

Årsoppgjør 2010

Rosenborg Ballklub
inkl. konsernet



Rosenborg Ballklub

Styrets årsberetning 2010

Sportslig

Rosenborg Ballklub tok i 2010 sitt 22 seriemesterskap. Klubben gikk ubeseiret gjennom serien. Rosenborg var det første laget (utenom oss selv) som har klart å forsvare et seriemesterskap siden Vålerenga i 1984. Vålerenga ga oss tøff kamp helt til døra om seriemesterskapet i år. I den norske cupen ble vi slått ut av Follo i semifinalen – et forsmedelig nederlag, da klubben og spillerne hadde lyst på en opptreden i cupfinalen igjen. Som fjorårets seriemester spilte vi om å kunne kvalifisere oss til Champions League. Linfield og AIK ble slått i de to første kvalifiseringsrundene, mens i play-off ble København for sterke for oss og gikk til CHL-spill på bortemålsregelen. Gjennom å komme til play-off var vi automatisk kvalifisert til gruppespill i Europa League. I gruppespillet møtte vi Bayer Leverkusen, Aris og Atletico Madrid. Selv om høstens kamper i Europa ikke ga full resultatmessig uttelling, viste vi at vi kan spille jevnt og slå gode europeiske lag.

Ved inngangen til sesongen 2010 sto klubben uten en langsiktig løsning på hovedtrenerjobben. Høsten 2009, etter at Erik Hamrén tilkjennega at han ville ta jobben som svensk forbundskaptein, ble RBK enig med Erik Hamrén og det svenske fotballforbundet om at Erik Hamrén senest skulle frigis til Sveriges landslag 01.09.10. Samtidig gjorde klubben det klart at en ville gjennomføre en grundig prosess for å finne fram til en langsiktig løsning på trenerspørsmålet.

Proessen knyttet til ansettelse av ny hovedtrener fikk betydelig oppmerksomhet. Medlemmene i klubben ble holdt orientert gjennom medlemsmøter. Tidlig i prosessen fikk representanter for RBK anledning til å møte Jan Jönsson som var under trenerkontrakt med Stabæk. Han hadde en klausul i sin kontrakt at han ikke kunne forhandle med noen ny klubb før 01.07.10. Styret besluttet å ville vente med ansettelse av ny hovedtrener til klubben hadde adgang til å vurdere Jönsson som kandidat. Parallelt med dette forhandlet klubben med Nils Arne Eggen om å overta trenerjobben fra 01.06 og fram til årsskiftet, da det ble klart at den endelige løsningen på trenerspørsmålet ikke ville være på plass før ved årsskiftet, og vi sto foran en lang pause i seriekampprogrammet på grunn av VM i fotball. Jan Jönsson ble ansatt og har tatt over som ny trener fra 01.01.11.

Til tross for det fokus som ble satt utenfra på trenerskiftene, spilte vi oss fram til seriegull i 2010. For å realisere vår sportslige ambisjon om å være blant de 30 beste i lagene i Europa må vi delta i gruppespill i Europa hvert år. Dessuten er poengsystemet i UEFA-rankingen slik at vi også er avhengige av at andre norske lag prioriterer og kvalifiserer seg for Europa. Matchingen som gruppespill i Europa gir er viktig erfaring å ta med for våre spillere. Selv om klubben har tradisjon for å spille i Europa, er det få av våre spillere som har det. I 2011 har vi på ny muligheten for å kvalifisere oss til Champions League, og om det ikke lykkes kvalifisering til Europa League. Deltagelse i Europa høsten 2011 er ett av sesongens delmål ved siden av å forsvare seriegullet.

Utviklingen av Rosenborgs sportslige fundament vil bli videreført med fokus på å bygge våre fotballspillere til "24-timers"-utøvere. Dette innebærer fortsatt arbeid med fokus på kosthold, fysisk trening, mental trening og holdninger. De siste års satsing på egenrekruttering gjennom

et eget gutte- og juniorlag med kvalifiserte trenere ser vi nå gir resultater. Det er gledelig at flere av våre egne gutte-/juniorspillere har blitt, og flere vurderes som, potensielle A-lagsspillere. Høsten 2010 hadde RBK 10 spillere på aldersbestemte landslag (U21 og yngre). Samarbeidsklubben Ranheim IL hevdet seg meget bra i Adeccoligaen i 2010. RBK vil videreføre samarbeidet med Ranheim.

Marked og Media

TV kanalenes prioriteringer i 2010 førte til at RBK i stor grad spilte hjemmekampene søndag klokken 20.00. Dette er et lite gunstig tidspunkt for familier og tilreisende tilskuere. Antall publikummere som ser RBK kamper vokser kraftig. Veksten kommer på TV mens antall publikummere på Lerkendal Stadion reduseres. Gjennomsnittlig antall tilskuere ble 16903 i 2010, 700 færre enn i 2009 sesongen. Sesongkortsalget økte med nesten 700 og det ble solgt færre kampanjebilletter til lave priser. Med bakgrunn i dette, ble inntektsreduksjonen som konsekvens av lavere kampdagssalg, begrenset sammenlignet med 2009. Gode sportslige resultater med gruppespill i Europa League ga inntekter over budsjett, og det totale kampdagsresultatet ble tilfredsstillende.

Arrangementsenheten fungerer nå i stor grad som en arrangementsleverandør for hele organisasjonen. Enheten gjennomførte mer enn 100 arrangementer i 2010, med gode evalueringer. RBK får meget gode tilbakemeldinger fra publikum, partnere, NFF, NTF og UEFA på kamparrangementene i Tippeligaen og Europa League.

Partnerinntektene viste positiv utvikling i 2010. Resultatet fra de største samarbeidsavtalene ga også i år noe vekst. Eksposteringsverdiene for samarbeidspartnere økte vesentlig med bakgrunn i at RBK blir foretrukket av TV kanalene. RBK var mer enn 80 timer på TV i 2010 mot snau 60 timer året før. Uavhengige undersøkelser i partnerstrukturen viser betydelig forbedring i partnernes tilfredshet med oppfølging og utvikling av avtalene.

Resultatutviklingen i det øvrige bedriftsmarkedet har vært tilfredsstillende i 2010. Utviklingen av nye fleksible løsninger bl.a i samarbeid med partnerrådet ble godt mottatt i markedet. Dette samt godt arbeid i organisasjonen, har ført til betydelig resultatvekst. Undersøkelser i strukturen viste også god fremgang på disse partnernes tilfredshet i forhold til samarbeidet.

Våre salgskonsepter knyttet til arenaen har hatt noe ulik utvikling gjennom 2010. Konferansedelen fortsetter å vokse og leverer resultater som budsjettert. Shop omsetningen ble noe lavere enn budsjett, hovedsakelig med bakgrunn i lavere tilskuertall. Kioskdriften ble i 2010 satt ut til tre eksterne selskaper for å sikre videre utvikling av kvalitet og service til publikum. Dette har vært en vellykket endring, og skal utvikles videre i 2011.

Rbk.no var nummer 1 på Gallups klikketabell i alle årets uker. Rbk.no opplevde en trafikkvekst på om lag 10%, mens mange andre norske klubber opplevde negative tall. Trafikkveksten har fortsatt inn i 2011.

Rosenborg var i 2010 Norges mest omtalte klubb. Vi hadde 56599 oppslag i norske aviser og nettsteder. Tallet er om lag likt fra forrige år justert for VM-pausen. Antall negative saker er meget få – kun 256 i hele fjor.

Omdømmet til klubben oppleves derfor som godt.

Organisasjon

I 2010 ble det nedsatt et bredt sammensatt medlemsutvalg som fikk bistand fra administrasjonen. Mandatet til utvalget var å se på klubbens overordnede struktur med hele dens datterselskaper og ulike måter å skaffe kapital på. En presentasjon av utvalgets arbeid og konklusjoner ble grundig gjennomgått og diskutert på et av klubbens medlemsmøter. Tilrådommen fra medlemmene var klar. Rosenborg Ballklub må videreføres som en medlemsklubb, og kapital kan hentes inn fra investorer, men da primært innenfor områder som eiendom. Det er en premiss at klubben har kontroll over de selskaper/enheter som eksterne eventuelt slipper inn i.

I 2010 er det gjennomført tiltak innenfor kultur og verdier i organisasjonen. Resultatet av denne har gitt forslag til forbedringstiltak. Det er også i 2010 satt i gang en prosess med å utforme etiske retningslinjer for klubbens ansatte og tillitsvalgte.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har i løpet av året tatt opp en rekke prinsipielle saker. Vi finner grunn til å berømme samarbeidsklimaet med de ansatte i dette utvalget, og vil satse på å holde møtefrekvensen og den konstruktive samarbeidsånden ved like også i AMU for 2011. Fra arbeidsgiversiden har vi lagt vekt på å gi mye informasjon og ha åpenhet rundt klubbens økonomiske situasjon, arbeidsmiljø, utbyggingsplaner og sportslig status. Lovpålagt vernerunde er gjennomført.

I Rosenborg Ballklub er spillere, trenere og sportslig støtteapparat ansatt. Totalt har det i 2010 vært omlag 40 ansatte som enten har vært fast ansatt eller på kontrakt.

Klubben og datterselskaper forurenser ikke i det ytre miljø mer enn hva slik virksomhet normalt gjør.

Medlemmene

Klubben hadde 1752 medlemmer ved utgangen av 2010.

Det har vært avholdt 5 medlemsmøter. Styret vil takke medlemmene for all støtte i året som gikk. Vi har registrert stort engasjement, og vi har fått mange konstruktive innspill og forslag. Styret har også mottatt innspill på samhandlingen mellom klubb, styre og medlemmer. Dette er områder som vil bli fulgt opp i 2011 blant annet i medlemsmøtene.

Styret ønsker et enda høyere engasjement fra medlemmene blant annet ved oppmøte på medlemsmøtene som er en viktig arena for meningsutveksling om aktuelle temaer i klubben.

Vi takker også vårt store publikum med Kjernen i spissen for god støtte og godt samarbeid.

Videre takker vi våre partnere, leverandører og sponsorer, Trondheim Kommune og Trøndelag Fotballkrets for samarbeidet i 2010.

Økonomi

Fotballklubbenes økonomi har vært fokusert både her hjemme og internasjonalt, hvor vi har sett at enkelte klubber har gått konkurs. Styret varslet i fjor at en prioritert oppgave i 2010 ville være å tilpasse kostnadene til inntektene i klubben. En ser ikke for seg noen vesentlig økning i inntektene i de nærmeste årene, og en må derfor redusere kostnadene både til den sportlige delen og den administrative delen av klubben. Arbeidet med å tilpasse klubbens

kostnadsside vil bli videreført også inn i 2011. Til tross for at klubben har gjennomført betydelige kostnadsreduksjoner, er Rosenborg den klubben i Norge som bruker mest ressurser både innenfor sportslig og administrativt område.

Klubben hadde i 2010 en omsetning på 212 mill.kr. og et årsresultat på minus 26,7 mill.kr.

Spillerstallen er etter av- og nedskrivninger bokført til 25,1 mill.kr. Finansresultatet er på 0,6 mill.kr. Klubbens likvide beholdning er ved årsskiftet 17,3 mill.kr. Kontantstrømmen i 2010 har vært positiv på 3,8 mill.kr.

Årets underskudd foreslås ført mot fri egenkapital, som etter årets resultat er 147,2 mill.kr.

Konsernregnskapet viser et årsresultat på minus 23,4 mill.kr., hvorav majoritetens resultatandel er minus 24,6 mill.kr.

Klubbens økonomi er slik at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

Datterselskaper

Lerkendal Stadion AS

Selskapet eier Lerkendal Stadion. RBK har en eierandel i selskapet på 58,75%.

Av selskapet samlede leieinntekter (eks baneleie) kommer 55% fra RBK. Tilnærmet alle arealer i byggene er utleid.

Selskapets årsresultat for 2010 er 3,0 mill. kr sammenlignet med -1,3 mill.kr. for 2009.

Rosenborg Eiendom AS

Selskapet eies 100 % av RBK, og forvalter og drifter alle klubbens eiendommer, bl.a. klubbhus, treningsanlegg og Abrahallen. Selskapet har også ansvaret for driften på Lerkendal stadion. Dette gjelder både den bygningsmessige delen, samt selve baneanlegget. For øvrig eier også selskapet tomten utenfor Lerkendal som i 2004 ble kjøpt for 22 mill. kr. Selskapets årsresultat ble -0,3 mill kr i 2010. Samlede eiendeler i selskapet er bokført til 53,3 mill. kr.

Rosenborg Sport AS

Selskapet har ansvaret for å administrere klubben samt selge markedsrettighetene på vegne av styret. Selskapet hadde ved årsskiftet 39 ansatte, hvorav 15 kvinner og 24 menn. Selskapet hadde et 0- resultat for 2010.

Rosenborg Arena AS

Selskapet har hatt ansvaret for drift av kurs- og selskapskonseptet, samt arrangert konserter på Lerkendal Stadion. Selskapet har basert seg på innleid arbeidshjelp til VIP-anlegg og kurs/selskapsdrift. Årsresultatet for 2010 ble 0,7 mill kroner.

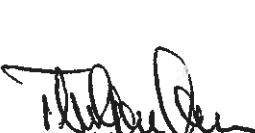
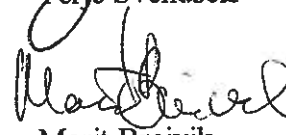
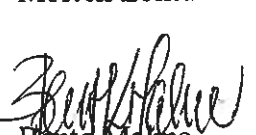
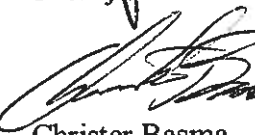
Fremtid

Selv om den sportslige satsingen vil bli prioritert på bekostning av andre prosjekter/områder i klubben, vil også Rosenborg Ballklub måtte tilpasse de sportslige kostnadene til en modell som gjør at klubbøkonomien kommer over på "bærekraftig modell" det vil si en driftssituasjon med et positivt resultat. Disse tiltakene vil bli gjennomført etter den tidsplan som ble gitt i fjor – i en fase på to år.

Vi har stor tro på det arbeidet som er i gang, og gleder oss allerede til en ny spennende fotballsesong.

Trondheim den 14. februar 2011.

Styret i Rosenborg Ballklub

 Terje Svendsen	 Morten Loktu	 Thorbjørn Aass	 Bård Benum
 Marit Breivik	 Bente Malmo	 Christer Basma	

Rosenborg Ballklub

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2010	2009
Salgsinntekt			
Billett- og arrangementsinntekter	1	46 395 453	37 561 298
VIP-inntekter		23 044 550	16 582 648
Sponsor- og reklameinntekter		58 125 695	53 510 418
Salg / utleie spillere	2	9 476 351	42 481 626
Annen salgsinntekt		15 661 251	21 087 362
Annen driftsinntekt			
UEFA		31 364 076	1 939 063
TV- og mediainntekter		19 197 346	18 425 484
Andre inntekter		8 702 686	5 819 647
SUM DRIFTSINNTEKTER		211 967 408	197 407 546
Kostnader			
Driftskostnader kamper		20 992 949	13 585 696
Reklame-, sponsor og VIP kostnader		25 686 052	17 971 749
Spiller- og overgangskostnader	3	2 527 681	4 578 481
Andre kostnader		8 926 462	13 901 716
Lønnskostnad	4	79 928 915	72 375 583
Av- og nedskrivning	5, 6	35 438 404	40 958 211
Annen driftskostnad			
Bortekamper, trening, utstyr		11 533 516	13 269 774
Drift transp.midler, baner, lokaler		10 670 932	9 078 658
Administrasjonskostnader	13	40 119 094	42 939 916
Andre driftskostnader		8 385 452	14 507 154
Momsrefusjon		-4 874 020	-1 322 004
SUM DRIFTSKOSTNADER		239 335 437	241 844 934
DRIFTSRESULTAT		-27 368 029	-44 437 388
Annen renteinntekt		106 096	331 753
Renteinntekt konsernselskap		1 419 264	1 419 264
Annen finansinntekt		138 800	0
Annen finanskostnad		-1 018 793	-1 274 315
RESULTAT FINANS		645 367	476 702
ÅRSRESULTAT		-26 722 662	-43 960 686
Behandling av årets resultat			
Overført fra/til fri egenkapital	10	-26 722 662	-43 960 686

Rosenborg Ballklub

BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2010	2009
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	5	25 144 831	60 543 056
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	28 350 011	40 044 996
Transp.midler, inventar, kontormaskiner	6	15 424 206	20 191 785
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	41 957 650	40 124 650
Lån til foretak i samme konsern	8	42 225 000	42 225 000
Andre fordringer		680 000	152 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
SUM ANLEGGSMIDLER		153 881 698	203 381 487
OMLØPSMIDLER			
Varelager		4 204 626	3 149 225
Fordringer			
Kundefordringer	9	6 373 923	4 442 290
Andre fordringer	9	19 170 289	15 755 862
Investeringer			
Fast eiendom	6	9 250 000	670 000
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	14	17 344 222	13 574 822
SUM OMLØPSMIDLER		56 343 060	37 592 199
SUM EIENDELER		210 224 758	240 973 686
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Fri egenkapital	10	147 237 469	173 960 131
SUM EGENKAPITAL		147 237 469	173 960 131
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 182 806	22 909 029
Skyldig offentlige avgifter	11	10 935 946	12 300 134
Annen kortsiktig gjeld	12	40 868 537	31 804 392
SUM GJELD		62 987 289	67 013 555
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		210 224 758	240 973 686

Trondheim,

31.12.2010
14.02.2011


Terje Svendsen/styreleder


Marit Breivik/styremedlem


Thorbjørn Rasmussen/styremedlem


Christer Basma/varamedlem


Morten Loktu/nestleder


Bård Benum/styremedlem


Bente Malm/styremedlem


Nils Skutle/daglig leder

Rosenborg Ballklub

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Drift:	2010	2009
Årsresultat	-26 722 662	-43 960 686
Av-/nedskrivninger	35 438 404	40 958 211
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-8 817 187	-37 980 395
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	-1 062 824	894 957
Endring i varelager	-1 055 401	640 014
Endring kundefordringer/andre fordringer	-5 346 060	6 575 757
Endring leverandørgjeld	-11 726 223	16 578 993
Endring tidsavgrensninger	6 911 894	6 981 042
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-12 380 059	-9 312 107
Investeringer:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 732 824	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 391 007	-11 020 965
Innbetalinger ved salg spillerkontrakter	23 917 143	45 811 705
Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	-1 833 000	-100 000
Utbetalinger ved kjøp spillerkontrakter	-6 276 501	-32 924 804
Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler		0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	16 149 459	1 765 936
= Netto endring likviditet	3 769 400	-7 546 171
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	13 574 822	21 120 993
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	17 344 222	13 574 822

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsplikt

Rosenborg Ballklub er underlagt bestemmelsene i regnskapsloven ved utarbeidelsen av årsregnskap og årsberetning.

Forholdet til Idrettens regnskapsbestemmelser

- * Regnskapslovens bestemmelser skal følges,
- * Idrettens bestemmelser skal følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven.
- * Klubblisensnemndas spesielle regler må følges ved rapportering for klubbisens.

Grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk

Det er et krav at både registrering av regnskapsopplysninger og utarbeidelsen av årsregnskapet skal være i samsvar med god regnskapsskikk og følge lovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Regnskapet for 2010 er satt opp i samsvar med disse grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

Spillerkontrakter – prinsipp

Etter Idrettens regnskapslovgivning (§1-9) skal "all utbetaling i forbindelse med overgang av idrettsutøvere mellom idrettsorganisasjoner utgiftsføres direkte". Men så er det tatt hensyn til regnskapslov ved at det er tilføyd "denne paragraf gjelder ikke for store og mellomstore idrettsorganisasjoner". Vi må derfor følge regnskapslovens vurderingsregler og god regnskapsskikk.

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi ved årsskiftet.

Anleggsmidler – prinsipp

Øvrige anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler som har en betydelig verdi og en økonomisk levetid over 3 år, aktiveres til kostpris og avskrives over levetiden.

Omløpsmidler

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskort og virkelig verdi.
Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Det er gjort fradrag for forventet ukurans i varebeholdningen.

Note 1	Billett- og arrangementsinntekter	2010	2009
	Billettinntekter E-cup-kamper	15 006 172	427 445
	Billettinntekter serie- og treningskamper	29 734 486	36 128 347
	Cup-oppgjør	1 654 795	1 005 506
	Billett- og arrangementsinntekter	46 395 453	37 561 298
Note 2	Salg/utleie spillere	2010	2009
	Gevinst ved spillersalg	8 817 187	41 348 630
	Utleie spillere	659 164	1 132 996
	inntekt i regnskapet	9 476 351	42 481 626
Note 3	Kjøp/leie spillere	2010	2009
	Brutto kjøp i året	8 804 182	33 995 790
	Aktiverte nye spillerkontrakter	-6 276 501	-32 417 309
	Tildeling av midler til Ranheim IL	0	3 000 000
	Kostnad i regnskapet	2 527 681	4 578 481
Note 4	Lønnskostnad	2010	2009
	Spesifikasjon av lønnskostnad:		
	Lønninger	68 576 823	60 780 923
	Arbeidsgiveravgift	9 493 753	9 596 854
	Pensjonskostnad	310 892	539 945
	Andre ytelser	1 547 447	1 457 862
	Sum lønnskostnad	79 928 915	72 375 584

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2010 er

Det er utbetalt godtgjørelser til styret i 2010 med til sammen kr 469 500,-.

Klubben har inngått avtale med Rosenborg Sport AS om leie av daglig ledelse og administrative tjenester.

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Note 5 Spillerkontrakter, aktivering/avskrivning/nedskrivning

Spillerkontrakten over den aktuelle kontraktperioden.

	2010	2009
Anskaffelseskost pr. 01.01.	122 573 817	110 713 725
Tilgang i året	6 276 501	32 417 309
Avgang i året	49 235 297	20 557 218
Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	54 470 190	62 030 761
Verdi pr. 31.12.	25 144 832	60 543 056
Årets av-/nedskrivning	26 992 935	34 549 342

Note 6 Tomter, annen fast eiendom og driftsløsøre

Årets tilgang, avgang, avskrivninger:

	Leiligheter	Baner og grunnarealer	Driftsløsøre	SUM
Anskaffelseskost 1.1.10	13 000 000	30 395 414	27 837 347	71 232 760
Tilgang i året	-	-	1 391 007	1 391 007
Reklassifisering til omløpsmidler	13 000 000	-	-	13 000 000
Avgang i året	-	-	-	-
Akk- av og nedskr 31.12.10	-	2 045 403	13 804 149	15 849 552
Balanseført verdi 31.12.10	-	28 350 011	15 424 204	43 774 215
Årets av- og nedskrivninger	-	694 985	6 000 484	6 695 469

Leilighet i Thaulowkaia 4 er reklassifisert til omløpsmidler i regnskapet, da denne selges 2011. Leiligheten er nedskrevet med 1,75 mill. da salgssum er satt ved tidspunkt for avleggelse av årsregnskap, slik at bokført verdi er på 9,25 mill.

Note 7 Investeringer i datterselskap

Rosenborg Arena AS

500 aksjer til pålydende kr 1.000,-

500 000

Overkursfond

3 600 000

Verdi pr. 31.12.10 500 aksjer, eierandel 100%

4 100 000

4 100 000

Rosenborg Eiendom AS

Kostpris v/anskaffelsen: 1 051 aksjer, pålydende kr 1.000,-

1 000 000

Nedskrevet verdi i 1999

-750 000

Overtatt samtlige 949 aksjer fra Selcom AS i år 2000, pris

1

Kapitalutvidelse 2000 aksjer til pålydende kr 1.000,-

2 000 000

Verdi pr. 31.12.10 4000 aksjer, eierandel 100%

2 250 000

2 250 000

Rosenborg Sport AS

450 aksjer til pålydende kr 1.000,-

450 000

Overtatt fra Fokus Bank i år 2000, 50 aksjer a kr 1.030,-

51 500

Verdi pr. 31.12.10 500 aksjer, eierandel 100%

501 500

501 500

Aksjer i Lerkendal Stadion AS

Redegjørelse for aksjekapitalen i selskapet:

Aksjekapital i Lerkendal Stadion AS pr. 01.01.10

110 500 000

Aksjekapital i selskapet pr. 31.12.10

110 500 000

Rosenborg Ballklub aksjepost til pålydende:

Pr. 01.01.10 61.250 aksjer a pålydende kr 1.000,-

61 250 000

Kjøpt 3666 aksjer a pålydende kr 1.000,-, den 15. mars 2010

3 666 000

Eierandel pr. 31.12.10 58,75 %

64 916 000

Spesifikasjon av den bokført verdi av RBKs aksjepost:

16 273 150

Kjøp av aksjer 2001, 16250 aksjer a kr 1.000,-

16 250 000

Kjøp av aksjer 2004, 2500 aksjer a kr 300,-

750 000

Kjøp av aksjer 2010, 3666 aksjer a kr 500,-

1 833 000

35 106 150

35 106 150

41 957 650

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Note 8 Lån til foretak i samme konsern

Rosenborg Ballklub har gitt følgende lån til sine datterselskap:

Rosenborg Sport AS (Klubbhus)	14 500 000
Rosenborg Eiendom AS (Tomt)	23 200 000
Rosenborg Eiendom AS (Leiligheter/Hus)	3 525 000
Rosenborg Arena AS	1 000 000
Sum lån pr. 31.12.10	42 225 000

Note 9 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 150.000,-. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2010 eller den kurs fordringen er sikret med.

Spesifikasjon andre fordringer:

Periodisert inntekt	3 840 732
Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger	11 456 570
Forskuddsbetalte kostnader	6 392
Lønnsforskudd	
påløpt renteinntekt	709 632
Fordring på Rosenborg Sport/Eiendom/Arena	3 156 963
Sum andre fordringer	19 170 289

Note 10 Egenkapital

	Fri egenkapital
Ifølge regnskapet pr. 01.01.2010	173 960 131
Dekning av årets underskudd	(26 722 662)
Egenkapital pr. 31.12.2010	147 237 469

Note 11 Spesifikasjon av skyldige offentlige avgifter

Forskuddstrekk termin 06	8 386 775
Arbeidsgiveravgift termin 06	2 764 119
Påløpt arbeidsgiveravgift	908 107
Moms termin 06	(1 123 054)
Sum	10 935 947

Note 12 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

Påløpte feriepenger	5 916 875
Mellomværende konsernselskaper	8 168 399
Forskuddsbetalte sesongkort 2010	13 712 143
Periodisert inntekt	68 649
Påløpt lønn/bonus/honorar	535 700
Annet	601 043
Avsetning for påløpte kostnader	11 865 728
Sum annen kortsiktig gjeld	40 868 537

Note 13 Godtgjørelse til revisor

Det er kostnadsført godtgjørelser til revisor med til sammen kr 207 140,-, hvor hele beløpet knytter seg til lovpålagt revisjon. Det er kostnadsført konsulentbistand fra Deloitte Advokatfirma AS på til sammen kr 542 555,-.

Note 14 Bankinnskudd

Av dette utgjør bundne midler (skattetrekk) kr 8 864 477,-.

Note 15 Gjeld som er sikret ved pant:

Rosenborg Eiendom AS og Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN. Trekkrettighetene er på henholdsvis 20 mill kr (Rosenborg Eiendom AS) og 10 mill kr (Rosenborg Sport AS). Bokført verdi av eiendeler i RBK som er stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Ballklub - fast eiendom kr 11.000.000
I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

Rosenborg Ballklub konsern

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2010	2009
Salgsinntekt	74	210 271 676	179 502 545
Annen driftsinntekt		24 101 629	38 211 394
SUM DRIFTSINNTEKTER	1	234 373 305	217 713 939
Kostnader	8	35 338 192	35 202 471
Lønnskostnad	2	115 971 306	106 573 571
Av- og nedskrivning	3, 4, 5	49 976 051	55 006 947
Annen driftskostnad	10	51 180 716	53 186 579
Momsrefusjon		-4 874 020	-1 322 004
SUM DRIFTSKOSTNADER		247 592 245	248 647 563
DRIFTSRESULTAT		-13 218 940	-30 933 624
Annen renteinntekt		463 544	1 349 315
Finansinntekter/kostnader		-168 848	0
Annen rentekostnad		-8 980 838	-10 131 372
NETTO FINANSRESULTAT		-8 686 142	-8 782 057
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		-21 905 082	-39 715 681
Skattekostnad	11	1 455 688	-435 159
ÅRSRESULTAT		-23 360 770	-39 280 522
MINORITETENS RESULTATANDEL		1 244 275	-564 439
MAJORITETENS RESULTATANDEL		-24 605 045	-38 716 083

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2010	2009
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	3	25 144 831	60 543 056
Utsatt skattefordel	11	939 132	2 394 820
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	321 743 349	333 049 460
Transp.midler, inventar, kontormaskiner	5	22 684 118	26 673 492
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6		
Andre fordringer		680 000	152 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
SUM ANLEGGSMIDLER		371 291 430	422 912 828
OMLØPSMIDLER			
Varelager		4 417 639	3 352 469
Fordringer			
Kundefordringer		9 331 390	3 496 689
Andre fordringer		20 106 779	18 176 827
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	12	41 356 355	25 954 894
SUM OMLØPSMIDLER		75 212 163	50 980 879
SUM EIENDELER		446 503 593	473 893 707

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER

NOTER

2010

2009

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

9

187 453 121

210 158 093

Konsernets egenkapital

187 453 121

210 158 093

Minoritetsinteresser

47 626 574

50 115 370

SUM EGENKAPITAL

235 079 696

260 273 463

GJELD

Langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner

7

138 731 987

149 119 907

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

6 702 844

6 960 845

Kassekreditt

5 383 033

15 943 755

Betalbar skatt

11

0

0

Skyldig offentlige avgifter

16 805 051

16 410 515

Annen kortsiktig gjeld

43 800 983

25 185 222

SUM GJELD

211 423 897

213 620 244

SUM GJELD OG EGENKAPITAL

446 503 593

473 893 707

Trondheim, 31.12.2010

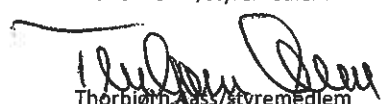
14.02.2011



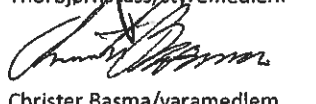
Terje Svendsen/styreleder



Marit Breivik/styremedlem



Thorbjørn Aass/styremedlem



Christer Basma/varamedlem



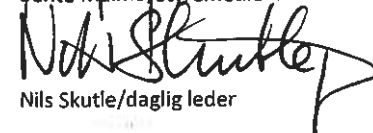
Morten Loktu/nestleder



Bård Benum/styremedlem



Bente Malmø/styremedlem



Nils Skutle/daglig leder

Rosenborg Ballklub Konsern

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 2009

Drift:	2010	2009
Resultat før skatt	-21 905 082	-39 715 681
Periodens betalte skatt	0	0
Av-/nedskrivninger	49 976 051	55 006 947
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-8 817 187	-37 980 395
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	-917 553	-2 674 823
Endring i varelager	-1 065 170	642 756
Endring kundefordringer/andre fordringer	-7 764 653	8 942 240
Endring leverandørgjeld	-258 001	-2 140 809
Endring i kassakreditt	-10 560 722	15 943 755
Endring i langsiktig gjeld	-10 287 920	-10 350 917
Endring tidsavgrensninger	15 089 688	-6 860 205
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 489 451	-19 187 132
Investeringer:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 203 185	-24 728 519
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 307 553	13 252 500
Innbetalinger ved salg av immatrielle eiendeler	23 917 143	45 811 705
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-6 276 501	-32 924 804
Innbetalinger vedr finansielle eiendeler		
Utbetalinger vedr finansielle eiendeler	-1 833 000	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	11 912 010	1 410 882
= Netto endring likviditet	15 401 461	-17 776 250
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	25 954 894	43 731 144
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	41 356 355	25 954 894

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Regnskapsprinsipper

Konsernet omfatter morselskapet Rosenborg Ballklub, de heleide datterselskapene Rosenborg Sport AS, Rosenborg Eiendom AS, Rosenborg Arena AS, samt Lerkendal Stadion AS, som eies 58,75%.

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov. I konsernregnskapet er aksjene i morselskapet eliminert mot tilsvarende aksjekapital i datterselskaper. Alle interne fordringer og gjeld er eliminert i konsernets balanse. Alle interne inntekter og kostnader mellom konsernselskapene er også eliminert. Minoritetsinteressenes andel av konsernets samlede egenkapital er skilt ut i konsernets balanse.

Nedenfor er redegjort for de regnskapsprinsipper som følges. Samme prinsipp anvendes både ved utarbeidelse av datterselskapenes regnskaper og i konsernregnskapet.

Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, dette redegjøres for nedenfor.

Aksjer i andre selskaper

Aksjer som inngår i en handelsportefølje, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er vurdert til kostpris

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Note 1	Driftsinntekt	2010	2009
	Billett- og arrangementsinntekter	46 395 453	37 561 298
	VIP-inntekter	23 044 550	16 582 648
	Sponsor- og reklameinntekter	58 125 695	51 471 612
	Salg og utleie spillere	9 476 351	42 481 626
	TV-inntekt	19 197 346	20 464 290
	UEFA-inntekt	31 364 076	1 939 063
	Ekstern utleie LS AS	5 469 518	6 405 274
	Kiosksalg	-	5 585 034
	Lisensprodukter	15 661 251	16 134 759
	Annen inntekt	25 639 065	19 088 335
	SUM driftsinntekt	234 373 305	217 713 939

Note 2	Lønnskostnader	2010	2009
	Lønninger	97 785 600	88 774 243
	Arbeidsgiveravgift	13 862 765	13 861 460
	Pensjonskostnad	1 884 960	1 519 593
	Andre ytelser	2 437 981	2 418 275
	SUM lønnskostnader	115 971 306	106 573 571

Det er utbetalt godtgjørelser til styret i Rosenborg Ballklub med til sammen kr. 434 500 og til sammen i konsernet kr 669.500.

Note 3 Spillerkontrakter
Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

	2010	2009
Anskaffelseskost pr. 01.01.	122 573 817	110 713 725
Tilgang i året	6 276 501	32 417 309
Avgang i året	49 235 297	20 557 218
Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	54 470 190	62 030 761
Verdi pr. 31.12.	25 144 832	60 543 055
Årets av-/nedskrivning	26 992 935	34 549 342

Note 4 Tomter, bygninger og annen fast eiendom

	2010	2009
Anskaffelseskost pr. 01.01.	410 997 655	429 738 361
Tilgang i året	2 520 365	13 981 124
Reklassifisert til omløpsmidler	9 250 000	2 390 000
Avgang i året	-	26 501 411
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	91 774 671	81 778 614
Verdi pr. 31.12.	312 493 349	333 049 460
Årets av-/nedskrivning	14 457 175	11 927 208
Avskrivningsplan	0-10%	0-10%

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Note 5 Driftsløsøre

	2010	2009
Anskaffelseskost pr. 01.01.	40 930 261	44 209 071
Tilgang i året	5 325 398	11 571 145
Avgang i året	0	13 380 374
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	23 571 510	15 726 350
Verdi pr. 31.12.	22 684 149	26 673 492
Årets av-/nedskrivning	8 525 941	8 530 497
Avskrivningsplan	10-30%	10-30%

Note 6 Datterselskap av Rosenborg Ballklub

	Ant aksjer	Pålydende	Eierandel	Aksjekapital
Rosenborg Sport AS	500	1 000	100 %	500 000
Rosenborg Eiendom AS	4 000	1 000	100 %	4 000 000
Rosenborg Arena AS	500	1 000	100 %	500 000
Lerkendal Stadion AS	64 916	1 000	58,75 %	110 500 000

Lerkendal Stadion as – verdien av og fordelingen av aksjene i selskapet:

	TOTAL AK pr 31 12 10
Rosenborg Ballklub	64 916 000
Trondheim kommune	12 500 000
Vital Forsikring ASA	8 544 000
Fokus Bank ASA	8 540 000
Siemens AS	5 500 000
Skanska Bolig AS	2 500 000
IK Lykke AS	5 000 000
Eiendomsspar AS	3 000 000
SUM	110 500 000

Note 7 Gjeld

Gjeld som er sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 4 326 987 vedr Abrahallen. Verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjelden: kr 38 048 741

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 134 405 000 vedr Lerkendal Stadion.

Bokført verdi av tribuner og anlegg, kundefordringer og driftstilbehør stilt som sikkerhet for gjelden er kr 226 063 737

Rosenborg Eiendom AS og Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN.

Trekkrettighetene er på henholdsvis 20 mill kr (Rosenborg Eiendom AS) og 10 mill kr (Rosenborg Sport AS).

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Eiendom AS - tomt kr 24 865 000

Rosenborg Sport AS – tomt og bygning kr 15 926 376

Rosenborg Ballklub - fast eiendom kr 11 000 000

I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2010

Note 7 (forts)

Rentebinding:

Av konsernets samlede langsiktige gjeld på kr 138 731 987,- er kr 60 358 750 bundet i to fastrenteavtaler:

Beløp	Nominell rentesats	Varighet
18 562 500	6,52 %	28.11.2016
41 796 250	6,59 %	15.10.2017

Note 8

Variable kostnader

2010**2009**

Driftskostnader kamper	4 852 419	3 104 973
Reklame-, sponsor og VIP-kostnader	11 203 924	8 724 489
Kjøp spillere og overgangskostnader	2 527 681	4 578 481
Andre kostnader	16 754 168	18 794 528
Sum variable kostnader	35 338 192	35 202 471

Note 9

Egenkapital

Annen egenkapital:

Annen egenkapital 01.01.10, inkl minoritet	260 273 466
Årets underskudd	(23 360 770)
Kjøp av aksjepost i Lerkendal Stadion	(1 833 000)
Sum annen egenkapital 31.12.10	235 079 696

Note 10

Godtgjørelse til revisor

Kostnad revisjonshonorar for hele konsernet	1 058 438
Dette fordeler seg slik:	
Lovpålagt revisjon	459 342
Attestasjonstjenester og konsulentbistand	599 096

Note 11

Skatt

2010**2009**

Grunnlag for betalbar skatt	0	0
Årets skattekostnad		
Betalbar skatt 28%	0	0
Endring utsatt skatt	1 455 688	-435 159
Skattekostnad i regnskapet	1 455 688	-435 159

Note 12

Bankinnskudd og plasseringer

Av konsernets samlede likvide beholdning på kr 41 365 355 er kr 10 267 098 bundne skattetrekksmidler.

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklub

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Rosenborg Ballklub som består av klubbregnskap, som viser et underskudd på kr 26.722.662, og konsernregnskap, som viser underskudd på kr 23.360.770. Klubbregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31.12.2010, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av klubben og konsernet Rosenborg Ballklubs finansielle stilling per 31.12.2010 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen og dekning av tap*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, samt forslaget i årsregnskapet til dekning av tap, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistente med årsregnskapet.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av klubbens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 16.02.2011

Deloitte AS



Harald M. Lydersen
statsautorisert revisor

KONTROLLKOMITEEN I ROSENBORG BALLKLUB

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklub mandag 28. Februar 2011

Kontrollkomiteens beretning for 2010

Kontrollkomiteen har siden forrige årsmøte bestått av;

Inge Five, Ragnar Haugan, Steinar Leirvik, Merethe Storødegård, Marie H. Nancke

Komiteen har i perioden hatt fem møter og utført sitt arbeid iht. Klubbens og NIF's lover, samt instruks for kontrollkomiteen i Rosenborg Ballklubb. Komiteen har som grunnlag for sitt arbeid fulgt en plan med basis i styrets prioriterte områder og kontrollkomiteens egen oppfølgingsplan for 2010. Med utgangspunkt i de senere års anstrengte økonomi har året vært preget av oppfølging av kostnadsreduserende tiltak. Herunder også at klubben har hatt en forsvarlig likviditet.

Ut fra foreliggende dokumentasjon og vurdering av klubbens eiendeler og gjeld synes klubbens egenkapital tilfredsstillende. Klubbens likviditet er under kontroll men synes fortsatt stram.

Komiteen vil påpeke viktigheten av at betydelige kostnadsreduksjoner kan medføre ekstraordinære belastninger på organisasjonen. Dette kan svekke organisasjonens evne til å forvalte klubbens menneskelige og materielle verdier på en tilfredsstillende måte. En fortsatt sterk fokus på interne prosesser og rutiner, så vel sportslig som administrativt, vil ha en avgjørende betydning for en oppnåelse av ytterligere kostnadsreduksjoner.

Årsmøtevedtak vedrørende krav til håndtering av likvide midler samt plan for gjennomføring av årsmøte er behandlet av de styrende organer iht. Årsmøtets ønsker.

Kontrollkomiteen har ellers ingen merknader til det reviderte regnskap, klubbens ledelse eller administrative drift, og anbefaler årsmøtet å godkjenne regnskap og årsberetning for 2010.

Trondheim, 17 februar 2011

Inge Five Ragnar Haugan Merethe Storødegård Steinar Leirvik Marie H. Nancke