

Årsoppgjør 2009

Rosenborg Ballklub inkl. konsernet



ROSENBERG
B A L L K L U B

Rosenborg Ballklub

Styrets årsberetning 2009

Rosenborg Ballklub kunne i 2009 med stolthet og glede feire sitt seriegull nummer 21! Serien ble gjennomført med ny, norsk rekord for antall ubeseirede kamper i Tippeligaen. Mesterskapet var sikret i god før serieslutt, men likevel sto vi distansen ut med fokus på å vinne hver eneste kamp, som resulterte i kun ett tap. I den norske cupen ble vi slått ut i kvartfinalen av sesongens nest beste lag. Dette skjedde i bortekamp mot Molde. Og selv om vi gikk på et skuffende tap mot Qarabagh fra Aserbadjan i kvalifiseringsspillet for Europa League, er klubbens langsiktige ambisjon fortsatt å bli blant de 30 beste i Europa gjennom en sportslig målsetting om å spille i Europa hvert år.

Finanskrisen har påvirket utviklingen i fotballen både her hjemme og internasjonalt. En rekke klubber sliter økonomisk og knapphet på likviditet er fremtredende hos flere. I RBK må vi tilpasse kostnadene til inntektene i klubben. Gjennom målrettet arbeid vil de kommersielle inntektene med stor sannsynlighet øke også i de kommende år, men kostnadene både til den sportslige og administrative delen av klubben må reduseres. Tilpasningene innenfor sportslig område vil måtte tas over en to- til tre-års periode på grunn av forpliktelser som følger av inngåtte kontrakter. Styret har sett det som en prioritert oppgave å opprettholde nivået på den sportslige satsningen for 2009. Sentralt i det arbeidet har vært å utvikle en sportslig plan for klubben.

Sportslig

Tippeligasesongen 2009 startet bra og endte med seriegull nummer 21. Foran sesongstart ble A-lagstroppen forsterket med tre spillerkjøp; Trond Olsen, Rade Prica og Dario Zahora. I 2009 har vi framstått som tryggere defensiv – det har vært vanskeligere å score mål på oss. Vi har skapt like mange målsjanser som i de siste sesongene, men vært mer effektive. Ikke minst har vi framstått som bedre trent og et fremtredende trekk hos oss har vært at vi har avgjort kampene i det siste kvarteret. Rade Prica ble Tippeligaens toppscorer med 17 mål.

Klubben fikk tildelt en "fair-play"-plass for deltagelse i kvalifiseringsspillet til Europa League. I første kvalifiseringsrunde møtte vi NSI Runavik fra Færøyene hvor vi vant til sammen 6-1. I andre kvalifiseringsrunde møtte vi Qarabagh fra Aserbadjan. Hjemmekampen endte 0-0, mens vi tapte 1-0 borte i Baku. En viktig lærepenge er hvor tett denne type oppgjør er, og at vi ikke kan stole på at klubben har lang erfaring i å spille internasjonale kamper mens spillertroppen vår nå ikke har det. I 2010 står ovenfor en ny mulighet for å kvalifisere oss til Champions League. Om vi ikke lykkes med dette er det kvalifisering til Europa League. Deltagelse i Europa høsten 2010 er ett av sesongens viktige delmål.

Sommeren 2009 tok RBK initiativ til å forlenge trenerkontrakten med Erik Hamrén. I denne prosessen ble Hamrén også kontaktet av det Svenske Fotballforbundet, og tilkjennega selv at han hadde lyst på jobben som forbundskaptein for Sveriges fotballandslag. Hamrén var under kontrakt med RBK fram til 31.12.10 og hadde en klausul i kontrakten som definerte at

han ikke kunne forhandle med andre klubber/landslag før det gjensto seks måneder av hans kontrakt. Etter noen runder med forhandlinger endte situasjonen opp i at Erik Hamrén ble fristilt for å bli forbundskaptein i Sverige fra 01.09.10.

Avtalen ble inngått for å gi klubben god tid i prosessen med å ansette en ny hovedtrener som skal overta etter Hamrén. Klubben gjennomfører en grundig prosess hvor vi ønsker å prioritere å finne en langsiktig løsning. Klubben er også forberedt på at det kan bli aktuelt med en mellomløsning før den langsiktige løsningen er på plass. Fra styrets side er det viktig at den nye treneren forstår og aksepterer de premisser som ligger som forutsetninger fra klubbens side med hensyn til det sportslige fundamentet. Arbeidet med å utvikle våre spillere til "24-timers"-utøvere vil bli videreført. Dette innebærer fortsatt fokus på kosthold, fysisk trening, mental trening og holdninger.

RBK har de siste årene gjennomført et betydelig generasjonsskifte og gjennomsnittsalderen på A-stallen ved inngangen til 2010 er på 26 år, og vi har 4 spillere over 30 år i stallen. De siste års satsing på egenrekruttering gjennom et eget gutte- og juniorlag med kvalifiserte trenere, ser vi nå gir resultater. Det er gledelig at flere av våre egne gutte- og juniorspillere vurderes som potensielle A-lagsspillere. Høsten 2009 hadde RBK 11 spillere på aldersbestemte landslag (U21 og yngre). Samarbeidsklubben Ranheim IL er klar for spill i Adeccoligaen i 2010. RBK vil videreføre samarbeidet med Ranheim i 2010.

Marked og Media

Inntektene for hjemmekampene i Tippeligaen 2009 ble fire prosent høyere enn i 2008. Gjennomsnittlig antall tilskuere på hjemmekampene ble 17.635 som er en tilbakegang på 1.317 sammenlignet med forrige år. Reduksjonene skyldes hovedsakelig lavt salg av sesongkort. Forbedringer i tilbudet til familiene og Kjernen ga en betydelig vekst blant disse supportergruppene og kampdag-salget var bra og stabilt. Før inngangen til 2010-sesongen er løsningen for sesongkort forbedret og salget viser god vekst.

Partnerinntektene viste positiv utvikling i 2009. Nesten alle våre avtaler innen dette segmentet gikk ut i 2009 og året har primært vært knyttet til konseptutvikling og forhandlinger. Vi har sammen med partnerne funnet nye løsninger og utvidet samarbeidet med de fleste samarbeidspartnerne i ny avtaleperiode.

Resultatutviklingen i det øvrige bedriftsmarkedet var svak i 2009. Vi har imidlertid samarbeidet meget godt med deltagerne i nettverket og spesielt godt med partnerrådet. Vi har i fellesskap utviklet nye fleksible løsninger for Nettverkspartner/VIP og forventer vekst både i antall kontrakter og verdi i 2010.

RBK-shop, kurs og selskap har utviklet seg positivt i 2009 og vi forventer videreføring av dette i 2010. Alle arrangement innen markedsområdet ble samlet i en enhet i fjor. Dette ga koordinerte og gode arrangement, noe som skal utvikles videre i 2010.

Rosenborg lever av oppmerksomhet, og er Norges mest omtalte klubb målt i antall medieomtaler. Tall fra firmaet Retrivelizer viser 59.725 artikler i Norske aviser og nettsteder om klubben i perioden januar til november 2009. Av disse var kun 2.998 negative – det vil si fem prosent. Det er et meget godt tall og viser at klubben har et godt omdømme. Etter

vårsesongen skal vi undersøke hvordan journalistene syntes det er å jobbe med RBK. En av jobbene til medieavdelingen er å legge forholdene best mulig til rette for journalister.

2009 var også året hvor fotballklubbene konkurrerte om mest mulig andel av den digitale potten (om lag 20 millioner kroner). www.rbk.no vant denne kampen, og vi hadde nærmere 22 prosent av den samlede trafikken til norske fotballnettsteder. Vår ambisjon for 2010 er den samme og like spennende – vi skal toppe klikktabellen.

Organisasjon

Den sportslige suksessen i 2009 har vært merkbar på hele organisasjonen. Et av de strategisk viktigste tiltakene vi har gjennomført i 2009 er etablering og gjennomføring av et betydelig kostnadsreduksjonsprogram. Programmet fikk ledelsesmessig stor oppmerksomhet gjennom hele året og var tema i alle møter med ansatte og på ledersamlinger. Resultatet av kostnadsreduksjonsprogrammet ble blant annet at vi fikk definert en bærekraftig driftsmodell med en rekke prinsipper for hvordan vi skal styre og utvikle organisasjonen i de nærmeste årene.

Vi har gjennom hele året jobbet for å skape en integrert ledergruppe som tar kollektivt ansvar og som sørger for oppbacking av den sportslige ambisjonen. Vi har også jobbet med å øke effektiviteten og holde fokus på både kortsiktige og langsiktige tiltak.

Lønnsoppgjøret i 2009 ble gjennomført som et null-oppgjør. Det var stor forståelse i organisasjonen for at dette var nødvendig og riktig.

I løpet av året ble det gjort en kartlegging av det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet. Dette ble gjort i samarbeid med Rosenberg-klinikken. Kartlegging har gitt verdifulle innspill til arbeid med ytterligere forbedring av arbeidsmiljøet.

Forholdet og arbeidsdelingen mellom styret og daglig ledelse har i 2009, som i 2008, blitt utviklet. Det synes å herske en gjensidig forståelse mellom styret og daglig ledelse om hva som strategisk er de ulike rollene. Dette mener vi bidrar til å profesjonalisere ledelsen og utviklingen av Rosenberg.

Hendelsene rundt hovedtrenerens overgang til det svenske fotballforbundet førte til en betydelig meraktivitet i siste kvartal av 2009. Forhandlinger med det svenske forbundet ble igangsatt og avsluttet med et konstruktivt utfall. Det legger ikke skjul på at vi gjerne skulle sett at Erik Hamrén fortsatte i Rosenberg, men vi respekterer hans beslutning. Styret satte umiddelbart i gang arbeidet med å erstatte Erik Hamrén. Dette har vært en prosess som har fått stor oppmerksomhet både internt og eksternt, og som i skrivende stund fortsatt pågår.

Rosenborg Ballklub har et ansvar i forhold til å påvirke utviklingen i norsk fotball, og på vegne av norsk fotball samtidig påvirke og øve innflytelse i internasjonale fora. I den sammenheng er vi nå blant annet representert ved at daglig leder Nils Skutle er nestleder i NTF (Norsk Toppfotball) og innehar styreverv i ECA (European Club Association). I tillegg er Skutle innvalgt i UEFA's Club Competitions Committee fra sommeren 2009. Denne komiteen legger premissene for alle klubbturneringer i UEFA.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har hatt faste møter gjennom hele året og blitt involvert i de områdene som har vært fokusert i løpet av året. Lovmessig vernerunde har blitt gjennomført av hovedverneombudet.

Klubben og datterselskaper forurensar ikke i det ytre miljø mer enn hva slik virksomhet normalt gjør.

Medlemmene

Antallet medlemmer i klubben hadde ved utgangen av 2009 økt til 2002.

Det har i 2009 vært avholdt fire medlemsmøter. Styret vil takke medlemmene for all støtte i året som har gått. Vi har registrert et stort engasjement, og mange konstruktive innspill og forslag. Antall medlemmer på møtene har økt noe som tilsier at dette er en viktig arena for medlemsutveksling om aktuelle tema i klubben.

Styret takker også vårt store og engasjerte publikum med Kjernen i spissen for god støtte og godt samarbeid.

Videre takker vi våre partnere, leverandører og sponsorer, Trondheim Kommune og Trøndelag Fotballkrets for samarbeidet i 2009.

Økonomi

Klubben hadde i 2009 en omsetning på 197,4 mill. kr og et resultat etter finans på -44,0 mill. kr. Spillerstallen er etter av- og nedskrivninger bokført til 60,5 mill. kr. Klubbens likvide beholdning er ved årsskiftet 13,6 mill.kr. Omløpsmidler er 37,6 mill kr og kortsiktig gjeld er 67,0 mill. kr., slik at arbeidskapitalen er minus 29,4 mill.kr.

Årets underskudd foreslås ført mot fri egenkapital, som etter årets resultat er 174,0 mill.kr.

Konsernregnskapet viser et årsresultat på minus 39,3 mill. kr, hvorav majoritetens resultatandel er minus 38,7 mill. kr. Tilsvarende resultat foregående år var på minus 11,6 mill. kr og minus 11,8 mill. kr.

Klubbens økonomi er slik at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

Datterselskaper

Lerkendal Stadion AS

Selskapet eier Lerkendal Stadion. RBK har en eierandel i selskapet på 55,43 %.

Av selskapet samlede leieinntekter (eks baneleie) kommer 46 % fra RBK. Tilnærmet alle arealer i byggene er utleid.

Selskapets resultat for 2009 er minus 1,3 mill. kr sammenlignet med 0,4 mill.kr. for 2008.

Resultatendringen skyldes i hovedsak baneleie ifm europacup i 2008.

Rosenborg Eiendom AS

Selskapet eies 100 % av RBK, og forvalter og drifter alle klubbens eiendommer, bl.a.

klubbhus, treningsanlegg, Abrahallen og flere hus og leiligheter. Selskapet har også ansvaret for driften på Lerkendal stadion. Dette gjelder både den bygningsmessige delen, samt selve baneanlegget. For øvrig eier også selskapet tomten utenfor Lerkendal som i 2004 ble kjøpt for 22 mill.kr. Selskapets resultat ble 5,8 mill.kr. i 2009. Samlede eiendeler i selskapet er bokført til 53,6 mill.kr.

3. januar 2009 oppstod et totalhavari på hallen, noe som skyldes ekstreme nedbørsmengder. Hallen var fullverdiforsikret i tillegg til at det forelå avbruddsforsikring.

En ny hall sto ferdig oppført i september/oktober 2009. Havariet av Abrahallen, samt oppføring av ny hall, er regnskapsmessig behandlet som avhendelse av den gamle hallen og kjøp av ny. Dette har medført en regnskapsmessig gevinst på kr 3,6 mill.kr.

Rosenborg Sport AS

Selskapet har ansvaret for å administrere klubben samt selge markedsrettighetene på vegne av klubben. Selskapet hadde ved årsskiftet 48 ansatte, hvorav 18 kvinner og 30 menn.

Selskapets resultat for 2009 ble minus 0,3 mill.kr.

Rosenborg Arena AS

Selskapet har hatt ansvaret for drift av kurs- og selskapskonseptet, samt bevertning på

kampdager. Selskapet har basert seg på innleid arbeidshjelp til VIP-anlegg og

kurs/selskapsdrift. Resultatet for 2009 ble 0,4 mill.kr., en forbedring fra 2008 på 2,0 mill.kr.

Selskapets egenkapital er, til tross for årets overskudd, veldig lav, og styret i Rosenborg Ballklub har vedtatt en driftsgaranti for selskapet i 2010.

Fremtid

Den sportslige satsingen vil fremover bli prioritert fremfor andre prosjekter/områder i klubben. Som andre norske og internasjonale klubber vil også RBK videreføre arbeidet med å bringe klubbøkonomien over på en "bærekraftig modell" - hvor kostnadene står i forhold til de inntekter klubben har. Dette må gjennomføres i løpet av den kommende to-årsperioden. Styret vil være beredt til å gjennomføre de nødvendige tilpasninger som må til om utviklingen i vår egen økonomi og i fotballen for øvrig skulle tilsi det.

Vi har stor tro på det arbeidet som er i gang, og gleder oss til en ny spennende fotballsesong.

Trondheim 9. februar 2010

Styret i Rosenborg Ballklub

A stylized, cursive signature in blue ink, featuring a large, sweeping loop at the top and a long, horizontal tail.

Terje Svendsen

A cursive signature in blue ink, with a prominent, rounded 'M' at the beginning and a series of loops.

Morten Loktu

A cursive signature in blue ink, with a long, horizontal tail and a series of loops.

Thorbjørn Aass

A cursive signature in blue ink, with a large, rounded 'B' at the beginning and a series of loops.

Bård Benum

A cursive signature in blue ink, with a large, rounded 'M' at the beginning and a series of loops.

Marit Breivik

A cursive signature in blue ink, with a large, rounded 'G' at the beginning and a series of loops.

Gro Eide

A cursive signature in blue ink, with a large, rounded 'C' at the beginning and a series of loops.

Christer Basma

Rosenborg Ballklub

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2009	2008
Salgsinntekt			
Billett- og arrangementsinntekter	1	37 561 298	45 977 564
VIP-inntekter		16 582 648	23 320 020
Sponsor- og reklameinntekter		53 510 418	48 551 828
Salg / utleie spillere	2	42 481 626	33 397 139
Annen salgsinntekt		21 087 362	19 914 051
Annen driftsinntekt			
UEFA		1 939 063	19 743 091
TV- og mediainntekter		18 425 484	21 486 860
Andre inntekter		5 819 647	7 831 792
SUM DRIFTSINNTEKTER		197 407 546	220 222 345
Kostnader			
Driftskostnader kamper		13 585 696	20 183 539
Reklame-, sponsor og VIP kostnader		17 971 749	19 719 898
Spiller- og overgangskostnader	3	4 578 481	3 420 533
Andre kostnader		13 901 716	12 805 819
Lønnskostnad	4	72 375 583	68 411 231
Av- og nedskrivning	5, 6	40 958 211	37 398 623
Annen driftskostnad			
Bortekamper, trening, utstyr		13 269 774	14 152 696
Drift transp.midler, baner, lokaler		9 078 658	10 434 062
Administrasjonskostnader	13	42 939 916	41 396 194
Andre driftskostnader		14 507 154	7 981 349
Momsrefusjon		-1 322 004	-2 101 526
SUM DRIFTSKOSTNADER		241 844 934	233 802 418
DRIFTSRESULTAT		-44 437 388	-13 580 073
Annen renteinntekt		331 753	2 803 027
Renteinntekt konsernselskap		1 419 264	2 027 504
Tap/ verdiøkning finansplasseringer		0	-3 938 245
Annen finanskostnad		-1 274 315	-39 194
RESULTAT FINANS		476 702	853 092
ÅRSRESULTAT		-43 960 686	-12 726 981
Behandling av årets resultat			
Overført fra/til fri egenkapital	10	-43 960 686	-12 726 981

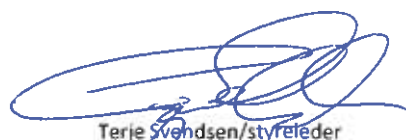
Rosenborg Ballklub

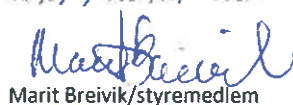
BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2009	2008
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	5	60 543 056	66 827 212
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	40 044 996	40 965 168
Transp.midler, inventar, kontormaskiner	6	20 191 785	19 928 480
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	40 124 650	40 124 650
Lån til foretak i samme konsern	8	42 225 000	42 225 000
Andre fordringer		152 000	250 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	0
SUM ANLEGGSMIDLER		203 381 487	210 320 510
OMLØPSMIDLER			
Varelager		3 149 225	3 789 239
Fordringer			
Kundefordringer	9	4 442 290	4 343 497
Andre fordringer	9	15 755 862	22 332 412
Investeringer			
Fast eiendom	6	670 000	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	14	13 574 822	21 120 993
SUM OMLØPSMIDLER		37 592 199	51 586 141
SUM EIENDELER		240 973 686	261 906 651
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Fri egenkapital	10	173 960 131	217 920 817
SUM EGENKAPITAL		173 960 131	217 920 817
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		22 909 029	6 330 036
Skyldig offentlige avgifter	11	12 300 134	11 682 918
Annen kortsiktig gjeld	12	31 804 392	25 972 880
SUM GJELD		67 013 555	43 985 834
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		240 973 686	261 906 651

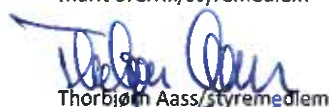
Trondheim,

31.12.2009

09.02.2010


Terje Svendsen/styreleder


Marit Breivik/styremedlem


Thorbjørn Aass/styremedlem


Christer Basma/varamedlem


Morten Loktu/nestleder


Bård Benum/styremedlem


Gro Eide/styremedlem


Nils Skutle/daglig leder

Rosenborg Ballklub

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Drift:	2009	2008
Årsresultat	-43 960 686	-12 726 984
Av-/nedskrivninger	40 958 211	37 398 626
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-37 980 395	-31 495 281
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	894 957	-757 522
Endring i varelager	640 014	-1 810 332
Endring kundefordringer/andre fordringer	6 575 757	-364 638
Endring leverandørgjeld	16 578 993	-1 916 707
Endring tidsavgrensninger	6 981 042	-29 090 655
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-9 312 107	-40 763 493
Investeringer:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	3 532 522
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-11 020 965	-11 468 896
Innbetalinger ved salg spillerkontrakter	45 811 705	38 347 763
Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	-100 000	0
Utbetalinger ved kjøp spillerkontrakter	-32 924 804	-78 639 241
Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 765 936	-48 227 852
= Netto endring likviditet	-7 546 171	-88 991 345
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	21 120 993	110 112 338
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	13 574 822	21 120 993

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsplikt

Rosenborg Ballklub er underlagt bestemmelsene i regnskapsloven ved utarbeidelsen av årsregnskap og årsberetning.

Forholdet til Idrettens regnskapsbestemmelser

- * Regnskapslovens bestemmelser skal følges.
- * Idrettens bestemmelser skal følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven.
- * Klubblisensnemndas spesielle regler må følges ved rapportering for klubblisens.

Grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk

Det er et krav at både registrering av regnskapsopplysninger og utarbeidelsen av årsregnskapet skal være i samsvar med god regnskapsskikk og følge lovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Regnskapet for 2008 er satt opp i samsvar med disse grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

Spillerkontrakter – prinsipper

Etter Idrettens regnskapslovgivning (§1-9) skal "all utbetaling i forbindelse med overgang av idrettsutøvere mellom idrettsorganisasjoner utgiftsføres direkte". Men så er det tatt hensyn til regnskapslov ved at det er tilføyd "denne paragraf gjelder ikke for store og mellomstore idrettsorganisasjoner". Vi må derfor følge regnskapslovens vurderingsregler og god regnskapsskikk.

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi ved årsskiftet.

Anleggsmidler – prinsipper

Øvrige anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler som har en betydelig verdi og en økonomisk levetid over 3 år, aktiveres til kostpris og avskrives over levetiden.

Omløpsmidler

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.
Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Det er gjort fradrag for forventet ukurans i varebeholdningen.

Note 1	Billett- og arrangementsinntekter	2009	2008
		427 445	11 880 125
	Billettinntekter E-cup-kamper	36 128 347	33 989 818
	Cup-oppgjør	1 005 506	107 621
	Billett- og arrangementsinntekter	37 561 298	45 977 564
Note 2	Salg/utleie spillere	2009	2008
		41 348 630	31 495 282
	Gevinst ved spillersalg	1 132 996	1 901 857
	Utleie spillere	42 481 626	33 397 139
	Inntekt i regnskapet		
Note 3	Kjøp/leie spillere	2009	2008
		33 995 790	82 059 774
	Brutto kjøp i året	-32 417 309	-78 639 241
	Aktiverte nye spillerkontrakter	3 000 000	
	Tildeling av midler til Ranheim IL	4 578 481	3 420 533
	Kostnad i regnskapet		
Note 4	Lønnskostnad	2009	2008
		60 780 923	57 510 686
	Spesifikasjon av lønnskostnad:		
	Lønninger	9 596 854	8 343 725
	Arbeidsgiveravgift	539 945	319 848
	Pensjonskostnad	1 457 862	2 236 972
	Andre ytelser	72 375 584	68 411 231
	Sum lønnskostnad		

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2009 er 36,2.

Det er utbetalt godtgjørelser til styret i 2009 med til sammen kr 434 500.

Klubben har inngått avtale med Rosenborg Sport AS om leie av daglig ledelse og administrative tjenester.

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Note 5 Spillerkontrakter, aktivering/avskrivning/nedskrivning

Spillerkontrakten over den aktuelle kontraksperioden.

	2009	2008
Anskaffelseskost pr. 01.01.	110 713 725	47 176 234
Tilgang i året	32 417 309	78 639 241
Avgang i året	20 557 218	15 101 750
Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	62 030 761	43 886 513
Verdi pr. 31.12.	60 543 056	66 827 212
Årets av-/nedskrivning	34 549 342	31 408 746

Note 6 Tomter, annen fast eiendom og driftsløsøre

Årets tilgang, avgang, avskrivninger:

	Leiligheter	Baner og grunnarealer	Driftsløsøre	SUM
Anskaffelseskost 1.1.09	13 670 000	30 012 849	32 240 002	75 922 850
Tilgang i året	-	2 043 246	8 977 719	11 020 965
Reklassifisering til omløpsmidler	670 000			670 000
Avgang i året	-	1 660 681	13 380 374	15 041 055
Akk. av og nedskr 31.12.09	2 000 000	1 350 418	7 645 562	10 995 980
Balanseført verdi 31.12.09	11 000 000	29 044 996	20 191 785	60 236 781
Årets av- og nedskrivninger		779 982	5 628 887	6 408 869

Leilighet i Klæbuveien bokført til kr 670 000,- er omklassifisert til omløpsmidler, da leiligheten planlegges solgt i løpet av 2010 .

Note 7 Investeringer i datterselskap

Rosenborg Arena AS

500 aksjer til pålydende kr 1.000,-

500 000

Overkursfond

3 600 000

Verdi pr. 31.12.09 500 aksjer, eierandel 100%

4 100 000

4 100 000

Rosenborg Eiendom AS

Kostpris v/anskaffelsen: 1 051 aksjer, pålydende kr 1.000,-

1 000 000

Nedskrevet verdi i 1999

-750 000

Overtatt samtlige 949 aksjer fra Selcom AS i år 2000, pris

1

Kapitalutvidelse 2000 aksjer til pålydende kr 1.000,-

2 000 000

Verdi pr. 31.12.09 4000 aksjer, eierandel 100%

2 250 000

2 250 000

Rosenborg Sport AS

450 aksjer til pålydende kr 1.000,-

450 000

Overtatt fra Fokus Bank i år 2000, 50 aksjer a kr 1.030,-

51 500

Verdi pr. 31.12.09 500 aksjer, eierandel 100%

501 500

501 500

Aksjer i Lerkendal Stadion AS

Redegjørelse for aksjekapitalen i selskapet:

Aksjekapital i Lerkendal Stadion AS pr. 01.01.08

110 500 000

Aksjekapital i selskapet pr. 31.12.09

110 500 000

Rosenborg Ballklub aksjepost til pålydende:

Pr. 01.01.03 58.750 aksjer a pålydende kr 1.000,-

58 750 000

Kjøpt 2500 aksjer a pålydende kr 1.000,-

2 500 000

Eierandel pr. 31.12.09 55,43 %

61 250 000

Spesifikasjon av den bokført verdi av RBKs aksjepost:

16 273 150

Kjøp av aksjer 2001, 16250 aksjer a kr 1.000,-

16 250 000

Kjøp av aksjer 2004, 2500 aksjer a kr 300,-

750 000

750 000

33 273 150

33 273 150

40 124 650

Note 8 Lån til foretak i samme konsern

Rosenborg Ballklub har gitt følgende lån til sine datterselskap:

Rosenborg Sport AS (Klubbhus)

14 500 000

Rosenborg Eiendom AS (Tomt)

23 200 000

Rosenborg Eiendom AS (Leiligheter/Hus)

3 525 000

Rosenborg Arena AS

1 000 000

Sum lån pr. 31.12.09

42 225 000

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Note 9 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 430.000,-. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2009 eller den kurs fordringen er sikret med.

Spesifikasjon andre fordringer:

Periodisert inntekt	1 305 308
Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger	10 680 268
Forskuddsbetalte kostnader	3 065 306
Lønnsforskudd	30 118
Fordring på Rosenborg Sport/Eiendom/Arena	674 862
Sum andre fordringer	15 755 862

Note 10 Egenkapital

	Fri egenkapital
Ifølge regnskapet pr. 01.01.2009	217 920 817
Dekning av årets underskudd	43 960 686
Egenkapital pr. 31.12.2009	173 960 131

Note 11 Spesifikasjon av skyldige offentlige avgifter

Forskuddstrekk termin 06	8 918 742
Arbeidsgiveravgift termin 06	3 032 163
Påløpt arbeidsgiveravgift	990 399
Moms termin 06	(641 170)
Sum	12 300 134

Note 12 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

Påløpte feriepenger	6 500 511
Mellomværende konsernselskaper	7 854 202
Forskuddsbetalte sesongkort 2009	11 680 989
Periodisert inntekt	-393 104
Påløpt kassekreditt rente	1 074 172
Påløpt lønn/bonus/honorar	535 700
Annet	221 666
Avsetning for påløpte kostnader	4 330 256
Sum annen kortsiktig gjeld	31 804 392

Note 13 Godtgjørelse til revisor

Det er kostnadsført godtgjørelser til revisor med til sammen kr 304 765,-. Av dette er kr 196 268,- lovpålagt revisjon, og kr 108 497,- attestasjonsoppgaver og andre tjenester utenfor revisjon.

Note 14 Bankinnskudd

Av dette utgjør bundne midler (skattetrekk) kr 9 371 859,-.

Note 15 Gjeld som er sikret ved pant:

Rosenborg Eiendom AS og Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN. Trekkrettighetene er på henholdsvis 20 mill kr (Rosenborg Eiendom AS) og 10 mill kr (Rosenborg Sport AS). Bokført verdi av eiendeler i RBK som er stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Ballklub - fast eiendom kr 11.000.000
I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

Rosenborg Ballklub konsern

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2009	2008
Salgsinntekt		179 502 545	181 297 510
Annen driftsinntekt		38 211 394	57 995 155
SUM DRIFTSINNTEKTER	1	217 713 939	239 292 665
Kostnader	8	35 202 471	40 306 512
Lønnskostnad	2	106 573 571	103 628 819
Av- og nedskrivning	3, 4, 5	55 006 947	51 830 646
Annen driftskostnad	10	53 186 579	49 285 948
Momsrefusjon		-1 322 004	-2 101 526
SUM DRIFTSKOSTNADER		248 647 563	242 950 399
DRIFTSRESULTAT		-30 933 624	-3 657 734
Annen renteinntekt		1 349 315	4 467 910
Gevinst / tap plasseringer/aksjer		0	-948 245
Annen rentekostnad		-10 131 372	-12 380 047
NETTO FINANSRESULTAT		-8 782 057	-8 860 382
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		-39 715 681	-12 518 116
Skattekostnad	11	-435 159	-929 934
ÅRSRESULTAT		-39 280 522	-11 588 182
MINORITETENS RESULTATANDEL		-564 439	189 054
MAJORITETENS RESULTATANDEL		-38 716 083	-11 777 236

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2009	2008
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	3	60 543 056	66 827 212
Utsatt skattefordel	11	2 394 820	2 213 603
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	333 049 460	343 886 834
Transp.midler, inventar, kontormaskiner	5	26 673 492	28 649 592
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6		
Andre fordringer		152 000	250 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	
SUM ANLEGGSMIDLER		422 912 828	441 827 241
OMLØPSMIDLER			
Varelager		3 352 469	3 995 225
Fordringer			
Kundefordringer		3 496 689	5 597 050
Andre fordringer		18 176 827	22 530 706
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	12	25 954 894	43 731 144
SUM OMLØPSMIDLER		50 980 879	75 854 125
SUM EIENDELER		473 893 707	517 681 366
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	210 158 093	248 874 176
Konsernets egenkapital		210 158 093	248 874 176
Minoritetsinteresser		50 115 370	50 679 809
SUM EGENKAPITAL		260 273 463	299 553 985
GJELD			
Andre forpliktelser			
Utsatt skatt	11	0	253 941
Langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	149 119 907	159 470 824
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 960 845	9 101 654
Kassekreditt		15 943 755	0
Betalbar skatt	11	0	0
Skyldig offentlige avgifter		16 410 515	16 003 491
Annen kortsiktig gjeld		25 185 222	33 297 471
SUM GJELD		213 620 244	218 127 381
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		473 893 707	517 681 366

Rosenborg Ballklub Konsern

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 2009

Drift:	2009	2008
Resultat før skatt	-39 715 681	-12 518 117
Periodens betalte skatt	0	0
Av-/nedskrivninger	55 006 947	51 830 646
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-37 980 395	-31 495 081
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	-2 674 823	-689 831
Endring i varelager	642 756	-1 784 021
Endring kundefordringer/andre fordringer	8 942 240	1 169 184
Endring leverandørgjeld	-2 140 809	-209 854
Endring i kassakreditt	15 943 755	
Endring i langsiktig gjeld	-10 350 917	-10 310 155
Endring tidsavgrensninger	-6 860 205	-26 510 939
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-19 187 132	-30 518 168
Investeringer:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-24 728 519	-15 922 887
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	13 252 500	3 894 476
Innbetalinger ved salg av immatrielle eiendeler	45 811 705	38 347 763
Innbetalinger vedr finansielle eiendeler		
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-32 924 804	-78 639 241
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 410 882	-52 319 889
= Netto endring likviditet	-17 776 250	-82 838 057
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	43 731 144	126 569 201
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	25 954 894	43 731 144

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Regnskapsprinsipper

Konsernet omfatter morselskapet Rosenborg Ballklub, de heleide datterselskapene Rosenborg Sport AS, Rosenborg Eiendom AS, Rosenborg Arena AS, samt Lerkendal Stadion AS, som eies 55,43%.

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov. I konsernregnskapet er aksjene i morselskapet eliminert mot tilsvarende aksjekapital i datterselskaper. Alle interne fordringer og gjeld er eliminert i konsernets balanse. Alle interne inntekter og kostnader mellom konsernselskapene er også eliminert. Minoritetsinteressenes andel av konsernets samlede egenkapital er skilt ut i konsernets balanse.

Nedenfor er redegjort for de regnskapsprinsipper som følges. Samme prinsipp anvendes både ved utarbeidelse av datterselskapenes regnskaper og i konsernregnskapet.

Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, dette redegjøres for nedenfor.

Aksjer i andre selskaper

Aksjer som inngår i en handelsportefølje, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er vurdert til kostpris

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Note 1	Driftsinntekt	2009	2008
	Billett- og arrangementsinntekter	37 561 298	45 977 564
	VIP-inntekter	16 582 648	23 320 020
	Sponsor- og reklameinntekter	51 471 612	48 551 828
	Salg og utleie spillere	42 481 626	33 397 139
	TV-inntekt	20 464 290	21 486 860
	UEFA-inntekt	1 939 063	19 743 091
	Ekstern utleie LS AS	6 405 274	6 501 719
	Kiosksalg	5 585 034	6 773 440
	Lisensprodukter	16 134 759	15 725 968
	Annen inntekt	19 088 335	17 815 035
	SUM driftsinntekt	217 713 939	239 292 664

Note 2	Lønnskostnader	2009	2008
	Lønninger	88 774 243	84 835 875
	Arbeidsgiveravgift	13 861 460	12 900 498
	Pensjonskostnad	1 519 593	2 214 489
	Andre ytelser	2 418 275	3 677 957
	SUM lønnskostnader	106 573 571	103 628 819

Det er utbetalt godtgjørelser til styret i Rosenborg Ballklub med til sammen kr. 434 500 og til sammen i konsernet kr 669.500.

Note 3	Spillerkontrakter	2009	2008
	Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.		
	Anskaffelseskost pr. 01.01.	110 713 725	47 176 234
	Tilgang i året	32 417 309	78 639 241
	Avgang i året	20 557 218	15 101 750
	Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	62 030 761	43 886 516
	Verdi pr. 31.12.	60 543 055	66 827 209
	Årets av-/nedskrivning	34 549 342	31 408 749

Note 4	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2009	2008
	Anskaffelseskost pr. 01.01.	429 738 361	430 550 797
	Tilgang i året	13 981 124	103 690
	Reklassifisert til omløpsmidler	2 390 000	-
	Avgang i året	26 501 411	2 415 000
	Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	81 778 614	85 252 653
	Verdi pr. 31.12.	333 049 460	342 986 834
	Årets av-/nedskrivning	11 927 208	14 774 883
	Avskrivningsplan	0-10%	0-10%

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Note 5 Driftsløsøre

	2009	2008
Anskaffelseskost pr. 01.01.	44 209 071	33 320 871
Tilgang i året	11 571 145	14 259 680
Avgang i året	13 380 374	789 845
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	15 726 350	18 141 114
Verdi pr. 31.12.	26 673 492	28 649 592
Årets av-/nedskrivning	8 530 497	5 648 380
Avskrivningsplan	10-30%	10-30%

Note 6 Datterselskap av Rosenborg Ballklub

	Ant aksjer	Pålydende	Eierandel	Aksjekapital
Rosenborg Sport AS	500	1 000	100 %	500 000
Rosenborg Eiendom AS	4 000	1 000	100 %	4 000 000
Rosenborg Arena AS	500	1 000	100 %	500 000
Lerkendal Stadion AS	61 250	1 000	55,43 %	110 500 000

Lerkendal Stadion as – verdien av og fordelingen av aksjene i selskapet:

TOTAL AK pr 31 12 09	
Rosenborg Ballklub	61 250 000
Trondheim kommune	12 500 000
Vital Forsikring ASA	8 544 000
Fokus Bank ASA	8 540 000
Siemens AS	5 500 000
Skanska Bolig AS	2 500 000
IK Lykke AS	5 000 000
Reinertsen Anlegg AS	3 666 000
Eiendomsspar AS	3 000 000
SUM	110 500 000

Note 7 Gjeld

Gjeld som er sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 5 735 824 vedr Abrahallen. Verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjelden: kr 13 570 086

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 144 070 000 vedr Lerkendal Stadion.

Bokført verdi av tribuner og anlegg, kundefordringer og driftstilbehør stilt som sikkerhet for gjelden er kr 248 230 711

Rosenborg Eiendom AS og Rosenborg Sport AS har trekkrettigheter i Sparebank 1 SMN.

Trekkrettighetene er på henholdsvis 20 mill kr (Rosenborg Eiendom AS) og 10 mill kr (Rosenborg Sport AS).

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Eiendom AS - tomt kr 23 032 000

Rosenborg Sport AS – tomt og bygning kr 16 058 076

Rosenborg Ballklub - fast eiendom kr 11.000.000

I tillegg har Rosenborg Ballklub stillet selvskyldnerkausjon.

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2009

Note 7 (forts)

Rentebinding:

Av konsernets samlede langsiktige gjeld på kr 149 119 907,- er kr 64 616 250 bundet i to fastrenteavtaler:

Beløp	Nominell rentesats	Varighet
19 937 500	6,52 %	28.11.2016
44 678 750	6,59 %	15.10.2017

Note 8

Variable kostnader

2009**2008**

Driftskostnader kamper	3 104 973	6 168 536
Reklame-, sponsor og VIP-kostnader	8 724 489	15 550 616
Kjøp spillere og overgangskostnader	4 578 481	3 420 533
Andre kostnader	18 794 528	15 166 827
Sum variable kostnader	35 202 471	40 306 512

Note 9

Egenkapital

Annen egenkapital:

Annen egenkapital 01.01.09, inkl minoritet	299 553 985
Årets underskudd	-39 280 522
Sum annen egenkapital 31.12.09	260 273 463

Note 10

Godtgjørelse til revisor

Kostnad revisjonshonorar for hele konsernet	495 690
Dette fordeler seg slik:	
Lovpålagt revisjon	387 193
Attestasjonstjenester og	108 497

Note 11

Skatt

2009**2008**

Grunnlag for betalbar skatt	0	0
Årets skattekostnad		
Betalbar skatt 28%	0	0
Endring utsatt skattefordel	-181 217	-953 213
Endring utsatt skatt	-253 942	23 279
Skattekostnad i regnskapet	-435 159	-929 934

Note 12

Bankinnskudd og plasseringer

Av konsernets samlede likvide beholdning på kr 25 954 894 er kr 10 611 625 bundne skattetreksmidler.

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklub

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for Rosenborg Ballklub for regnskapsåret 2009, som viser et underskudd på kr 43.960.686 for morselskapet og et underskudd på kr 38.716.083 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av klubbregnskap og konsernregnskap. Klubbregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av Rosenborg Ballklub's styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

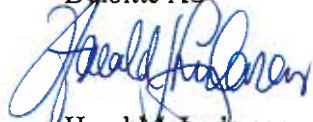
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av Rosenborg Ballklub's formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av Rosenborg Ballklub's og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Trondheim, 9. februar 2010

Deloitte AS



Harald M. Lydersen
statsautorisert revisor

KONTROLLKOMITEEN I ROSENBORG BALLKLUBB

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklubb torsdag 25. februar 2010

Kontrollkomiteens beretning for 2009

Kontrollkomiteen har siden forrige årsmøte bestått av

Inge Five, Leder
Lisbeth Lien
Ragnar Haugan
Else Stræte, Varamedlem
Steinar Leirvik, Varamedlem

Komiteen har i perioden hatt fem møter og utført sitt arbeid iht. Klubbens og NIF's lover, samt instruks for kontrollkomiteen i Rosenborg Ballklubb.

Komiteen har som grunnlag for sitt arbeid fulgt en intern arbeidsplan som har vært avvikorientert og med fokus på prioriterte områder.

Med utgangspunkt i resultatene for 2008 har klubbens økonomi og likviditet blitt spesielt fokusert i 2009. Herunder oppfølging av styrets signaliserte tiltak for økonomisk tilpassning.

Ut fra foreliggende dokumentasjon og verdivurderinger synes klubbens egenkapital tilfredsstillende. Klubbens likviditet er stram.

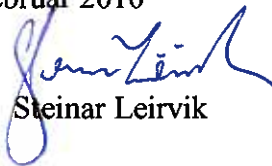
Komiteen vil allikevel i lys av den generelle samfunnsøkonomiske utvikling, sammensettingen av klubbens egenkapital, samt en strammere likviditet enn tidligere påpeke viktigheten av enda sterkere fokus på klubbens kostnader og inntekter samt en sterkere fokusering på hvordan de er sammensatt.

Komiteen har enn videre fokusert på interne kontrollrutiner og prosesser, så vel administrative som sportslige, som komiteen mener har vært av essensiell betydning for klubbens drift og renommé.

Årsmøtevedtak vedrørende krav til plassering av likvide midler samt plan for gjennomføring av årsmøte er behandlet av de styrende organer iht. årsmøtets ønsker.

Kontrollkomiteen har ellers ingen merknader til det reviderte regnskap, klubbens ledelse eller administrative drift, og anbefaler årsmøtet å godkjenne regnskap og årsberetning for 2009.

Trondheim, 11. februar 2010

 Inge Five
 Lisbeth Lien
 Ragnar Haugan
 Steinar Leirvik
 Else Stræte