



# Årsoppgjør 2012

Rosenborg Ballklub inkl konsernet

# Rosenborg Ballklub

## Styrets beretning 2012

Året har vært preget av oppfølging av igangsatt omstillingsprosess med siktemål om å gjøre betydelige kostnadmessige reduksjoner i den daglige driften. Dette er et arbeid som har preget mye av arbeidet, både på sportslig og administrativ side, spesielt i første halvår.

Klubben oppnådde en tredjeplass i Tippeligaen i 2012 og kvalifiserte seg til gruppespill i Europa League. Som en av to klubber gikk vi hele veien fra første kvalifiseringsrunde til gruppesillet. I alt innebar dette 14 internasjonale kamper i 2012.

På årsmøtet i februar 2012 fikk klubben ny styreleder og to nye styremedlemmer. Terje Svendsen sa takk for seg som styreleder og Ivar Koteng tok over som ny. Klubben skiftet også daglig leder og Hroar Stjernen hadde sin første arbeidsdag som daglig leder 12. mars.

I løpet av sesongen har klubben tatt noen sentrale valg med betydelige konsekvenser. Det viktigste valget styret tok var at klubben måtte finne tilbake til "røttene" spillestilsmessig. Dette innebærer større vekt på offensiv spillestil, mer vekt på samhandling og større gjennombruddshissighet. Med dette som bakgrunn valgte klubben ved slutten av året å skifte hovedtrener. Per Joar Hansen ble ansatt som hovedtrener på en tre års kontrakt. I oktober ble Bård Wiggen hentet inn som ny assistenttrener.

Finansielt ble det, i tillegg til fokus på kostnadsreduksjoner, besluttet salg av eiendomsselskapet. Dette frigjorde økonomiske midler, og vil forhåpentligvis vitalisere Lerkendalområdet på en måte som også kommer klubben til gode flere år fremover.

I styringen av klubben har styret lagt vekt på å få på plass nødvendige strukturer og systemer som gir god og forutsigbar kontroll.

Styrets arbeid har vært preget av stort engasjement og vilje til å ta grep.

### **Økonomi**

Konsernet Rosenborg Ballklub fikk i 2012 sitt høyeste overskudd noensinne med et resultat før skatt på 55,6 mill kroner. Dette resultatet er belastet med nedskrivninger i spillerstallen, i tillegg til kostnader ved avslutning av Jan Jönssons kontrakt.

Årsaken til det høye resultatet ligger i eiendomssalg, gevinst ved spillersalg, gruppespill Europa League og en forbedring av driftssiden.

Eiendomssalget ga en netto gevinst på 52,2 mill kr. Inntektene fra kvalifisering til og gruppespill i Europa League ble totalt 33,4 mill kr, og resultatet fra e-cup sesongen 2012 ble 18,3 mill kr. Det ble solgt spillere fra klubben i 2012 med netto gevinst 38,7 mill kr. (herunder innkommet på tidligere salg).

De siste årene har det vært fokusert på å redusere kostnadene til klubben. Gjennom 4. kvartal 2011 ble det påstartet en omstillingsprosess i klubben med ytterligere kostnadsreduksjoner. Målsettingen var å spare kostnader tilsvarende 30 mill kr. på årsbasis, herunder 23 mill kr. i 2012. Klubben har i all hovedsak nådd sine målsettinger på kostnadssiden, men valgte å forsterke stallen i sommervinduet. Dette medførte et styrt avvik

i kostnadspakken på sportslig side. Med unntak av noen mindre avvik er innsparingspakken i hovedsak nådd.

Gjennom året bidro både eiendomssalg, spillersalg, gruppespill og den forbedrede driftssituasjonen til en bedring i klubben og konsernets likviditet. På administrativ side er både kostnader og årsverk tilbake på 2006-nivå.

Konsernregnskapet viser et årsresultat på 54,8 mill kr., hvorav majoritetens resultatandel er 53,4 mill kr.

Årets overskudd i Rosenborg Ballklub, 49,2 mill kr., foreslås tillagt fri egenkapital, som etter årets resultat er 159,7 mill kr. Pr. 31.12.12 utgjør konsernets egenkapital 247,5 mill kr, hvorav majoritetens andel utgjør 197,1 mill kr.

Fortsatt fokus på streng kostnadskontroll på administrativ side har gitt rom for satsing på hovedproduktet: A-laget og den øvrige sportslige satsing. Budsjettet for 2013 innebærer en ytterligere innstramming, samtidig som styret føler at det er noe handlingsrom for satsing i sportslig sektor.

Klubbens økonomi er slik at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultatet av virksomheten og dens stilling.

#### **Salg av eiendomsselskapet Rosenborg Eiendom AS til Arthur Buchardt.**

Etter lang tids planlegging og prosjektering la styret 26. januar 2012 frem utbyggingsplaner for årsmøtet. Innstillingen var at Rosenborg Eiendom AS skulle finansiere kontorbygg og parkeringskjeller, samt konferansesenter i tilknytning til Buchardts hotell.

Svak økonomisk utvikling gjennom 2011, både på resultat og likviditet, var imidlertid medvirkende årsaker til at prosjektet til slutt ikke lot seg finansiere av Rosenborg Eiendom AS. Dette ble klart i slutten av februar 2012, og styret valgte i stedet å tilby hele prosjektet til Arthur Buchardt. Etter at Buchardt valgte å overta hele prosjektet, ble det på nytt innkalt til ekstraordinært årsmøte, den 4. juni 2012. På dette årsmøtet ble klubbens datterselskap Rosenborg Eiendom AS besluttet solgt. Som et ledd i denne transaksjonen ble rettighetene til forsikringsoppgjøret for Abrahallen overført til Rosenborg Ballklub sammen med de øvrige fasiliteter på Sveberg (garderobebygg og bane).

Salget av aksjene medførte en gevinst på 52,2 mill kr.

#### **Abrahallen**

Klubbens treningshall ble rammet av stormen i jula 2011. I løpet av 2012 er det arbeidet med mulighetene for gjenoppbygging av hallen i regi av Rosenborg Ballklub. Arbeidet har vært konsentrert om lokasjon, konstruksjonstype og finansieringsmuligheter.

I januar 2013 er hallen besluttet gjenoppbygd med fast bærekonstruksjon på eksisterende lokasjon i Malvik. Det arbeides i skrivende stund med finansieringen av hallen.

#### **Lerkendal Stadion AS**

Stadionselskapet omsatte i 2012 for 25,0 mill kr., og hadde et overskudd på 3,5 mill kr. etter skatt. Med unntak av noen mindre arealer er hele stadion utleid til kontorformål, treningsstudio, restaurant og butikker, samt VIP-arealer på kampdag / kurs og konferanseformål.

Lerkendal stadion ble også rammet av stormen 2. juledag 2011, og fikk noen mindre skader, som er dekket av forsikringen. I forbindelse med byggeprosjektet på nabotomta opplevde stadion gjennom høsten 2012 skader som etter all sannsynlighet har sammenheng med byggingen ved siden av. Av forsiktighetshensyn valgte klubben å stenge deler av en tribune i forbindelse med e-cup kamp mot Metalist Kharkiv i oktober. Denne tribuneseksjonen forble stengt ut sesongen. Arbeidet med rehabilitering av stadion blir en prioritert oppgave før seriestart.

### **Rosenborg Arena AS**

Selskapet driver kurs og konferansevirksomhet på Lerkendal, og er ansvarlig for servering på kampdager. Selskapet hadde i 2012 en omsetning på 13,5 mill kr. og et resultat etter skatt på -0,5 mill kr.

### **Rosenborg Sport AS**

Selskapet har ansvaret for å administrere klubben, samt selge markedsrettighetene på vegne av styret. Selskapet hadde ved årsskiftet 27,8 ansatte, hvorav 10,5 kvinner og 17,3 menn. Selskapets resultat for 2012 ble - 0,3 mill kr etter skatt.

### **Medlemmer**

Antallet medlemmer i klubben var ved utgangen av året 1561 mot 1649 ved samme tid ett år tidligere.

Det har vært et stort engasjement gjennom hele året både i forbindelse med medlemsmøter og i dialog med medlemmene utenfor medlemsmøtene. Gjennomsnittlig oppmøte ved medlemsmøtene har vært cirka ett hundre medlemmer.

### **Arrangement / kampdag**

Ved starten av året ble enhetene arrangement, billett og kampdag organisert som en enhet. RBK får gode tilbakemeldinger fra publikum, partnere, NFF, NTF og UEFA på kamparrangementene. Rosenborg ble i 2012 kåret til årets arrangør av Norges Fotballforbund. Utbyggingen på Lerkendal fra sommeren medførte logistikkutfordringer for oss som arrangør og publikum. I lys av det er dette en utmerkelse vi er godt fornøyd med.

Arrangementsavdelingen er til sammen redusert med tre årsverk. I tillegg fungerte arrangementssjef som daglig leder og arrangementssjef frem til 12. mars.

### **Billettinntekter og publikumsoppmøte**

Gjennomsnittbesøket på Lerkendal under Tippeligakampene i 2012 ble 13.398. I 2011 var tilsvarende besøk 14.507. Dette er en reduksjon på 7,6 %.

Publikumsbesøket i Tippeligaen gikk i 2012 tilsvarer ned med 12,2 %. Selv om vi opplevde en nedgang var vi ved årets start nøktern og realistisk i vår budsjettering av publikumsinntektene. Billettinntektene ble om lag én million kroner bedre enn budsjettert. I bortekamper på Østlandet har vi i snitt hatt 1.500 til 2.000 RBK-supportere på hver kamp. Vi har i 2012 hatt god dialog med supporterne/Kjernen, hjemmelag og politi foran hver kamp.

13 av 15 hjemmekamper ble vist på fri-TV. Selv om dette gir oss betydelig eksponering, medfører dette også utfordringer med hensyn til å få tilskuere på Lerkendal. Dette, sammen med at kamptidspunktene ble sent berammet, var en stor utfordring å forholde seg til.

## **Organisasjon**

Klubben var i 2012 preget av omstillingsprosessen. I alt reduserte vi bemanningen med 15 årsverk, og hele virksomheten ble reorganisert. Omstillingsprosessen innebar også i perioder innkjøps- og reisestopp. Gjennom året fikk arbeidet med utvikling av organisasjonen stadig større oppmerksomhet. Det ble produsert en verdibrosjyre for klubben, og arbeidet med organisasjonskulturen ble akselerert.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) spilte en viktig rolle i omstillingsprosessen. AMU var en viktig støttespiller til at prosessen gikk både hurtig og relativt smertefritt. Vi prioriterte å informere både ansatte og spillere underveis, og var åpen med hensyn til klubbens tilstand og de utfordringene vi hadde.

I Rosenborg Ballklub er spillere, trenere og sportslig støtteapparat ansatt, enten på kontrakt, eller som fast ansatt. Ved årsskiftet var totalantallet 45 årsverk.

Klubben og datterselskaper forurenses ikke i det ytre miljø mer enn hva slik virksomhet normalt gjør.

## **Marked**

RBK skaper stadig betydelige synlighetsverdier for sine partnere, og er fortsatt best i klassen på dette. RBK har i dag sannsynligvis det beste nettverket i norsk idrett. Nettverket omfatter over 100 partnere. Disse forlenger i hovedsak sine avtaler, samtidig som det kommer til nye.

RBK har sammen med sine partnere gjennomført 17 aktiviteter, med frokostmøtene og turen til Kristiansund i forbindelse med bortekampen mot Molde som høydepunkter, til tross for kampresultatet.

Resultatutviklingen fra våre avtaler i bedriftsmarkedet er stabil. VIP-konseptene har en noe nedadgående kurve, men ulike tiltak inn mot 2013-sesongen håper vi skal gjøre noe med dette, blant annet starter vi et nytt VIP-konsept på Adressa-tribunen, som vi håper skal gi en økning. Utvikling av allerede innarbeidede konsepter i partnerstrukturen fortsetter, i samarbeid med Partnerrådet, og blir godt mottatt. Undersøkelser i partnerstrukturen viser stadig bedre tilfredshet i forhold til de ulike aktiviteter og konsepter.

I 2012 ble kommersiell avdeling lagt ned, som en del av omstillingsprosessen. I dag heter den salg & partneravdelingen, og består av i alt fire personer.

Våre salgskonsepter knyttet til arenaen har dessverre hatt en negativ utvikling i 2012. Konferanse- delen har hatt et ustabilt belegg, noe som blant annet skyldes bygging av hotell som beslaglegger mye parkeringsplasser, og som har skapt mye støy for våre besøkende. Shopomsetningen ble mye lavere enn budsjettet i 2012, hovedsakelig med bakgrunn i nedleggelse av butikken i midtbyen, samt nedgang i publikumssnittet på kampdager og færre besøkende i butikken på Lerkendal. Samarbeidet med Samkjøpsgruppen sitt kioskkonsept GO2Arena har bedre lønnsomhet, til tross for publikumsnedgangen – så her har vi valgt å forlenge samarbeidet med GO2Arena.

Vi merker en økende interesse for laget, og gleder oss veldig til 2013-sesongen sammen med våre stolte samarbeidspartnere.

## **Kommunikasjon – RBK.no - Medieplattformer**

I omstillingsprosessen ble klubbens medieavdeling restrukturert, og fikk et tydeligere preg av å være en kommunikasjonsavdeling. Bemanningen ble redusert og består i dag av to kommunikasjonsmedarbeidere.

Selv med reduserte ressurser har Rosenborg desidert flest brukere av Tippeligaklubbene på de ulike plattformene. På Twitter har klubben tett opp mot 14.000 faste følgere og på Facebook snart 130.000 tilhengere. Dette er imponerende tall, og helt i tråd med klubbens strategi om å være aktivt tilstede på disse kanalene. Bildene vi har på bildedelingstjenesten Flickr har hatt 297.000 visninger. Vi vet at ved å være tilstede med hyppige oppdateringer og eksklusivt stoff, så makter vi å bygge supportere og fans, og klarer å ha en direkte kommunikasjon med disse.

På RBK.no har vi hatt i snitt 136.000 unike brukere i måneden og ca. 16 millioner sidevisninger. I august fikk vi en foreløpig topp med 2 millioner sidevisninger og over 220.000 unike brukere. Gjennomsnitt pr. dag i 2012 var 11.000 unike brukere.

### **Utsikter fremover**

Styrets hovedfokus vil, og skal være, på sport fremover. Dette vil kombineres med at klubben hele tiden har en solid og sunn økonomi, en offensiv og samhandlende kultur, og engasjement med samfunnsansvar. Rosenborg som klubb har over tid jobbet godt med å utvikle egne spillere, og dette vil vi forsterke i årene fremover. Samtidig ser vi at dersom vi skal hevde oss i Europa så er vi avhengig av impulser utenfra, både i form av spillere, treningsmetoder, klubbutvikling, kommersiell drift og styring og kontroll. Vi vil derfor se utover Lerkendal, og jobbe med å knytte kontakter og relasjoner som kommer både klubb og landsdel til nytte. Norsk fotball har fortsatt en kostnadsutfordring, og styret vil opprettholde sitt fokus på kostnadskontroll.

Vi er optimistiske med hensyn til 2013-sesongen, og ser frem til en lang og intens sesong med topp plassering i Tippeliga og cup, samt spill i Europa.

Trondheim, den 14. februar 2013

Styret i Rosenborg Ballklub



Ivar Koteng



Morten Loktu



Thorbjørn Aass



Vegard Heggem



Bård Benum



Marit Breivik



Bente K. Malmö



Leif Inge Nordhammer

# Rosenborg Ballklub

| RESULTATREGNSKAP                    | NOTER | 2012               | 2011               |
|-------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Salgsinntekt</b>                 |       |                    |                    |
| Billett- og arrangementsinntekter   | 1     | 33 150 101         | 30 434 692         |
| VIP-inntekter                       |       | 18 705 999         | 18 024 051         |
| Sponsor- og reklameinntekter        |       | 52 988 095         | 51 293 545         |
| Salg / utleie spillere              | 2     | 38 785 655         | 14 176 340         |
| Annen salgsinntekt                  |       | 11 470 007         | 12 772 087         |
| <b>Annen driftsinntekt</b>          |       |                    |                    |
| UEFA                                |       | 20 135 529         | 4 597 623          |
| TV- og mediainntekter               |       | 17 501 120         | 18 824 995         |
| Andre inntekter                     |       | 8 497 778          | 8 989 826          |
| <b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>          |       | <b>201 234 284</b> | <b>159 113 158</b> |
| <b>Kostnader</b>                    |       |                    |                    |
| Driftskostnader kamper              |       | 12 708 925         | 12 112 469         |
| Reklame-, sponsor og VIP kostnader  |       | 22 038 569         | 22 899 699         |
| Spiller- og overgangskostnader      | 3     | 1 496 991          | 2 352 104          |
| Andre kostnader                     |       | 8 021 535          | 7 846 590          |
| <b>Lønnskostnad</b>                 | 4     | 94 130 253         | 84 765 997         |
| <b>Av- og nedskrivning</b>          | 5, 6  | 29 243 063         | 28 153 390         |
| <b>Annen driftskostnad</b>          |       |                    |                    |
| Bortekamper, trening, utstyr        |       | 12 995 510         | 10 767 101         |
| Drift transp.midler, baner, lokaler |       | 5 187 971          | 9 703 149          |
| Administrasjonskostnader            | 13    | 11 937 894         | 12 152 729         |
| Andre driftskostnader               |       | 3 000 591          | 4 160 427          |
| Momsrefusjon                        |       | -173 896           | -470 843           |
| <b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>          |       | <b>200 587 406</b> | <b>194 442 812</b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>               |       | <b>646 878</b>     | <b>-35 329 654</b> |
| <b>Annen renteinntekt</b>           |       | 247 832            | 90 980             |
| Renteinntekt konsernselskap         |       | 958 178            | 1 441 129          |
| <b>Annen rentekostnad</b>           |       | -55 043            | 0                  |
| Rentekostnad konsernselskap         |       | -96 763            | 0                  |
| <b>Annen finansinntekt</b>          |       | 52 280 819         | 268 925            |
| <b>Annen finanskostnad</b>          |       | -4 745 004         | -983 269           |
| <b>RESULTAT FINANS</b>              |       | <b>48 590 020</b>  | <b>817 766</b>     |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                  |       | <b>49 236 898</b>  | <b>-34 511 888</b> |
| <b>Behandling av årets resultat</b> |       |                    |                    |
| Overført til/fra fri egenkapital    | 10    | 49 236 898         | -34 511 888        |

# Rosenborg Ballklub

| BALANSE 31. DESEMBER                    | NOTER | 2012               | 2011               |
|-----------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>EIENDELER</b>                        |       |                    |                    |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                    |       |                    |                    |
| <b>Immatrielle eiendeler</b>            |       |                    |                    |
| Spillerkontrakter                       | 5     | 25 957 297         | 32 360 705         |
| <b>Varlge driftsmidler</b>              |       |                    |                    |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 6     | 37 756 565         | 29 188 993         |
| Transp.midler, inventar, kontormaskiner | 6     | 5 908 037          | 11 158 179         |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>        |       |                    |                    |
| Investeringer i datterselskap           | 7     | 36 132 650         | 41 957 650         |
| Lån til foretak i samme konsern         | 8     | 15 500 000         | 42 225 000         |
| Investeringer i aksjer og andeler       |       | 3 100 004          | 2 600 000          |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>                |       | <b>124 354 553</b> | <b>159 490 527</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                     |       |                    |                    |
| <b>Varelager</b>                        |       |                    |                    |
|                                         |       | 5 802 704          | 5 489 131          |
| <b>Fordringer</b>                       |       |                    |                    |
| Kundefordringer                         | 9     | 3 178 226          | 3 591 169          |
| Andre fordringer                        | 9     | 56 518 078         | 6 164 367          |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>     |       |                    |                    |
| Kasse, bank, postgiro                   | 14    | 18 886 089         | 5 345 442          |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>                 |       | <b>84 385 097</b>  | <b>20 590 108</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                    |       | <b>208 739 650</b> | <b>180 080 636</b> |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>             |       |                    |                    |
| <b>EGENKAPITAL</b>                      |       |                    |                    |
| Fri egenkapital                         | 10    | 159 665 157        | 112 725 580        |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>                  |       | <b>159 665 157</b> | <b>112 725 580</b> |
| <b>GJELD</b>                            |       |                    |                    |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                 |       |                    |                    |
| Gjeld til foretak i samme konsern       |       | 1 260 000          | 1 800 000          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                 |       |                    |                    |
| Leverandørgjeld                         |       | 13 690 501         | 13 218 573         |
| Skyldig offentlige avgifter             | 11    | 8 729 166          | 2 922 622          |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 12    | 25 394 826         | 49 413 861         |
| <b>SUM GJELD</b>                        |       | <b>49 074 493</b>  | <b>67 355 056</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>         |       | <b>208 739 650</b> | <b>180 080 636</b> |

Trondheim,

31.12.2012

14.02.2013

Ivar Koteng/styreleder

Marit Breivik/styremedlem

Thorbjørn Aass/styremedlem

Vegard Heggem/styremedlem

Morten Loktu/nestleder

Bård Benum/styremedlem

Bente Malmo/styremedlem

Hroar Stjernen/ daglig leder

# Rosenborg Ballklub

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

### REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Regnskapsplikt

Rosenborg Ballklub er underlagt bestemmelsene i regnskapsloven ved utarbeidelsen av årsregnskap og årsberetning.

#### Forholdet til Idrettens regnskapsbestemmelser

- \* Regnskapslovens bestemmelser skal følges.
- \* Idrettens bestemmelser skal følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven.
- \* Klubbisensnemndas spesielle regler må følges ved rapportering for klubbisens.

#### Grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk

Det er et krav at både registrering av regnskapsopplysninger og utarbeidelsen av årsregnskapet skal være i samsvar med god regnskapsskikk og følge lovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Regnskapet for 2012 er satt opp i samsvar med disse grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

#### Spillerkontrakter – prinsipper

Etter Idrettens regnskapslovgivning (§1-9) skal "all utbetaling i forbindelse med overgang av Idrettsutøvere mellom Idrettsorganisasjoner utgiftsføres direkte". Men så er det tatt hensyn til regnskapslov ved at det er tilføyd "denne paragraf gjelder ikke for store og mellomstore Idrettsorganisasjoner". Vi må derfor følge regnskapslovens vurderingsregler og god regnskapsskikk.

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger, med fradrag for andel som er finansiert av ekstern part, og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi ved årsskiftet.

#### Anleggsmidler – prinsipper

Øvrige anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler som har en betydelig verdi og en økonomisk levetid over 3 år, aktiveres til kostpris og avskrives over levetiden.

#### Omløpsmidler

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Det er gjort fradrag for forventet ukurans i varebeholdningen.

|               |                                           |             |             |
|---------------|-------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Note 1</b> | <b>Billett- og arrangementsinntekter</b>  | <b>2012</b> | <b>2011</b> |
|               | Billettinntekter E-cup-kamper             | 6 556 817   | 1 585 319   |
|               | Billettinntekter serie- og treningskamper | 26 096 574  | 28 003 248  |
|               | Cup-oppgjør                               | 496 710     | 846 125     |
|               | Billett- og arrangementsinntekter         | 33 150 101  | 30 434 692  |
| <b>Note 2</b> | <b>Salg/utleie spillere</b>               | <b>2012</b> | <b>2011</b> |
|               | Gevinst ved spillersalg                   | 38 723 155  | 14 026 340  |
|               | Utleie spillere                           | 62 500      | 150 000     |
|               | Inntekt i regnskapet                      | 38 785 655  | 14 176 340  |
| <b>Note 3</b> | <b>Kjøp/leie spillere</b>                 | <b>2012</b> | <b>2011</b> |
|               | Brutto kjøp i året                        | 29 195 631  | 39 317 868  |
|               | Aktiverte nye spillerkontrakter           | -27 698 640 | -36 965 764 |
|               | Kostnad i regnskapet                      | 1 496 991   | 2 352 104   |
| <b>Note 4</b> | <b>Lønnskostnad</b>                       |             |             |
|               | Spesifikasjon av lønnskostnad:            | <b>2012</b> | <b>2011</b> |
|               | Lønninger                                 | 82 169 630  | 72 869 450  |
|               | Arbeidsgiveravgift                        | 8 613 314   | 8 285 060   |
|               | Pensjonskostnad                           | 393 007     | 308 974     |
|               | Andre ytelser                             | 2 954 302   | 3 302 513   |
|               | Sum lønnskostnad                          | 94 130 253  | 84 765 997  |

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2012 er 40,5

Det er ikke utbetalt godtgjørelser til styret i 2012.

Klubben har inngått avtale med Rosenborg Sport AS om leie av daglig ledelse og administrative tjenester.

# Rosenborg Ballklub

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

**Note 5** Spillierkontrakter, aktivisering/avskrivning/nedskrivning  
Spillierkontrakter over den aktuelle kontraksperioden.

|                                  | 2012       | 2011       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.      | 73 102 292 | 79 615 021 |
| Tilgang i året                   | 27 698 640 | 36 965 764 |
| Avgang i året                    | 15 940 351 | 39 340 993 |
| Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12. | 58 903 284 | 44 879 087 |
| Verdi pr. 31.12.                 | 25 957 297 | 32 360 705 |
| Årets av-/nedskrivning           | 21 733 180 | 21 202 227 |

**Note 6** Tomter, annen fast eiendom og driftsløsøre  
Årets tilgang, avgang, avskrivninger:

|                             | Baner og<br>grunnarealer | Drifts-<br>løsøre | SUM        |
|-----------------------------|--------------------------|-------------------|------------|
| Anskaffelseskost 1.1.12     | 31 431 922               | 23 002 794        | 54 434 716 |
| Tilgang i året              | 9 791 403                | 1 145 818         | 10 937 221 |
| Avgang i året               |                          |                   | -          |
| Anskaffelseskost 31.12.12   | 41 223 325               | 24 148 612        | 65 371 937 |
| Akk. av og nedskr 31.12.12  | 3 466 760                | 18 240 576        | 21 707 336 |
| Balanseført verdi 31.12.12  | 37 756 565               | 5 908 037         | 43 664 602 |
| Årets av- og nedskrivninger | 1 223 921                | 6 285 962         | 7 509 883  |

**Note 7** Investeringer i dattersekskap  
Rosenborg Arena AS  
500 aksjer til pålydende kr 1.000,-  
Overkursfond  
Nedskrivning av aksjeverdi 2012  
Verdi pr. 31.12.12 500 aksjer, eierandel 100%

500 000  
3 600 000  
(3 575 000)  
**525 000**

Rosenborg Sport AS

450 aksjer til pålydende kr 1.000,-  
Overtatt fra Fokus Bank i år 2000, 50 aksjer a kr 1.030,-  
Verdi pr. 31.12.12 500 aksjer, eierandel 100%

450 000  
51 500  
**501 500**

Aksjer i Lerkendal Stadion AS

Redegjørelse for aksjekapitalen i selskapet:

Aksjekapital i Lerkendal Stadion AS pr. 01.01.12

Aksjekapital i selskapet pr. 31.12.12

Rosenborg Ballklub aksjepost til pålydende:

Pr. 01.01.12 61.250 aksjer a pålydende kr 1.000,-

Kjøpt 3666 aksjer a pålydende kr 1.000,-, den 15. mars 2010

Eierandel pr. 31.12.12 58,75 %

110 500 000  
**110 500 000**

61 250 000  
3 666 000  
**64 916 000**

Spesifikasjon av den bokført verdi av RBKs aksjepost:

Kjøp av aksjer 2001, 16250 aksjer a kr 1.000,-

Kjøp av aksjer 2004, 2500 aksjer a kr 300,-

Kjøp av aksjer 2010, 3666 aksjer a kr 500,-

16 273 150  
16 250 000  
750 000  
1 833 000  
**35 106 150**  
**36 132 650**

# Rosenborg Ballklub

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Note 8</b>  | <b>Lån til foretak i samme konsern</b>                                                                                                                                                                                                                                |                        |
|                | Rosenborg Ballklub har gitt følgende lån til sine datterselskap:                                                                                                                                                                                                      |                        |
|                | Rosenborg Sport AS (Klubbhus)                                                                                                                                                                                                                                         | 14 500 000             |
|                | Rosenborg Arena AS                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 000 000              |
|                | Sum lån pr. 31.12.12                                                                                                                                                                                                                                                  | <u>15 500 000</u>      |
| <b>Note 9</b>  | <b>Kundefordringer og andre fordringer</b>                                                                                                                                                                                                                            |                        |
|                | Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 100.000,-. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2012 eller den kurs fordringen er sikret med.                                                  |                        |
|                | Spesifikasjon andre fordringer:                                                                                                                                                                                                                                       |                        |
|                | Periodisert inntekt                                                                                                                                                                                                                                                   | 8 474 482              |
|                | Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger                                                                                                                                                                                                                      | 16 100 858             |
|                | påløpt renteinntekt                                                                                                                                                                                                                                                   | 271 254                |
|                | Fordring på Rosenborg Eiendom/Lerkendal Invest                                                                                                                                                                                                                        | 27 490 351             |
|                | Til gode moms termin 06                                                                                                                                                                                                                                               | 3 190 939              |
|                | Andre kortsiktige fordringer                                                                                                                                                                                                                                          | 990 194                |
|                | Sum andre fordringer                                                                                                                                                                                                                                                  | <u>56 518 078</u>      |
| <b>Note 10</b> | <b>Egenkapital</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |
|                | Ifølge regnskapet pr. 01.01.2012                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Fri egenkapital</b> |
|                | Overføring av årets overskudd                                                                                                                                                                                                                                         | 112 725 580            |
|                | Netto pensjonsforpliktelse viderebelastet fra Rosenborg Sport AS                                                                                                                                                                                                      | 49 236 898             |
|                | Egenkapital pr. 31.12.2011                                                                                                                                                                                                                                            | <u>(2 297 322)</u>     |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>159 665 157</b>     |
| <b>Note 11</b> | <b>Spesifikasjon av skyldige offentlige avgifter</b>                                                                                                                                                                                                                  |                        |
|                | Forskuddstrekk termin 06                                                                                                                                                                                                                                              | 5 673 337              |
|                | Arbeidsgiveravgift termin 06                                                                                                                                                                                                                                          | 2 155 908              |
|                | Påløpt arbeidsgiveravgift                                                                                                                                                                                                                                             | 899 921                |
|                | Sum                                                                                                                                                                                                                                                                   | <u>8 729 166</u>       |
| <b>Note 12</b> | <b>Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld</b>                                                                                                                                                                                                                        |                        |
|                | Påløpte feriepenger                                                                                                                                                                                                                                                   | 5 850 241              |
|                | Mellomværende konsernselskaper                                                                                                                                                                                                                                        | 8 484 996              |
|                | Forskuddsbetalte sesongkort 2012                                                                                                                                                                                                                                      | 5 212 302              |
|                | Periodisert inntekt                                                                                                                                                                                                                                                   | 375 000                |
|                | Påløpt lønn/bonus/honorar                                                                                                                                                                                                                                             | 1 403 228              |
|                | Annet                                                                                                                                                                                                                                                                 | 222 028                |
|                | Avsetning for påløpte kostnader                                                                                                                                                                                                                                       | 3 847 031              |
|                | Sum annen kortsiktig gjeld                                                                                                                                                                                                                                            | <u>25 394 826</u>      |
| <b>Note 13</b> | <b>Godtgjørelse til revisor</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                        |
|                | Det er kostnadsført godtgjørelser til Deloitte AS med til sammen kr 363 600,-, hvorav kr 95 000 knytter seg til lovpålagt revisjon.                                                                                                                                   |                        |
| <b>Note 14</b> | <b>Bankinnskudd</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |
|                | Av dette utgjør bundne midler (skattetrekk) kr 6.130.997,-.                                                                                                                                                                                                           |                        |
| <b>Note 15</b> | <b>Gjeld som er sikret ved pant:</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                        |
|                | Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN.                                                                                                                                                                                                            |                        |
|                | Trekkrettighetene er på 10 mill kr (samt tillegg 5 mill kr til 31.januar 2013)                                                                                                                                                                                        |                        |
|                | Rosenborg Ballklub har stillet selvskyldnerkausjon.                                                                                                                                                                                                                   |                        |
| <b>Note 16</b> | <b>Ikke balanseførte elendeler og forpliktelser:</b>                                                                                                                                                                                                                  |                        |
|                | RBK Investor AS har i 2012 vært med å finansiere kjøp av spiller. Ved et eventuelt fremtidig salg, har investor rett på en andel av salgssummen.                                                                                                                      |                        |
|                | I kontrakter inngått i forbindelse med kjøp og salg av spillere foreligger det i mange tilfeller betingede inntekter og kostnader som avhenger av at gitte kriterier inntreffer. Disse forholdene er beheftet med vesentlig usikkerhet og er derfor ikke balanseført. |                        |

# Rosenborg Ballklub

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

| <b>Drift:</b>                                           | <b>2 012</b>       | <b>2 011</b>       |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Årsresultat                                             | 49 236 898         | -34 511 888        |
| Av-/nedskrivninger                                      | 32 928 063         | 28 153 390         |
| Gevinst ved salg spillerkontrakter                      | -38 723 155        | -14 026 340        |
| Gevinst/tap ved salg anleggsmidler                      | -110 000           | 0                  |
| Gevinst ved salg av finansielle eiendeler               | -52 258 243        | 0                  |
| Endring i varelager                                     | -313 663           | -1 284 505         |
| Endring kundefordringer/andre fordringer                | -49 940 768        | 15 788 676         |
| Endring leverandørgjeld                                 | 471 928            | 2 035 767          |
| Direkte postering mot egenkapitalen                     | -2 297 322         | 0                  |
| Endring tidsavgrensninger                               | 7 972 507          | 3 031 147          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> | <b>-53 033 755</b> | <b>-813 753</b>    |
| <b>Investeringer:</b>                                   |                    |                    |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler           | 110 000            | 9 250 000          |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler            | -10 937 221        | -3 542 280         |
| Innbetalinger ved salg spillerkontrakter                | 51 092 024         | 22 573 017         |
| Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler          | -500 004           | -2 500 000         |
| Utbetalinger ved kjøp spillerkontrakter                 | -27 698 640        | -36 965 764        |
| Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler         | 54 508 243         | 0                  |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   | <b>66 574 402</b>  | <b>-11 185 027</b> |
| <b>= Netto endring likviditet</b>                       | <b>13 540 647</b>  | <b>-11 998 780</b> |
| <b>IB kontanter og finansielle omløpsmidler</b>         | <b>5 345 442</b>   | <b>17 344 222</b>  |
| <b>UB kontanter og finansielle omløpsmidler</b>         | <b>18 886 089</b>  | <b>5 345 442</b>   |

## Rosenborg Ballklub konsern

| RESULTATREGNSKAP                   | NOTER    | 2012               | 2011               |
|------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt                       |          | 161 464 379        | 136 681 833        |
| Annen driftsinntekt                |          | 54 130 849         | 53 754 753         |
| <b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>         | <b>1</b> | <b>215 595 228</b> | <b>190 436 586</b> |
| Kostnader                          | 8        | 36 849 274         | 37 154 298         |
| Lønnskostnad                       | 2        | 100 197 435        | 96 047 797         |
| Av- og nedskrivning                | 3, 4, 5  | 35 724 723         | 47 251 318         |
| Annen driftskostnad                | 10       | 31 905 781         | 33 529 052         |
| Momsrefusjon                       |          | -173 896           | -470 843           |
| <b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>         |          | <b>204 503 316</b> | <b>213 511 622</b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>              |          | <b>11 091 912</b>  | <b>-23 075 036</b> |
| Annen renteinntekt                 |          | 734 185            | 681 042            |
| Finansinntekter/kostnader          |          | 51 110 415         | -795 083           |
| Annen rentekostnad                 |          | -7 349 201         | -7 512 017         |
| <b>NETTO FINANSRESULTAT</b>        |          | <b>44 495 399</b>  | <b>-7 626 058</b>  |
| <b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT</b> |          | <b>55 587 311</b>  | <b>-30 701 094</b> |
| Skattekostnad                      | 11       | 781 926            | 490 984            |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                 |          | <b>54 805 385</b>  | <b>-31 192 078</b> |
| <b>MINORITETENS RESULTATANDEL</b>  |          | <b>1 448 507</b>   | <b>1 343 095</b>   |
| <b>MAJORITETENS RESULTATANDEL</b>  |          | <b>53 356 878</b>  | <b>-32 535 173</b> |

## Rosenborg Ballklub konsern

| BALANSE 31. DESEMBER                    | NOTER | 2012               | 2011               |
|-----------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>EIENDELER</b>                        |       |                    |                    |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                    |       |                    |                    |
| <b>Immatrielle eiendeler</b>            |       |                    |                    |
| Spillerkontrakter                       | 3     | 25 957 297         | 32 360 705         |
| Utsatt skattefordel                     | 11    | 3 132 091          | 448 148            |
| <b>Varige driftsmidler</b>              |       |                    |                    |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 4     | 274 282 061        | 302 977 634        |
| Transp.midler, inventar, kontormaskiner | 5     | 6 967 403          | 15 891 967         |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>        |       |                    |                    |
| Investeringer i datterselskap           | 6     |                    |                    |
| Investeringer i aksjer og andeler       |       | 3 100 004          | 2 600 000          |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>                |       | <b>313 438 856</b> | <b>354 278 454</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                     |       |                    |                    |
| <b>Varelager</b>                        |       | 5 939 455          | 5 750 789          |
| <b>Fordringer</b>                       |       |                    |                    |
| Kundefordringer                         |       | 4 637 391          | 5 774 352          |
| Andre fordringer                        |       | 57 273 641         | 17 396 242         |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>     |       |                    |                    |
| Kasse, bank, postgiro                   | 12    | 43 313 661         | 24 285 584         |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>                 |       | <b>111 164 148</b> | <b>53 206 967</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                    |       | <b>424 603 004</b> | <b>407 485 421</b> |

# Rosenborg Ballklub konsern

| BALANSE 31. DESEMBER            | NOTER | 2012               | 2011               |
|---------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |       |                    |                    |
| <b>EGENKAPITAL</b>              |       |                    |                    |
| Opptjent egenkapital            |       |                    |                    |
| Annen egenkapital               | 9     | 197 066 744        | 154 917 949        |
| <b>Konsernets egenkapital</b>   |       | <b>197 066 744</b> | <b>154 917 949</b> |
| <b>Minoritetsinteresser</b>     |       | <b>50 418 176</b>  | <b>48 969 669</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>          |       | <b>247 484 920</b> | <b>203 887 618</b> |
| <b>GJELD</b>                    |       |                    |                    |
| Avsetning for forpliktelser     |       |                    |                    |
| Utsatt skatt                    | 11    | 3 574 227          | 0                  |
| Pensjonsforpliktelser           | 9     | 3 190 725          | 0                  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>   |       |                    |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner  | 7     | 123 360 900        | 132 195 617        |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |       |                    |                    |
| Leverandørgjeld                 |       | 6 256 557          | 8 583 839          |
| Kassekreditt                    |       | 5 655 498          | 27 519 763         |
| Betalbar skatt                  | 11    | 0                  | 0                  |
| Skyldig offentlige avgifter     |       | 14 187 930         | 8 960 619          |
| Annen kortsiktig gjeld          |       | 20 892 248         | 26 337 965         |
| <b>SUM GJELD</b>                |       | <b>177 118 083</b> | <b>203 597 803</b> |
| <b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b> |       | <b>424 603 004</b> | <b>407 485 421</b> |

Trondheim, 31.12.2012  
14.02.2013

Ivar Koteng/styreleder

Marit Breivik/styremedlem

Thorbjørn Aass/styremedlem

Vegard Heggen/styremedlem

Morten Loktu/nestleder

Bård Benum/styremedlem

Bente K. Malmø/styremedlem

Hroar Stjernen/daglig leder

# Rosenborg Ballklub konsern

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

---

### Regnskapsprinsipper

Konsernet omfatter morselskapet Rosenborg Ballklub, de heleide datterselskapene Rosenborg Sport AS, Rosenborg Arena AS, samt Lerkendal Stadion AS, som eies 58,75%.

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov. I konsernregnskapet er aksjene i morselskapet eliminert mot tilsvarende aksjekapital i datterselskaper. Alle interne fordringer og gjeld er eliminert i konsernets balanse. Alle interne inntekter og kostnader mellom konsernselskapene er også eliminert. Minoritetsinteressenes andel av konsernets samlede egenkapital er skilt ut i konsernets balanse.

Nedenfor er redegjort for de regnskapsprinsipper som følges. Samme prinsipp anvendes både ved utarbeidelse av datterselskapenes regnskaper og i konsernregnskapet.

### Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger, med fradrag for andel finansiert av ekstern part, og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, dette redegjøres for nedenfor.

### Aksjer i andre selskaper

Aksjer som inngår i en handelsportefølje, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er vurdert til kostpris

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Skatter

Skattekostnaden består av endring i netto utsatt skatt og utsatt skattefordel.

# Rosenborg Ballklub konsern

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

| Note 1 | Driftsinntekt                     | 2012               | 2011               |
|--------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|        | Billett- og arrangementsinntekter | 33 150 101         | 30 434 692         |
|        | VIP-inntekter                     | 18 705 998         | 18 024 051         |
|        | Sponsor- og reklameinntekter      | 52 657 350         | 51 293 545         |
|        | Salg og utleie spillere           | 38 785 655         | 14 176 340         |
|        | TV-inntekt                        | 17 501 120         | 18 824 995         |
|        | UEFA-inntekt                      | 20 135 529         | 4 597 623          |
|        | Ekstern utleie LS AS              | 5 292 690          | 5 465 626          |
|        | Lisensprodukter                   | 8 249 601          | 12 772 087         |
|        | Annen inntekt                     | 21 117 184         | 34 847 627         |
|        | <b>SUM driftsinntekt</b>          | <b>215 595 228</b> | <b>190 436 586</b> |

| Note 2 | Lønnskostnader            | 2012               | 2011              |
|--------|---------------------------|--------------------|-------------------|
|        | Lønninger                 | 78 851 808         | 74 483 520        |
|        | Arbeidsgiveravgift        | 12 100 273         | 12 491 413        |
|        | Pensjonskostnad           | 1 859 543          | 1 989 670         |
|        | Andre ytelser             | 7 385 811          | 7 083 194         |
|        | <b>SUM lønnskostnader</b> | <b>100 197 435</b> | <b>96 047 797</b> |

Det er ikke utbetalt godtgjørelser til styret i Rosenborg Ballklub.

I konsernet er det utbetalt godtgjørelser til styret på til sammen 75.000,-.

| Note 3 | Spillerkontrakter                                                                                                                                                                                                            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger, med fradrag for andel finansiert av ekstern part, og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi. |

|                                  | 2012       | 2011       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.      | 73 102 292 | 79 615 021 |
| Tilgang i året                   | 27 698 640 | 36 965 764 |
| Avgang i året                    | 15 940 351 | 39 340 993 |
| Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12. | 58 903 284 | 44 879 087 |
| Verdi pr. 31.12.                 | 25 957 297 | 32 360 705 |
| Årets av-/nedskrivning           | 21 733 180 | 21 202 227 |

| Note 4 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 2012        | 2011        |
|--------|-----------------------------------------|-------------|-------------|
|        | Anskaffelseskost pr. 01.01.             | 399 982 055 | 413 961 351 |
|        | Tilgang i året                          | 273 029     | 7 367 622   |
|        | Avgang i året                           | 24 535 244  | 9 250 000   |
|        | Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.         | 101 437 779 | 109 101 339 |
|        | Verdi pr. 31.12.                        | 274 282 061 | 302 977 634 |
|        | Årets av-/nedskrivning                  | 5 965 928   | 17 259 990  |
|        | Avskrivningsplan                        | 0-10%       | 0-10%       |

# Rosenborg Ballklub konsern

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

| Note 5 | Driftsløsøre                    | 2012       | 2011       |
|--------|---------------------------------|------------|------------|
|        | Anskaffelseskost pr. 01.01.     | 27 740 096 | 46 841 189 |
|        | Tilgang i året                  | 743 529    | 2 612 108  |
|        | Avgang i året                   | 0          | 220 343    |
|        | Akk av-/nedskrivning pr. 31.12. | 21 516 222 | 33 340 987 |
|        | Verdi pr. 31.12.                | 6 967 403  | 15 891 967 |
|        | Årets av-/nedskrivning          | 8 025 615  | 8 789 101  |
|        | Avskrivningsplan                | 10-30%     | 10-30%     |

## Note 6 Datterselskap av Rosenborg Ballklub

|                      | Ant aksjer | Pålydende | Eierandel | Aksjekapital |
|----------------------|------------|-----------|-----------|--------------|
| Rosenborg Sport AS   | 500        | 1 000     | 100 %     | 500 000      |
| Rosenborg Arena AS   | 500        | 1 000     | 100 %     | 500 000      |
| Lerkendal Stadion AS | 64 916     | 1 000     | 58,75 %   | 110 500 000  |

### Lerkendal Stadion as – verdien av og fordelingen av aksjene i selskapet:

|                        | TOTAL AK<br>pr 31 12 12 |
|------------------------|-------------------------|
| Rosenborg Ballklub     | 64 916 000              |
| Trondheim kommune      | 12 500 000              |
| DnB Livsforsikring ASA | 8 544 000               |
| Fokus Bank ASA         | 8 540 000               |
| Siemens AS             | 5 500 000               |
| Skanska Bolig AS       | 2 500 000               |
| IK Lykke AS            | 5 000 000               |
| Eiendomsspar AS        | 3 000 000               |
| <b>SUM</b>             | <b>110 500 000</b>      |

## Note 7 Gjeld

### Gjeld som er sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 5 655 498,- i Rosenborg Sport. Verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjelden: 15.662.976,-.

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 123 360 900,- vedr Lerkendal Stadion.

Bokført verdi av tribuner og anlegg, kundefordringer og driftstilbehør stilt som sikkerhet for gjelden er kr 216 247 077,-.

Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN.

Trekkrettighetene er på 10 mill kr. I tillegg har de en tidsbegrenset (til 31.1.13) tilleggskreditt på 5 mill kr.

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Sport AS – tomt og bygning kr 15 662 976,-.

I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

# Rosenborg Ballklub konsern

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

### Note 7 (forts)

#### Rentebinding:

Av konsernets samlede langsiktige gjeld på kr 123 360 900,- er kr 51 843 750,- bundet i to fastrenteavtaler:

| Beløp      | Nominell rentesats | Varighet   |
|------------|--------------------|------------|
| 15 812 500 | 5,62 %             | 28.11.2016 |
| 36 031 250 | 5,69 %             | 16.10.2017 |

### Note 8

| Variable kostnader                  | 2012       | 2011       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Driftskostnader kamper              | 3 773 929  | 3 354 840  |
| Reklame-, sponsor og VIP-kostnader  | 13 338 777 | 13 577 151 |
| Kjøp spillere og overgangskostnader | 1 496 991  | 2 352 104  |
| Andre kostnader                     | 18 239 577 | 17 870 203 |
| Sum variable kostnader              | 36 849 274 | 37 154 298 |

### Note 9

#### Egenkapital

##### Annen egenkapital:

|                                       | majoritet   | minoritet  | total        |
|---------------------------------------|-------------|------------|--------------|
| Annen egenkapital 01.01.12            | 154 917 949 | 48 969 669 | 203 887 618  |
| Årets resultat                        | 53 356 878  | 1 448 507  | (31 192 078) |
| Innarbeidelse av pensjonsforpliktelse | (2 297 322) |            |              |
| Nettoeffekt EK etter salg av RE       | (8 910 762) |            |              |
| Sum annen egenkapital 31.12.12        | 197 066 744 | 50 418 176 | 247 484 920  |

Pensjonsforpliktelse overfor tidligere administrerende direktør i Rosenborg Sport AS er innarbeidet med kr 3.190.725,-. Skatteeffekten på kr 893.403 inngår i utsatt skattefordel og nettoeffekten på kr 2.297.322,- er belastet egenkapitalen. Sistnevnte beløp er viderebelastet Rosenborg Ballklub og godskrevet egenkapitalen.

### Note 10

#### Godtgjørelse til revisor

|                                                  |         |
|--------------------------------------------------|---------|
| Godtgjørelse til revisor for hele konsernet      | 619 895 |
| Dette fordeler seg slik:                         |         |
| Lovpålagt revisjon                               | 294 000 |
| Attestasjonstjenester og konsulentbistand        | 325 895 |
| Godtgjørelse til Deloitte Advokatfirma AS utgjør | 225 587 |

### Note 11

#### Skatt

|                                             | 2012     | 2011    |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| Grunnlag for betalbar skatt                 | 0        | 0       |
| Årets skattekostnad                         |          |         |
| Betalbar skatt 28%                          | 0        | 0       |
| Endring utsatt skatt                        | -111 477 | 490 984 |
| Innarbeidet pensjonsforpliktelse, se note 9 | 893 403  |         |
| Skattekostnad i regnskapet                  | 781 926  | 490 984 |

### Note 12

#### Bankinnskudd og plasseringer

Av konsernets samlede likvide beholdning på kr 18 886 089 er kr 7 350 501 bundne midler. skattetreksmidler.

# Rosenborg Ballklub konsern

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2012

---

### Note 13

#### Ikke balanseførte eiendeler og forpliktelser:

RBK Investor AS har i 2012 vært med å finansiere kjøp av spiller. Ved et eventuelt fremtidig salg, har Investor rett på en andel av salgssummen.

I kontrakter inngått i forbindelse med kjøp og salg av spillere foreligger det i mange tilfeller betingede inntekter og kostnader som avhenger av at gitte kriterier inntreffer. Disse forholdene er beheftet med vesentlig usikkerhet og er derfor ikke balanseført.

# Rosenborg Ballklub konsern

## Kontantstrømoppstilling 2012

| <b>Drift</b>                                            | <b>2012</b>        | <b>2011</b>        |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Resultat før skatt                                      | 55 587 311         | -30 701 094        |
| Periodens betalte skatt                                 | 0                  | 0                  |
| Av- /nedskrivninger                                     | 35 834 723         | 47 251 318         |
| Gevinst ved salg spillerkontrakter                      | -38 723 155        | -14 026 340        |
| Gevinst / tap ved salg anleggsmidler                    | -110 000           | 0                  |
| Endring i varelager                                     | -188 756           | -1 333 150         |
| Endring kundefordringer / andre fordringer              | -38 740 438        | 6 267 575          |
| Endringer leverandørgjeld                               | -2 327 282         | 1 880 995          |
| Endring i kassakreditt                                  | -21 864 265        | 22 136 730         |
| Endring i langsiktig gjeld                              | -8 834 717         | -6 536 370         |
| Direkte postering mot egenkapitalen                     | -2 297 322         | 0                  |
| Justering av aksjesalgsgevinst Rosenborg Eiendom        | -8 910 762         |                    |
| Endring tidsavgrensninger                               | 2 970 674          | -24 608 301        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> | <b>-27 603 989</b> | <b>331 363</b>     |
| <b>Investeringer</b>                                    |                    |                    |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler            | -906 558           | -9 979 730         |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler           | 24 645 244         | 9 470 343          |
| Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler        | 51 092 024         | 22 573 017         |
| Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler         | -27 698 640        | -36 965 764        |
| Utbetalinger vedr finansielle eiendeler                 | -500 004           | -2 500 000         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   | <b>46 632 066</b>  | <b>-17 402 134</b> |
| <b>= Netto endring likviditet</b>                       | <b>19 028 077</b>  | <b>-17 070 771</b> |
| <b>IB kontanter og finansielle omløpsmidler</b>         | <b>24 285 584</b>  | <b>41 356 355</b>  |
| <b>UB kontanter og finansielle omløpsmidler</b>         | <b>43 313 661</b>  | <b>24 285 584</b>  |

Til årsmotet i Rosenborg Ballklub

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Rosenborg Ballklub som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 49.236.898,-, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 53.356.878,-. Klubbregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, og resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og av en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av Rosenborg Ballklub og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2012 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen og anvendelse av overskuddet*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, og at forslaget i årsregnskapet til anvendelse av overskuddet er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistente med årsregnskapet.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 15. februar 2013  
Deloitte AS

Per Kr. Forseth  
statsautorisert revisor

## **Til: Årsmøte Rosenborg Ballklubb**

### **Kontrollkomiteens beretning for 2012**

Kontrollkomiteen har siden forrige årsmøte bestått av;  
Inge Five, Ragnar Haugan, Merethe Storødegård, som varamedlemmer:  
Steinar Leirvik og Marie H. Nancke

Komiteen har i perioden utført sitt arbeid iht. Klubbens og NIF's lover, samt instruks for kontrollkomiteen i Rosenborg Ballklubb. Komiteen har som grunnlag for sitt arbeid fulgt en plan med basis i styrets prioriterte områder og kontrollkomiteens egen oppfølgingsplan for 2012. Med utgangspunkt i de senere års anstrengte økonomi har året vært preget av oppfølging av kostnadsreduserende tiltak. Herunder også at klubben har hatt en forsvarlig likviditet.

Som hovedfokusområde for 2012 valgte kontrollkomiteen å følge de organisasjonsmessige endringer som ble foreslått av styret, samt de tiltak som er vedtatt vedrørende kostnadsreduserende tiltak.

Kontrollkomiteen er av den mening at dette arbeidet er blitt utført tilfredsstillende og har satt store krav, både til ledelse og medarbeidere i hele organisasjonen.

KK vil frem til årsmøtet 2014 ha fokus på klubbens utvikling, forvaltningen av klubbens verdigrunnlag samt økonomisk styring og avvikshåndtering. Ytterligere oppfølging av tema med mediefokus som overgangsavtaler, regler for deltakelse i pengespill, grensesetting for korrupsjonslignende forhold for spillere og ansatte i organisasjonen kan bli aktuell.

Ut fra foreliggende dokumentasjon og vurdering av klubbens eiendeler og gjeld synes klubbens egenkapital tilfredsstillende. Klubbens likviditet er vesentlig bedret etter salg av eiendom

Årsmøtevedtak vedrørende krav til håndtering av likvide midler samt plan for gjennomføring av årsmøte er behandlet av de styrende organer i henhold til Årsmøtets ønsker. Kontrollkomiteen har ellers ingen merknader til det reviderte regnskap, klubbens ledelse eller administrative drift, og anbefaler årsmøtet å godkjenne regnskap og årsberetning.

Trondheim, 18. februar 2013



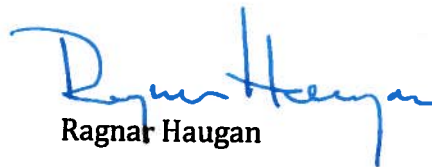
Inge Five

Leder



Merethe Storødegård

Medlem



Ragnar Haugan

Medlem



Steinar Leirvik

Varamedlem



Marie H. Nancke

Varamedlem