, som i enda større grad skal rendyrke arbeidet med salg og partner-

oppfølging, og i mindre grad delta på arrangement-leveranse.

Salg & partner-avdelingen vil også med dette rette en stor takk til spillergruppen som fremstår som profesjonelle, positive og stiller opp velvillig på aktiviteter og arrangementer sammen med våre partnere.

Vi merker en økende interesse for laget, etter en strålende 2017-sesong, og vi gleder oss veldig til 2018-sesongen sammen med våre mange fantastiske samarbeidspartnere og VIP-kunder.

$$1/2 - 18$$

STYRET I ROSENBORG
BALLKLUB

BarB

[Handwritten signature]

Sympactarstoff

Amé Bartsch

Mait Collins

Inf-Lige Dorkanne

Tove Moe Dyrhaug

Rosenborg Ballklub

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2017	2016
Salgsinntekt			
Billettinntekter inkl cupoppgjør	1	48 414 551	40 640 950
Partner-, reklame- og VIP inntekter		80 285 959	78 399 215
Salg / utleie spillere	4	58 258 518	48 487 319
Annen driftsinntekt			
UEFA	3	59 647 920	18 483 706
TV- og mediainntekter	2	32 842 401	28 458 358
Andre inntekter		13 344 964	15 676 864
SUM DRIFTSINNTEKTER		292 794 314	230 146 412
Kostnader			
Arrangementskostnader og baneleie		17 848 356	23 869 886
Partner-, reklame- og VIP kostnader		29 329 806	28 373 912
Trenings-, utstys- og reisekostnader lag		16 676 566	8 415 028
Spiller- og overgangskostnader	5	1 968 401	1 732 522
Lønnskostnad	6	130 708 234	95 820 942
Av- og nedskrivning	7,8	27 967 989	13 363 847
Annen driftskostnad			
Drift transp.midler, baner, lokaler		6 599 386	5 979 825
Administrasjonskostnader	15	7 114 264	7 556 870
Andre driftskostnader		7 301 002	6 247 246
Andel felleskostnader NTF		6 308 325	4 741 371
SUM DRIFTSKOSTNADER		251 822 330	196 101 449
DRIFTSRESULTAT		40 971 984	34 044 963
Annen renteinntekt		385 588	228 410
Renteinntekt konsernselskap		811 476	507 504
Annen rentekostnad		-797 273	-556 486
Annen finansinntekt		85 793	86 870
Annen finanskostnad		-288 743	-1 141 249
RESULTAT FINANS		196 840	-874 951
ÅRSRESULTAT		41 168 824	33 170 012
Behandling av årets resultat			
Overført til fri egenkapital	12	41 168 824	33 170 012

Rosenborg Ballklub

BALANSE 31. DESEMBER

2017

2016

EIENDELER

ANLEGGSMIDLER

Immatrielle eiendeler

Spillerkontrakter	7	61 701 657	21 249 955
-------------------	---	------------	------------

Varige driftsmidler

Tomter, grunnarealer	8	32 439 001	32 439 001
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	8	15 919 189	15 122 098

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i datterselskap	9, 19	44 436 707	40 615 857
Lån til foretak i samme konsern	10	24 632 565	24 632 565
Andre fordringer	11	4 268 831	0
Investeringer i aksjer og andeler		50 000	50 000

SUM ANLEGGSMIDLER

183 447 949	134 109 476
--------------------	--------------------

OMLØPSMIDLER

Fordringer

Kundefordringer	11	13 460 281	13 236 375
Fordringer på konsernselskaper	11	3 264 910	7 517 978
Andre fordringer	11	38 300 158	23 857 042

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Kasse, bank, postgiro	16	67 410 526	46 470 008
-----------------------	----	------------	------------

SUM OMLØPSMIDLER

122 435 874	91 081 404
--------------------	-------------------

SUM EIENDELER

305 883 824	225 190 879
--------------------	--------------------

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL

Fri egenkapital	12	200 504 969	159 336 145
-----------------	----	-------------	-------------

SUM EGENKAPITAL

200 504 969	159 336 145
--------------------	--------------------

GJELD

Langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	18	12 685 052	14 101 484
------------------------	----	------------	------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		8 743 509	4 075 275
Gjeld til konsernselskaper		10 528 827	9 488 628
Skyldig offentlige avgifter	13	12 934 639	12 453 585
Annen kortsiktig gjeld	14	60 486 827	25 735 764

SUM GJELD

105 378 854	65 854 735
--------------------	-------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

305 883 824	225 190 880
--------------------	--------------------

Trondheim,

31.12.2017

01.02.2018

Ivar Koteng/styreleder

Rune Bratseth/styremedlem

Marit Collin/styremedlem

Vegard Heggem/styremedlem

Leif I. Nordhammer/nestleder

Bård Benum/styremedlem

Synnøve Farstad/styremedlem

Tove Moe Dyrhaug/daglig leder

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsplikt

Rosenborg Ballklub er underlagt bestemmelsene i regnskapsloven ved utarbeidelsen av årsregnskap og årsberetning.

Forholdet til Idrettens regnskapsbestemmelser

- * Regnskapslovens bestemmelser skal følges.
- * Idrettens bestemmelser skal følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven.
- * Klubblisensnemndas spesielle regler må følges ved rapportering for klubbisens.

Grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk

Det er et krav at både registrering av regnskapsopplysninger og utarbeidelsen av årsregnskapet skal være i samsvar med god regnskapsskikk og følge lovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Regnskapet for 2017 er satt opp i samsvar med disse grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

Spillerkontrakter – prinsipp

Etter Idrettens regnskapslovgivning (§1-9) skal "all utbetaling i forbindelse med overgang av idrettsutøvere mellom idrettsorganisasjoner utgiftsføres direkte". Men så er det tatt hensyn til regnskapslov ved at det er tilføyd "denne paragraf gjelder ikke for store og mellomstore idrettsorganisasjoner". Vi må derfor følge regnskapslovens vurderingsregler og god regnskapsskikk.

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger, med fradrag for andel som er finansiert av ekstern part, og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi ved årsskiftet.

Anleggsmidler – prinsipp

Øvrige anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler som har en betydelig verdi og en økonomisk levetid over 3 år, aktiveres til kostpris og avskrives over levetiden.

Omløpsmidler

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Pensjon

Selskapet har innskuddsordning for de ansatte. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravet om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 1	Billett- og arrangementsinntekter	2017	2016
	<u>Egne arrangementer</u>		
	Billettinntekter Eliteserien	31 891 370	30 538 493
	Billettinntekter Europa turneringer	15 317 898	3 564 289
	Billettinntekter NM *	450 840	648 541
	Billettinntekter treningskamper mv	33 601	25 174
	<u>Øvrige arrangementer</u>		
	Billettinntekter cupfinale **	-	3 605 307
	Cupoppgjør fra NFF	720 842	2 259 146
	Sum billett- og arrangementsinntekter	48 414 551	40 640 950

* 15 % av billettinntektene i hjemmekampene i NM fra 4. runde går til bortelaget, og er fratrukket.

** Kjøp av billetter til cupfinalen er kostnadsført som arrangementskostnad

Note 2	TV- og mediainntekter	2017	2016
	<u>Inntekter fra Eliteserien</u>		
	NTF - sportslig andel	22 112 818	21 750 538
	NTF - kommersiell andel	4 354 204	3 733 007
	NTF - utviklingsmidler	3 870 018	1 510 121
	NTF - overskuddsmidler fra forrige år	876 894	-
	<u>Inntekter fra Europa</u>		
	Salg TV-rettigheter kval.kamper	1 628 467	1 464 692
	Sum TV- og mediainntekter	32 842 401	28 458 358

2017: Andel av mediainntekter fra UEFA gruppespill er medtatt i UEFA-inntekter (note 3).

Note 3	UEFA-inntekter	2017	2016
	Kvalifiseringsrunder	9 381 438	11 205 000
	Gruppespill startbonus	24 112 400	-
	Prestasjonsbonus	6 204 000	-
	Mediaretigheter gruppespill	16 873 078	-
	Surplus fra forrige års turnering	880 949	5 250 046
	Financial fair play re-distribution	84 329	927 541
	Solidarity payments fra forrige års turnering	1 645 396	-
	Solidarity payments UEFA Euro 2016	-	1 101 119
	UEFA Youth League	466 330	-
	Sum UEFA inntekter	59 647 920	18 483 706

Startbonus som seriemester EUR 260.000 medtatt under beløp kvalifiseringsrunder (gjelder både 2016 og 2017)

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 4	Salg/utleie spillere	2017	2016
	Gevinst ved spillersalg	58 258 518	48 221 085
	Utleie spillere	-	266 234
	Inntekt i regnskapet	58 258 518	48 487 319

Note 5	Kjøp/leie spillere	2017	2016
	Brutto kjøp i året	74 907 649	15 529 183
	Aktiverte nye spillerkontrakter	-72 939 248	-13 796 661
	Kostnad i regnskapet	1 968 401	1 732 522

Note 6	Lønnskostnad	2017	2016
	Lønninger inkl lønnsbelastning fra datterselskap	116 571 069	83 160 364
	Arbeidsgiveravgift	10 800 293	9 506 756
	Pensjonskostnad	1 244 835	720 407
	Andre ytelser	2 092 037	2 433 416
	Sum lønnskostnad	130 708 234	95 820 942

Antall årsverk pr 31.12.17 er 53,73

Det er ikke utbetalt godtgjørelser til styret i 2017.

Klubben har inngått avtale med Rosenborg Sport AS om leie av daglig ledelse og administrative tjenester.

Note 7	Spillerkontrakter, aktivering/avskrivning/nedskrivning	2017	2016
	Spillerkontraktene aktiveres til kjøpesum inkl. omkostninger og avskrives over kontraktsperioden.		
	Anskaffelseskost pr. 01.01.	41 156 742	60 173 701
	Tilgang i året	72 939 248	13 796 661
	Avgang i året	15 913 692	32 813 620
	Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	36 480 641	19 906 787
	Verdi pr. 31.12.	61 701 657	21 249 955
	Årets av-/nedskrivning	25 377 038	10 820 695

Note 8 Tomter, annen fast eiendom og driftsløsøre

Årets tilgang, avgang, avskrivninger:

	Tomter og grunnarealer	Driftsløsøre	SUM
Anskaffelseskost 1.1.17	32 439 001	22 568 805	55 007 806
Tilgang i året		3 388 042	3 388 042
Avgang i året		-	-
Anskaffelseskost 31.12.17	32 439 001	25 956 847	58 395 848
Akk- av og nedskr 31.12.17	-	10 037 658	10 037 658
Balanseført verdi 31.12.17	32 439 001	15 919 189	48 358 190
Årets av- og nedskrivninger	-	2 590 951	2 590 951

Note 9 Investeringer i datterselskap

Rosenborg Sport AS

450 aksjer a pålydende kr 1.000,-

450 000

50 aksjer a pålydende kr 1.030,-

51 500

Eierandel pr 31.12.17 100 %

501 500

501 500

Lerkendal Stadion AS

Ved utgangen av 2016 eide Rosenborg Ballklub 58,75 % av aksjene i Lerkendal Stadion AS. Klubben finansierte oppkjøp til 100 % eierskap i løpet av 2017.

Oppkjøpet skjedde gjennom et 100 % eid (nystiftet) datterselskap, RBK Holding AS.

Klubben overførte i denne forbindelse sine aksjer i Lerkendal Stadion AS

til RBK Holding AS som tingsinnskudd i forbindelse med emisjon.

Etter at RBK Holding AS hadde oppnådd 100 % eierskap i Lerkendal Stadion AS

ble sistnevnte selskap fusjonert inn i RBK Holding AS.

RBK Holding AS skiftet deretter navn til Lerkendal Stadion AS

Rosenborg Ballklub eier - ved utgangen av 2017 - 100 % av aksjene i Lerkendal Stadion AS (tidligere RBK Holding AS, nystiftet 2017)

30 aksjer a kr 1.000,- som stiftelseskapital

30 000

38.897 aksjer a kr 1.000,- som tingsinnskudd

38 897 000

Eierandel pr 31.12.17 100 %

38 927 000

38 927 000

Abrahallen AS

667 000 aksjer til pålydende kr 1,-

667 000

Overkurs

4 341 207

Eierandel pr. 31.12.17

66,70 %

5 008 207

5 008 207

44 436 707

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 10 Lån/gjeld til foretak i samme konsern

Lån

Rosenborg Ballklub har gitt følgende lån til sine datterselskap:

Rosenborg Sport AS (Klubbhus)	14 500 000
Abrahallen AS	10 132 565
Sum lån pr. 31.12	24 632 565

Lån til Abrahallen AS er ansvarlig lån som er renteberegnet fra og med 2017. Tidspunkt for tilbakebetaling er ikke avtalt.

Note 11 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 300.000,-. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2017 eller den kurs fordringen er sikret med.

Spesifikasjon andre fordringer:

Periodisert inntekt	23 632 018
Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger	11 347 517
Forskuddsbetalte kostnader	2 339 549
Andre kortsiktige fordringer	91 885
Annet	889 190
Sum andre fordringer	38 300 158

Note 12 Egenkapital

	Fri egenkapital
Ifølge regnskapet pr. 01.01	159 336 145
Overføring av årets overskudd	41 168 824
Egenkapital pr. 31.12	200 504 969

Note 13 Spesifikasjon av skyldige offentlige avgifter

Forskuddstrekk	7 459 345
Arbeidsgiveravgift	2 772 173
Påløpt arbeidsgiveravgift	915 669
Skyldig mva	1 787 452
Sum	12 934 639

Note 14 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

Påløpte feriepenger	6 646 487
Forskuddsbetalte sesongkort	12 007 056
Påløpt lønn/bonus/honorar	30 053 371
Annet	955 337
Avsetning for påløpte kostnader	10 824 576
Sum annen kortsiktig gjeld	60 486 827

Note 15 Godtgjørelse til revisor

Det er kostnadsført godtgjørelser til Deloitte AS med til sammen kr 215 213, hvorav kr 121 000 knytter seg til lovpålagt revisjon.

Note 16 Bankinnskudd

Av dette utgjør bundne midler (skattetrekk) kr 7.462.166,-.

Note 17 Gjeld som er sikret ved pant og kausjonsansvar

Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN.
Trekkrettighetene er på 10 mill kr fast bevilgning. I tillegg en tidsbegrenset (til 15.2.18) tilleggskreditt på 10 mill kr.
Rosenborg Ballklub har stillet selvskyldnerkausjon.
Rosenborg Ballklub har i tillegg et kausjonsansvar på kr 19 000 000 for gjeld i Abrahallen AS

Note 18 Øvrig langsiktig gjeld

Gjeld til selskaper hvor styremedlemmer har eierinteresser på kr 7 000 000.

Leasing av nye storskjermer er behandlet etter reglene for finansiell leasing.
Storskjermene er aktivert som driftsmiddel og avskrives over teknisk levetid.
Motpost til aktivering som driftsmiddel er oppføring som langsiktig gjeld.
Løpende leasingleie fordeles på henholdsvis rentekostnad og nedbetaling på lån

Note 19 Pantsettelse

Samtlige aksjer i Lerkendal Stadion AS er pantsatt med bakgrunn i avtale om pantsettelse mellom Lerkendal Stadion AS som pantsetter og Danske Bank (org. nr. 977 074 010) som sikkerhetsagent for panthaverne. Pantet tjener som sikkerhet for lån i Lerkendal Stadion AS

Rosenborg Ballklub

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Drift:	2017	2016
Årsresultat	41 168 824	33 170 012
Av-/nedskrivninger	27 967 989	13 363 847
Gevinst ved salg spillerkontrakter	-58 258 518	-48 487 319
Tap ved salg av finansielle eiendeler	0	1 414 871
Endring kundefordringer/andre fordringer	-14 682 784	13 591 923
Endring leverandørgjeld	4 668 234	-4 956 604
Endring tidsavgrensninger	36 272 317	-12 901 880
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	37 136 063	-4 805 150
Investeringer:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 388 042	-4 249 043
Salgssum spillerkontrakter	65 369 022	55 613 627
Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	-3 820 845	-2 460 000
Utbetalinger ved kjøp spillerkontrakter	-72 939 248	-13 796 660
Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler	0	1 375 129
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 779 113	36 483 053
Finansieringsaktiviteter		
Nedbetaling av gjeld	-1 416 432	-2 348 516
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 416 432	-2 348 516
= Netto endring likviditet	20 940 518	29 329 387
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	46 470 008	17 140 621
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	67 410 526	46 470 008

Konsernet Rosenborg Ballklub

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2017	2016
Salgsinntekt			
Billett- og arrangementsinntekter	1	48 414 551	40 640 950
Sponsor-, reklame- og VIP inntekter		80 285 959	78 399 214
Salg / utleie spillere	4	58 258 518	48 487 319
Andre driftsinntekter			
UEFA	3	59 647 920	18 483 706
TV- og mediainntekter	2	32 842 401	28 458 358
Andre inntekter		24 953 534	26 845 684
SUM DRIFTSINNTEKTER		304 402 884	241 315 232
Kostnader sport, arrangement og marked			
Arrangementskostnader og baneleie		6 727 267	14 388 636
Sponsor-, reklame- og VIP kostnader		24 122 815	23 277 604
Trenings-, utstyrs- og reisekostnader lag		16 006 566	7 773 028
Spiller- og overgangskostnader	5	1 968 401	1 732 522
Lønnskostnad	6	130 641 646	95 785 720
Av- og nedskrivning	7,8,9	37 164 076	21 883 409
Andre driftskostnader			
Drift eiendommer og baner		14 722 818	13 741 563
Administrasjonskostnader	13	5 361 077	5 468 073
Andre driftskostnader		7 685 236	7 675 295
Andel felleskostnader NTF		6 308 325	4 741 371
SUM DRIFTSKOSTNADER		250 708 225	196 467 221
DRIFTSRESULTAT		53 694 658	44 848 011
Annen renteinntekt		492 028	324 803
Annen rentekostnad		-5 459 654	-6 056 108
Annen finansinntekt		85 793	86 870
Annen finanskostnad		-304 751	-1 115 413
RESULTAT FINANS		-5 186 584	-6 759 848
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		48 508 075	38 088 163
Skattekostnad	14	1 424 569	966 624
ÅRSRESULTAT		47 083 506	37 121 538
Minoritetens resultatandel		-146 461	1 661 959
Majoritetens resultatandel		47 229 967	35 459 580

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2017	2016
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	7	61 701 657	21 249 955
Utsatt skattefordel	14	2 077 319	2 031 811
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8	305 460 285	311 307 481
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	9	17 827 913	16 567 429
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	10	0	0
Andre fordringer		4 268 831	0
Investeringer i aksjer og andeler		50 000	50 000
SUM ANLEGGSMIDLER		391 386 004	351 206 676
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	16	16 725 106	20 089 247
Andre fordringer	16	39 183 189	25 035 923
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	15	89 986 836	63 122 541
SUM OMLØPSMIDLER		145 895 131	108 247 710
SUM EIENDELER		537 281 135	459 454 387

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER

NOTER

2017

2016

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12	254 443 022	205 732 044
-------------------	----	-------------	-------------

Konsernets egenkapital

		254 443 022	205 732 044
--	--	--------------------	--------------------

Minoritetsinteresser

		1 861 722	59 615 044
--	--	------------------	-------------------

SUM EGENKAPITAL

		256 304 744	265 347 088
--	--	--------------------	--------------------

GJELD

Avsetning for forpliktelser

Utsatt skatt	14	9 875 756	8 405 679
--------------	----	-----------	-----------

Pensjonsforpliktelser	17	1 401 040	2 017 843
-----------------------	----	-----------	-----------

Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	11	15 185 052	16 601 484
------------------------	----	------------	------------

Gjeld til kredittinstitusjoner	11	150 812 500	114 125 000
--------------------------------	----	-------------	-------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		11 277 111	5 987 776
-----------------	--	------------	-----------

Skyldig offentlige avgifter		19 261 844	17 067 744
-----------------------------	--	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld		73 163 087	29 901 772
------------------------	--	-------------------	-------------------

SUM GJELD

		280 976 391	194 107 296
--	--	--------------------	--------------------

SUM GJELD OG EGENKAPITAL

		537 281 135	459 454 385
--	--	--------------------	--------------------

Trondheim, 31.12.2017
01.02.2018

Ivar Koteng/styreleder

Rune Bratseth/styremedlem

Marit Collin/styremedlem

Vegard Heggem/styremedlem

Leif I. Nordhammer/nestleder

Bård Benum/styremedlem

Synnøve Førstad/styremedlem

Tove Moe Dyrhaug/ daglig leder

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Regnskapsprinsipper

Konsernet omfatter morselskapet Rosenborg Ballklub, de heleide datterselskapene Rosenborg Sport AS og Lerkendal Stadion AS, samt Abrahallen AS, som eies 66,7 %.

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov.

I konsernregnskapet er aksjene i morselskapet eliminert mot tilsvarende aksjekapital i datterselskaper.

Alle interne fordringer og gjeld er eliminert i konsernets balanse.

Alle interne inntekter og kostnader mellom konsernselskapene er også eliminert.

Minoritetsinteressenes andel av konsernets samlede egenkapital er skilt ut i konsernets balanse.

Nedenfor er redegjort for de regnskapsprinsipper som følges.

Samme prinsipp anvendes både ved utarbeidelse av datterselskaperes regnskaper og i konsernregnskapet.

Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger avskrives over kontraktsperioden.

Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler.

Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet

forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig.

Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, dette redegjøres for nedenfor.

Aksjer i andre selskaper

Aksjer som inngår i en handelsportefølje, vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Aksjer klassifisert som anleggsmidler er vurdert til kostpris

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Skatter

Skattekostnaden består av endring i netto utsatt skatt og utsatt skattefordel.

Pensjon

Rosenborg Sport AS i konsernet hadde tidligere en kollektiv pensjonsordning som ble lukket i 2009, hvor 2 nåværende ansatte inngår.

Tidligere administrerende direktør har egen pensjonsavtale, mens øvrige ansatte har innskuddsordning.

Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene om obligatorisk tjenestepensjon.

Tidligere kollektiv pensjonsordning er aktuarberegnet og følger NRS 6.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 1	Billett- og arrangementsinntekter	2017	2016
	Egne arrangementer:		
	Billettinntekter Eliteserien	31 891 370	30 538 493
	Billettinntekter Europa turneringer	15 317 898	3 564 289
	Billettinntekter NM *	450 840	648 541
	Billettinntekter treningskamper mv	33 601	25 174
	Øvrige arrangementer:		
	Billettinntekter cupfinale **	-	3 605 307
	Cupoppgjør fra NFF	720 842	2 259 146
	Sum billett- og arrangementsinntekter	48 414 551	40 640 950

* 15 % av billettinntektene i hjemmekampene i NM fra 4. runde går til bortelaget, og er fratrasket.

** Kjøp av billetter til cupfinalen er kostnadsført som arrangementskostnad

Note 2	TV- og mediainntekter	2017	2016
	Inntekter fra Eliteserien		
	NTF - sportslig andel	22 112 818	21 750 538
	NTF - kommersiell andel	4 354 204	3 733 007
	NTF - utviklingsmidler	3 870 018	1 510 121
	NTF - overskuddsmidler fra forrige år	876 894	-
	Inntekter fra Europa		
	Salg TV-rettigheter kval.kamper	1 628 467	1 464 692
	Sum TV- og mediainntekter	32 842 401	28 458 358

2017: Andel av mediainntekter fra UEFA gruppespill er medtatt i UEFA-inntekter

Note 3	UEFA-inntekter	2017	2016
	Kvalifiseringsrunder	9 381 438	11 205 000
	Gruppespill startbonus	24 112 400	-
	Prestasjonsbonus	6 204 000	-
	Mediaretigheter gruppespill	16 873 078	-
	Surplus fra forrige års turnering	880 949	5 250 046
	Financial fair play re-distribution	84 329	927 541
	Solidarity payments fra forrige års turnering	1 645 396	-
	Solidarity payments UEFA Euro 2016	-	1 101 119
	UEFA Youth League	466 330	-
	Sum UEFA inntekter	59 647 920	18 483 706

Startbonus som seriemester EUR 260 000 medtatt under beløp kvalifiseringsrunder (2016 og 2017)

Note 4	Salg/utleie spillere	2017	2016
	Gevinst ved spillersalg	58 258 518	48 221 085
	Utleie spillere	-	266 234
	Inntekt i regnskapet	58 258 518	48 487 319

Note 5	Kjøp/leie spillere	2017	2016
	Brutto kjøp i året	74 907 649	15 529 183
	Aktiverte nye spillerkontrakter	-72 939 248	-13 796 661
	Kostnad i regnskapet	1 968 401	1 732 522

Note 6	Lønnskostnader	2017	2016
	Lønninger	108 725 925	78 630 749
	Arbeidsgiveravgift	17 251 913	12 851 873
	Pensjonskostnad	2 533 365	1 889 544
	Andre ytelser	2 130 443	2 413 554
	Sum lønnskostnader	130 641 646	95 785 720

I konsernet er det utbetalt godtgjørelser til styret på til sammen 75.000,-.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 7 Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger, og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

	2017	2016
Anskaffelseskost pr. 01.01.	41 156 742	60 173 701
Tilgang i året	72 939 248	13 796 661
Avgang i året	15 913 692	32 813 620
Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	36 480 641	19 906 787
Verdi pr. 31.12.	61 701 657	21 249 955
Årets av-/nedskrivning	25 377 038	10 820 695

Note 8 Tomter, bygninger og annen fast eiendom

	2017	2016
Anskaffelseskost pr. 01.01.	436 709 195	423 860 492
Tilgang i året	5 385 916	15 348 702
Tilskudd spillemidler	(2 500 000)	(2 500 000)
Avgang i året	-	-
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	134 134 826	125 401 713
Verdi pr. 31.12.	305 460 285	311 307 481
Årets av-/nedskrivning	8 733 112	8 103 449
Avskrivningsplan	0-10%	0-10%

Note 9 Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.

	2017	2016
Anskaffelseskost pr. 01.01.	25 002 820	48 810 615
Tilgang i året	4 314 409	12 246 742
Regnskapsmessig skroting 2016		-36 065 068
Avgang i året	0	0
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	11 489 316	8 424 860
Verdi pr. 31.12.	17 827 913	16 567 429
Årets av-/nedskrivning	3 053 925	2 959 266
Avskrivningsplan	10-30%	10-30%

Note 10 Datterselskap av Rosenborg Ballklub

	Ant aksjer	Pålydende	Eierandel	Aksjekapital
Rosenborg Sport AS	500	1 000	100 %	500 000
Lerkendal Stadion AS	38 927	1 000	100 %	38 927 000
Abrahamhallen AS	667 000	1	66,70 %	667 000

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 11 Gjeld og sikkerhetsstillelser

Gjeld som er sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 146 937 500,- vedr Lerkendal Stadion.

Bokført verdi av tribuner og anlegg, kundefordringer og driftstilbehør stilt som sikkerhet for gjelden er kr 245 762 331,-.

Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN på til sammen kr 20.000.000:

Fast, løpende trekkrettighet	kr 10 000 000
Tidsbegrenset trekkrettighet (til 15.2.18)	kr 10 000 000

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Sport AS – tomt og bygning kr 15 004 476,-.

I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

Gjeld til kredittinstitusjoner med kr 3 875 000,- i Abrahallen AS. Pant i eiendom på festet grunn, driftstilbehør og factoringpant stilt som sikkerhet for gjelden: 25 000 000,-.

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne gjelden:

Abrahallen AS - eiendom på festet grunn, driftstilbehør og kundefordringer kr 21 213 832

I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon til kr 19 000 000,-.

Lån fra nærstående:

Gjeld til selskaper hvor styremedlemmer har eierinteresser på kr 7 000 000.

Ansvarlig lån:

Lån fra Malvik Idrettslag kr 2.500.000,- knyttet til finansieringen av Abrahallen AS.

Lånet renteberegnes fra og med 2017 til 3 %. Tidspunkt for tilbakebetaling er ikke avtalt.

Note 12 Egenkapital

Annen egenkapital:	Majoritet	Minoritet	Total
Annen egenkapital 01.01	205 732 044	59 615 044	265 347 088
Utkjøp av minoritetens andel av EK pr 1.1.17		-57 606 861	-57 606 861
Mindreverdi ved utkjøp av minoritetens aksjer	1 481 011		1 481 011
Årets resultat	47 229 967	-146 461	47 083 506
Sum annen egenkapital 31.12	254 443 022	1 861 723	256 304 744

Note 13 Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor for hele konsernet	340 991
Dette fordeler seg slik:	
Lovpålagt revisjon	191 597
Attestasjonstjenester og konsulentbistand	149 394

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 14

Skatt

	2017	2016	
Grunnlag for betalbar skatt	0	0	
Utsatt skatt			
Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Det er beregnet utsatt skatt av følgende poster;			
	<u>31 12 17</u>	<u>31 12 16</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	54 740 607	52 482 851	-2 257 756
Skattemessig fremførbart underskudd	-11 802 537	-17 459 187	-5 656 650
Grunnlag utsatt skatt	42 938 070	35 023 664	-7 914 406
Utsatt skatt	9 875 756	8 405 679	-1 470 077
Balanseført utsatt skatt	9 875 756	8 405 679	1 470 077
	<u>31 12 17</u>	<u>31 12 16</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	2 223 935	2 240 408	16 473
Pensjonsforpliktelse	-1 401 040	-2 017 843	-616 803
Skattemessig fremførbart underskudd	-9 854 715	-8 688 442	1 166 273
Grunnlag utsatt skattefordel	-9 031 820	-8 465 877	565 943
Utsatt skattefordel	-2 077 319	-2 031 810	45 508
Balanseført utsatt skattefordel	2 077 319	2 031 810	45 508
Årets skattekostnad	<u>31 12 17</u>	<u>31 12 16</u>	
Betalbar skatt	0	0	
Endring utsatt skatt	1 470 077	1 039 225	
Endring utsatt skattefordel	-45 508	-72 601	
Skattekostnad i regnskapet	1 424 569	966 624	

Note 15

Bankinnskudd og plasseringer

Av konsernets samlede likvide beholdning er kr 9 064 511 bundne skattetrekkmidler.

Note 16

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 300.000,-. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2017 eller den kurs fordringen er sikret med.

	2017
Spesifikasjon andre fordringer:	
Periodisert inntekt	23 632 517
Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger	11 347 517
Forskuddsbetalte kostnader	2 339 549
Andre kortsiktige fordringer	1 863 606
Sum andre fordringer	39 183 189

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2017

Note 17

Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet hadde tidligere en kollektiv pensjonsordning som ble lukket i 2009, hvor 2 ansatte og 4 pensjonister inngår. Denne ordningen er med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2013, innarbeidet som en forpliktelse med belastning mot egenkapitalen (72%) og utsatt skattefordel (28%).

Det er innhentet aktuarberegning av forpliktelsen i samsvar med veiledende økonomiske og aktuarmessige forutsetninger pr 31.08.2017. Se beregning nedenfor.

Pensjonsforspliktelse overfor tidligere administrerende direktør ble innarbeidet med kr. 3.190.725,- i 2012. Forpliktelsen 31.12.2017 er bokført med kr 1 368 716 med utgangspunkt i en nåverdberegning basert på 2,3 % diskonteringsrente og ingen regulering.

Øvrige ansatte har innskuddsordning.

Lukket kollektiv pensjonsordning

PENSJONSKOSTNAD	2017	2016
Årets pensjonsopptjening	173 757	160 387
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	136 367	163 460
Avkastning på pensjonsmidler	-193 267	-227 482
Administrasjonskostnader	114 451	110 087
Periodisert arb.giveravgift før evt avvik PBO/midler	32 615	57 926
Resultatført pensjonskostnad	263 923	264 379

DEMOGRAFISKE DATA

Antall ansatte aktive	2	3
Antall pensjonister	4	3
Totalt antall medlemmer, ansatte	6	6

	2017	2016
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER		
Diskonteringsrente	2,30 %	2,10 %
Forventet årlig avkastning på pensjonsmidlene	4,00 %	3,00 %
Forventet årlig lønnsregulering	2,50 %	2,25 %
Inflasjon	1,50 %	1,50 %
Forventet årlig regulering av grunnbeløpet i Folketrygden G	2,25 %	2,00 %
Forventet årlig pensjonsregulering	0,40 %	0,00 %
Arbeidsgiveravgift sats	14,10 %	14,10 %

AKTUARMESSIGE FORUTSETNINGER

Uførhetsskala	IR73	IR73
Dødelighetsskala ektefellepensjon	K2013BE	K2013BE
Dødelighetsskala alderspensjon	K2013BE	K2013BE

UTVIKLING AV BALANSEN

Påløpte pensjonsforpliktelser	-6 794 137	-6 564 294
Pensjonsmidler	6 534 630	6 302 823
Netto pensjonsforpliktelser før AGA	-259 507	-261 471
Periodisert arbeidsgiveravgift	-36 590	-36 867
Netto pensjonsforpliktelser etter AGA	-296 097	-298 338
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	263 773	150 480
Ikke resultatført planendring	0	0
Netto pensjonsforpliktelser/midler	-32 324	-147 858

Rosenborg Ballklub konsern

Kontantstrømoppstilling 2017

Drift	2017	2016
Resultat før skatt	48 508 075	38 088 163
Av- /nedskrivninger	37 164 076	21 883 409
Gevinst ved salg spillerkontrakter	-58 258 518	-48 487 319
Gevinst / tap ved salg av finansielle eiendeler	0	1 414 871
Endring kundefordringer / andre fordringer	-15 051 956	20 126 083
Endringer leverandørgjeld	5 289 336	-9 766 755
Endring pensjonsforpliktelse	-616 803	-664 644
Endring tidsavgrensninger	45 455 415	-10 441 985
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	62 489 623	12 151 823
Investeringer		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 700 325	-19 945 440
Salgssum immaterielle eiendeler (spillerkontrakter)	65 369 022	55 613 627
Utbetalinger ved kjøp av spillerkontrakter	-72 939 248	-13 796 661
Innbetalinger tilskudd spillemidler	2 500 000	2 500 000
Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	0	-2 460 000
Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler	0	1 375 129
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 770 550	23 286 655
Finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld	45 000 000	0
Nedbetaling av gjeld	-9 728 932	-10 710 616
Kjøp av aksjer i Lerkendal Stadion AS	-56 125 850	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-20 854 782	-10 710 612
= Netto endring likviditet	26 864 292	24 727 866
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	63 122 544	38 394 678
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	89 986 836	63 122 544

Til: Årsmøte Rosenberg Ballklub

Kontrollkomiteens beretning for 2017

Kontrollkomiteen har siden forrige årsmøte bestått av;
Katharina Erlandsen, Vigdis Harsvik, Ragnar Haugan
som varamedlemmer:
Steinar Leirvik og Jan Nystrøm

Komiteen har i perioden utført sitt arbeid iht. Klubbens og NIF' s lover, samt instruks for kontrollkomiteen i Rosenberg Ballklub. Komiteen har som grunnlag for sitt arbeid fulgt en arbeidsplan som følger styrets prioriterte områder og kontrollkomiteens egen oppfølgingsplan for 2017.

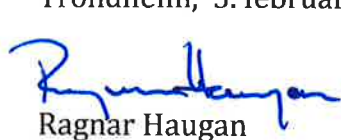
Komiteen har avholdt 4 møter siden fjorårets årsmøte.
Kontrollkomiteen mener at styret og administrasjonen har fulgt de planlagte tiltak både på det administrative og sportslige plan og kan også i år fremlegge gode resultater.

Ut fra foreliggende dokumentasjon og vurdering av klubbens eiendeler og gjeld synes klubbens egenkapital tilfredsstillende. Det er i løpet av året ikke avdekket forhold eller tilbakemeldinger fra den løpende revisjon som har gitt grunnlag for nærmere oppfølging. Kontrollkomiteen har fått god informasjon om administrasjonens og styrets arbeide og har jevnlig mottatt økonomisk og administrativ rapportering.

KK vil frem til årsmøtet 2019 fortsatt ha fokus på økonomisk styring og avvikshåndtering, klubbens organisasjonsutvikling og forvaltning av klubbens verdigrunnlag. Tema med mediefokus som grensesetting for korrupsjonslignende forhold og annet relatert til klubbens verdigrunnlag, vil fortsatt bli fulgt.

Årsmøtevedtak vedrørende krav til håndtering av likvide midler, samt plan for gjennomføring av årsmøte, - er behandlet i de styrende organer i henhold til årsmøtets ønsker. Kontrollkomiteen har ellers ingen merknader til det reviderte regnskap, klubbens ledelse eller administrative drift, og anbefaler årsmøtet å godkjenne regnskap og årsberetning.

Trondheim, 5. februar 2018


Ragnar Haugan

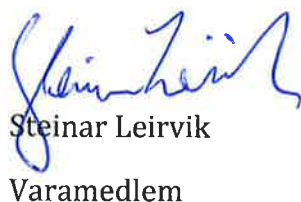
Leder


Vigdis Harsvik

Medlem


Katharina Erlandsen

Medlem


Steinar Leirvik
Varamedlem


Jan Nystrøm
Varamedlem