

Årsoppgjør 2008

Rosenborg Ballklub

inkl konsern



Rosenborg Ballklub

Org.nr. 935 883 571

Årsberetning 2008

Rosenborg Ballklubs langsiktige ambisjon er å bli blant de 30 beste i Europa gjennom en sportslig målsetting om å spille i Europa hvert år. I 2008 ble det en femteplass i Tippeligaen for andre år på rad, en plassering som ikke er god nok for kvalifisering til spill i Europa i 2009. Selv om det fortsatt finnes en mulighet for en plass i kvalifiseringen til UEFA Cup gjennom en potensiell norsk Fair Play-plass som avklares i mai 2009, er femteplassen ikke tilfredsstillende.

Ved inngangen til 2009 preges den økonomiske utviklingen i verden av stor usikkerhet på grunn av "finanskrisen". Dette vil også påvirke fotballklubbene. Klubben må løpende vurdere hvilke konsekvenser "finanskrisen" vil ha for klubben og være parat til å gjennomføre nødvendige tiltak. Det gjennomføres i 2009 en rekke kostnadsreducerende tiltak i alle deler av klubben. Styret har sett det som viktig og riktig og ikke endre nivået på den sportslige satsningen for 2009.

Sportslig

I desember 2007 ble Erik Hamrén ansatt som ny hovedtrener for Rosenborgs A-lag. Erik Hamrén var under kontrakt med Aalborg, så oppstartstidspunkt for Hamrén ble 1. juni 2008. I årets fem første måneder ble A-laget derfor trent av Trond Henriksen assistert av Erik Hoftun. Etter at Erik Hamrén overtok tok han med seg Trond Henriksen som assistenttrener og Jørn Jamtfall som keepertrener. Knut Torbjørn Eggen sa opp sin stilling som sportslig leder i mai 2008 og styret igangsatte en grundig og omfattende rekrutteringsprosess som resulterte i ansettelse av Erik Hoftun som sportslig leder.

Etter en svak start på sesongen 2008 i Tippeligaen, ble vi poengmessig hengende etter de beste lagene. Etter EM-pausen i juni ble prestasjonene bedre, vi tok poeng og så muligheten for å være med i medaljekampen. Likevel avga vi dessverre for mange poeng i de siste kampene i Tippeligaen som resulterte i en femteplass. Gjennom god innsats i Intertoto Cup klarte vi likevel å kvalifisere oss til deltagelse i gruppespillet i UEFA Cup etter å ha slått NAC Breda og Djurgården i kvalifisering, og Brøndby i første runde. Intertoto-spill og UEFA Cup medførte at vi totalt spilte 14 obligatoriske kamper i juli og august. Gruppespillet endte med to poeng etter uavgjort mot Club Brugge og FC København og tap mot St. Etienne og Valencia.

Ambisjonen om en posisjonering blant de 30 beste lagene i Europa representerer en stor sportslig utfordring. RBK har de siste årene gjennomført et betydelig generasjonsskifte og gjennomsnittsalderen på A-stallen ved inngangen til 2009 er på 24,4 år, og vi har 2 spillere over 30 år i stallen. Fortsatt må A-lagsstallen kompletteres med noen nye spillere for å få den ønskede sammensetning. Parallelt vurderes løpende utviklingen av de "nye" og unge spillerne som har potensial for å ta steget opp til å bli faste på A-laget.

I dette perspektivet er det viktig å videreføre satsingen på egenrekruttering gjennom et eget gutte- og juniorlag med kvalifiserte trenere og opplegg for dem. I 2009 er det planlagt økt satsning på arbeidet i regionen med flere samlinger av spillere som en del av egenrekrutteringen. Samarbeidet med Ranheim IL videreføres med målsetting om å få et førstedivisjonslag i Trondheim. Høsten 2008 hadde RBK 11 spillere på aldersbestemte landslag (U21 og yngre).

Marked og media

Tilskuersnittet for 2008 viste en tilbakegang på nær 1.000 plasser – totalt 18.952 i snitt. Dette antar vi først og fremst skyldes noe svakere sportslige resultater enn forventet for andre året på rad. Arbeidet med å forbedre opplevelsen på Lerkendal og målsettingen om å fylle stadion på hver kamp, vil det bli jobbet intenst med å oppnå.

I 2009 åpnet vi ny butikk på Lerkendal RBK-shop. Vi ser for oss et stort vekstpotensial innenfor dette området både ved salg i shopen og på internett i tiden som kommer.

På bedriftsmarkedet fikk vi på plass partner nr. 10 gjennom en spennende avtale med Veidekke. Dette, sammen med merinntekter fra kvalifisering til og deltakelse i UEFA-cupen, gjorde at vi fikk tilfredsstillende inntekter fra bedriftsmarkedet i 2008

Inn mot 2009 er det knyttet stor spenning til i hvilken grad finanskrisen vil påvirke salget av sesongkort og nye avtaler på bedriftsmarked. Vi er i god rute hva gjelder sesongkortsalget, ikke minst vil flytting av Kjernen åpne for spennende muligheter. Et annet segment med stor knapphet har vært familietribunen, hvor vi for 2009 sesongen setter fokus på totalopplevelsen gjennom en egen familiepark i Borggården. Hva gjelder salg av sponsor- og VIP avtaler ligger vi godt an sammenliknet med tilsvarende tidspunkt i 2008, men vi registrerer en viss skepsis i markedet som kan skyldes lavkonjunktur.

Rosenborg lever av oppmerksomhet. Det er viktig for oss at media synes det er attraktivt å lage saker om oss. Gjør de det får vi mer oppmerksomhet enn vi ellers hadde fått – og mer oppmerksomhet gir flere fans og fullere tribuner. Å passe på at dette oppmerksomhetsjaget ikke ødelegger konsentrasjon og fokus til de som jobber i RBK, samtidig som journalistene føler at de får god hjelp av oss – er en de viktigste oppgavene til RBKs medieavdeling.

I tillegg lager medieavdelingen innhold om klubben på RBK.no, storskjermene på Lerkendal, RBKTV, mobile tjenester, kampmagasin og i ulike bilag i Adresseavisen. Dette gjør vi fordi vi ser at vi kan gi våre tilhengere noe som ingen andre kan gi – vi kan vise dem innsida i klubben. I 2009 blir det enda viktigere og ha gode tilbud innenfor dette området da om lag 20 millioner kroner av medieavtalen skal fordeles etter "nettrafikk".

Organisasjon

I Rosenborg Ballklub er spillere, trenere og sportslig støtteapparat ansatt. Totalt er det 46 årsverk (hvorav en kvinne) i 2008 i klubben enten fast ansatt eller på kontrakt. I tillegg kommer timebaserte ansettelsesforhold knyttet til kampavvikling.

Nils Skutle representerer klubben i form av styreverv i NTF (Norsk Toppfotball) og ECA (European Club Association).

Den sportslige ambisjonen er retningsgivende for hvordan vi utvikler organisasjonen og de ansatte i klubben. Høy sportslig ambisjon krever en organisasjon som er velfungerende og ligger i forkant av utviklingen. Dette har vært førende for den organisasjonsutviklingen som har funnet sted i 2008. Relevant kompetanse, leveringsdyktighet og gjennomføringsevne har vært viktige områder å videreutvikle for både medarbeidere og ledere.

Vi har i 2008 spesielt jobbet med å gjøre klubben dyktigere på styring og kontroll, effektivisere arbeidsprosessene og modernisere driften. Det har vært satt fokus på rolledeling og rolleforståelse. Det har også over tid blitt jobbet tett med å se på klubbens beslutningsstrukturer og hvordan disse best mulig understøtter klubbens ambisjon.

På det kommersielle området har vi i 2008 gjort flere større endringsprosesser og foretatt betydelige endringer i bemanningen. Vi er overbevist om at denne kompetansedreiningen er nødvendig for at vi skal nå de kommersielle målsettingene. På bakgrunn av den responsen som vi i 2008 har fått i markedet er vi godt fornøyd med at Rosenborg tydeligvis oppfattes som en attraktiv organisasjon å være en del av. Dette er et ansvar som forplikter.

Utvikling av en ønsket intern kultur som bygger på klubbens verdifundament har vært gitt oppmerksomhet, og vi er av den oppfatning at vi har en offensiv og løsningsorientert intern kultur.

Organisasjonen ble fysisk samlet i november da markedsavdelingen flyttet inn i midlertidige brakker tilknyttet Brakka. Samlingen av alle ansatte har vært ubetinget positiv når det gjelder samarbeid og fellesskap.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har hatt faste møter gjennom hele året og blitt involvert i planleggingen av de endringene vi har gjort i løpet av året. Lovmessig vernerunde har blitt gjennomført av hovedverneombudet.

Klubben og datterselskaper forurenses ikke i det ytre miljø mer enn hva slik virksomhet normalt gjør.

Medlemmene

Antallet medlemmer i klubben hadde ved utgangen av 2008 økt til 1.854.

Klubbens tok i andre halvår 2008 initiativet til en prosess hvor en skal lage en ny medlemsstrategi for klubben, med den overordnede målsetting om at en ønsker å få flere medlemmer i klubben. Dette har vært tema på flere medlemsmøter og det er gjennomført spørreundersøkelser blant medlemmene for å få vite hva som ønskes prioritert av medlemmene. Styrets målsetting er at et forslag til ny medlemsstrategi vil bli presentert for diskusjon på et av de første medlemsmøtene.

Det har vært avholdt 4 medlemsmøter og det er gitt ut 1 medlemsblad i tillegg til 3 medlemsbilag i kampmagasinet. Styret vil takke medlemmene for all støtte i året som gikk. Vi har registrert stort engasjement, og vi har fått mange konstruktive innspill og forslag.

Styret ønsker et enda høyere engasjement fra medlemmene blant annet ved oppmøte på medlemsmøtene som er en viktig arena for meningsutveksling om aktuelle temaer i klubben.

Vi takker også vårt store publikum med Kjernen i spissen for god støtte og godt samarbeid.

Videre takker vi våre partnere, leverandører og sponsorer, Trondheim kommune og Trøndelag fotballkrets for samarbeidet i 2008.

Økonomi

Klubben hadde i 2008 en omsetning på 220,2 mill. kr og et resultat etter finans på -12,7 mill. kr. I dette er det foretatt nedskrivninger i eiendom og spillerkontrakter med til sammen 8,6 mill.kr. Årsresultatet før disse nedskrivninger er således -4,1 mill.kr

Spillerstallen er etter av- og nedskrivninger bokført til 66,8 mill. kr. Finansinntektene er på 4,8 mill. kr. Klubbens likvide beholdning er ved årsskiftet 21,1 mill.kr. Omløpsmidler er 51,6 mill kr og kortsiktig gjeld er 44,0 mill. kr., slik at arbeidskapitalen er 7,6 mill.kr.

Årets underskudd foreslås ført mot fri egenkapital, som etter årets resultat er 217,9 mill.kr.

Konsernregnskapet viser et årsresultat på minus 11,6 mill. kr, hvorav majoritetens resultatandel er minus 11,8 mill. kr. Tilsvarende resultat foregående år var på 37,6 mill. kr og 35,5 mill. kr.

Klubbens økonomi er slik at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

Datterselskaper

Lerkendal Stadion AS

Selskapet eier Lerkendal Stadion. RBK har en eierandel i selskapet på 55,43 %.

Av selskapet samlede leieinntekter (eks baneleie) kommer 46 % fra RBK. Tilnærmet alle arealer i byggene er utleid. Selskapets resultat for 2008 er 0,4 mill. kr sammenlignet med 4,7 mill.kr. for 2007. Resultatendringen skyldes i hovedsak baneleie ifm UEFA Champions League i 2007, som ikke ble kompensert med tilsvarende nivå på baneleie i 2008 fra UEFA-cupen.

Rosenborg Eiendom AS

Selskapet eies 100 % av RBK, og forvalter og drifter alle klubbens eiendommer, bl.a. klubbhus, treningsanlegg, Abrahallen og flere hus og leiligheter. Selskapet har også ansvaret for driften på Lerkendal stadion. Dette gjelder både den bygningsmessige delen, samt selve baneanlegget. For øvrig eier også selskapet tomten utenfor Lerkendal som i 2004 ble kjøpt for 22 mill. kr.

Selskapets resultat ble 0,7 mill kr i 2008. Samlede eiendeler i selskapet er bokført til 40 mill. kr.

Rosenborg Sport AS

Selskapet har ansvaret for å administrere klubben samt selge markedsrettighetene på vegne av styret. Selskapet hadde ved årsskiftet 44 ansatte, hvorav 16 kvinner og 28 menn. Selskapets resultat for 2008 ble 1,6 mill kr etter skatt.

Rosenborg Arena AS

Selskapet har hatt ansvaret for drift av kurs- og selskapskonseptet, samt arrangert konserter på Lerkendal Stadion. Selskapet har basert seg på innleid arbeidshjelp til VIP-anlegg og kurs/selskapsdrift. Resultatet for 2008 ble minus 1,6 mill kroner. Selskapets egenkapital er etter dette tapt, og styret i Rosenborg Ballklub har vedtatt en driftsgaranti for selskapet i 2009.

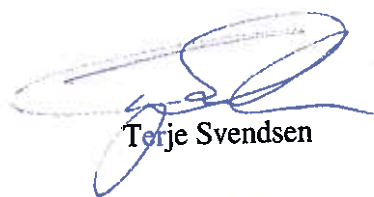
Utviklingen og inntjeningsforholdene i selskapet følges tett gjennom hele 2009.

Fremtid

Styret vil fortsatt rette fokus mot klubbens hovedprodukt, fotballaget. Den sportlige satsingen vil bli prioritert på bekostning av andre prosjekter/områder i klubben. Det fremlagte budsjettet for 2009 inneholder da også uendret nivå i den sportslige satsingen. Fotballen preges ved inngangen til 2009 av langt mer usikkerhet med hensyn til hvordan de rammebetingelsene vil være. Styret vil være beredt til å gjennomføre de nødvendige tilpassninger som må til om utviklingen i vår egen økonomi og i fotballen for øvrig skulle tilsi det.

Vi har stor tro på det arbeidet som er i gang, og gleder oss allerede til en ny spennende fotballsesong.

Trondheim, den 11. februar 2009.



Terje Svendsen



Thorbjørn Aass



Thor Robert Johanssen



Bård Benum



Ragnhild Meirik



Gro Eide



Morten Loktu

Rosenborg Ballklub

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2008	2007
Salgsinntekt			
Billett- og arrangementsinntekter	1	45 977 564	66 315 282
VIP-inntekter		23 320 020	18 974 240
Sponsor- og reklameinntekter		48 551 828	42 881 004
Salg / utleie spillere	2	33 397 139	12 080 690
Annen salgsinntekt		19 914 051	23 140 147
Annen driftsinntekt			
UEFA		19 743 091	71 162 907
TV- og mediainntekter		21 486 860	11 665 271
Andre inntekter		7 831 792	6 348 410
SUM DRIFTSINNTEKTER		220 222 345	252 567 951
Kostnader			
Driftskostnader kamper		20 183 539	30 841 022
Reklame-, sponsor og VIP kostnader		19 719 898	19 072 419
Spiller- og overgangskostnader	3	3 420 533	385 000
Andre kostnader		12 805 819	16 232 320
Lønnskostnad	4	68 411 231	78 814 209
Av- og nedskrivning	5, 6	37 398 623	17 097 722
Annen driftskostnad			
Bortekamper, trening, utstyr		14 152 696	15 327 833
Drift transp.midler, baner, lokaler		10 434 062	7 417 662
Administrasjonskostnader		41 396 194	31 552 968
Andre driftskostnader		7 981 349	8 698 135
Momsrefusjon		-2 101 526	-2 484 252
SUM DRIFTSKOSTNADER		233 802 418	222 955 038
DRIFTSRESULTAT		-13 580 073	29 612 913
Annen renteinntekt		2 803 027	1 901 794
Renteinntekt konsernselskap		2 027 504	1 616 794
Tap/ verdiøkning finansplasseringer	10	-3 938 245	1 060 926
Annen finanskostnad		-39 194	-102 726
RESULTAT FINANS		853 092	4 476 788
ÅRSRESULTAT		-12 726 981	34 089 701
Behandling av årets resultat			
Overført fra/til fri egenkapital	11	-12 726 981	34 089 701

Rosenborg Ballklub

BALANSE 31. DESEMBER

NOTER

2008

2007

EIENDELER

ANLEGGSMIDLER

Immatrielle eiendeler

Spillerkontrakter

5

66 827 212

26 449 198

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom

6

40 965 168

45 241 000

Transp.midler, inventar, kontormaskiner

6

19 928 480

13 008 000

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i datterselskap

7

40 124 650

40 124 650

Lån til foretak i samme konsern

8

42 225 000

42 225 000

Andre fordringer

250 000

490 000

Investeringer i aksjer og andeler

0

0

SUM ANLEGGSMIDLER

210 320 510

167 537 848

OMLØPSMIDLER

Varelager

3 789 239

1 978 907

Fordringer

Kundefordringer

9

4 343 497

12 677 150

Andre fordringer

9

22 332 412

13 394 121

Investeringer

Finansplasseringer

10

0

17 263 362

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Kasse, bank, postgiro

15

21 120 993

92 848 976

SUM OMLØPSMIDLER

51 586 141

138 162 516

SUM EIENDELER

261 906 651

305 700 364

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL

Fri egenkapital

11

217 920 817

230 647 798

SUM EGENKAPITAL

217 920 817

230 647 798

GJELD

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

6 330 036

8 246 743

Skyldig offentlige avgifter

12

11 682 918

10 900 313

Annen kortsiktig gjeld

13

25 972 880

55 905 510

SUM GJELD

43 985 834

75 052 566

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

261 906 651

305 700 364

Trondheim,

31.12.2008

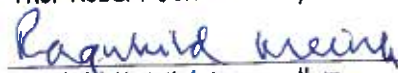
11.02.2009



Terje Svendsen/styreleder



Thor Robert Johansen/styremedlem



Ragnhild Meirik/styremedlem



Morten Loktu/varamedlem



Thorbjørn Aass/nestleder



Bård Benum/styremedlem



Gro Eide/styremedlem



Nils Skutle/daglig leder

Rosenborg Ballklub

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Drift:	År 2008	ÅR 2007
Årsresultat	-12 726 984	34 089 701
Av-/nedskrivninger	37 398 626	17 097 722
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-31 495 281	-11 793 190
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	-757 522	-1 418 791
Endring i varelager	-1 810 332	-771 887
Endring kundefordringer/andre fordringer	-364 638	-6 669 728
Endring leverandørgjeld	-1 916 707	4 018 817
Endring tidsavgrensninger	-29 090 655	38 196 939
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-40 763 493	72 749 583
Investeringer:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 532 522	6 120 952
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-11 468 896	-13 959 894
Innbetalinger ved salg spillerkontrakter	38 347 763	12 143 883
Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	0	-4 000 000
Utbetalinger ved kjøp spillerkontrakter	-78 639 241	-11 968 190
Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler	0	10 920 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-48 227 852	-743 249
= Netto endring likviditet	-88 991 345	72 006 334
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	110 112 338	38 106 004
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	21 120 993	110 112 338

Rosenborg Ballklub

NOTER TIL REGNSKAPET 2008

REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsplikt

Rosenborg Ballklub er underlagt bestemmelsene i regnskapsloven ved utarbeidelsen av årsregnskap og årsberetning.

Forholdet til Idrettens regnskapsbestemmelser

- * Regnskapslovens bestemmelser skal følges.
- * Idrettens bestemmelser skal følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven.
- * Klubblisensnemndas spesielle regler må følges ved rapportering for klubblisens.

Grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk

Det er et krav at både registrering av regnskapsopplysninger og utarbeidelsen av årsregnskapet skal være i samsvar med god regnskapsskikk og følge lovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Regnskapet for 2008 er satt opp i samsvar med disse grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

Spillerkontrakter - prinsipp

Etter Idrettens regnskapslovgivning (§1-9) skal "all utbetaling i forbindelse med overgang av idrettsutøvere mellom idrettsorganisasjoner utgiftsføres direkte". Men så er det tatt hensyn til regnskapslov ved at det er tilføyd "denne paragraf gjelder ikke for store og mellomstore idrettsorganisasjoner". Vi må derfor følge regnskapslovens vurderingsregler og god regnskapsskikk.

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi ved årsskiftet.

Anleggsmidler - prinsipp

Øvrige anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler som har en betydelig verdi og en økonomisk levetid over 3 år, aktiveres til kostpris og avskrives over levetiden.

Omløpsmidler

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Det er gjort fradrag for forventet ukurans i varebeholdningen.

Note 1	Billett- og arrangementsinntekter	2008	2007
	Billettinntekter E-cup-kamper	11 880 125	30 363 011
	Billettinntekter serie-og treningskamper	33 989 818	35 525 457
	Cup-oppgjør	<u>107 621</u>	<u>424 814</u>
	Billett- og arrangementsinntekter	<u>45 977 564</u>	<u>66 315 282</u>

Note 2	Salg/utleie spillere	2008	2007
	Gevinst ved spillersalg	31 495 282	11 793 190
	Utleie spillere	<u>1 901 857</u>	<u>287 500</u>
	Inntekt i regnskapet	<u>33 397 139</u>	<u>12 080 690</u>

Note 3	Kjøp/leie spillere	2008	2007
	Brutto kjøp i året	82 059 774	14 253 190
	Aktiverte nye spillerkontrakter	<u>-78 639 241</u>	<u>-13 968 190</u>
	Kostnad i regnskapet	<u>3 420 533</u>	<u>385 000</u>

Note 4	Lønnskostnad		
	Spesifikasjon av lønnskostnad:	2008	2007
	Lønninger	57 510 686	66 945 537
	Arbeidsgiveravgift	8 343 725	9 275 581
	Pensjonskostnad	319 848	327 254
	Andre ytelser	<u>2 236 972</u>	<u>2 265 837</u>
	Sum lønnskostnad	<u>68 411 231</u>	<u>78 814 209</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2008 er 46

Det er avsatt for godtgjørelser til styre og kontrollkomite i 2008 med til sammen kr 535 700.

Klubben har inngått avtale med Rosenborg Sport AS om leie av daglig ledelse og administrative tjenester.

Note 5 Spillerkontrakter, aktivering/avskrivning/nedskrivning
Spillerkontraktene aktiveres til kjøpesum inkl. omkostninger og avskrives over den aktuelle kontraktperioden.

	2008	2007
Anskaffelseskost pr. 01.01.	47 176 234	56 126 154
Tilgang i året	78 639 241	13 968 190
Avgang i året	15 101 750	17 918 060
Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.	<u>43 886 513</u>	<u>25 727 088</u>
Verdi pr. 31.12.	<u>66 827 212</u>	<u>26 449 198</u>
Årets av-/nedskrivning	31 408 746	14 785 926

Note 6 Tomter, annen fast eiendom og driftsløsøre

Årets tilgang, avgang, avskrivninger:

	Leiligheter	Baner og grunnarealer	Drifts- løsøre	SUM
Anskaffelseskost 1.1.08	14 585 000	30 871 626	21 831 872	67 288 498
Tilgang i året		641 313	10 768 213	11 409 525
Avgang i året	915 000	1 500 000	360 000	2 775 000
Akk- av og nedskr 31.12.08	2 000 000	717 771	12 311 605	15 029 376
Balanseført verdi 31.12.08	11 670 000	29 295 168	19 928 480	60 893 648
Årets av- og nedskrivninger	2 000 000	502 145	3 487 732	5 989 877

Note 7 Investeringer i datterselskap**Rosenborg Arena AS**

500 aksjer til pålydende kr 1.000,-

500 000

Overkursfond

3 600 000

Verdi pr. 31.12.08 500 aksjer, eierandel 100%

4 100 000 4 100 000**Rosenborg Eiendom AS**

Kostpris v/anskaffelsen: 1 051 aksjer, pålydende kr 1.000,-

1 000 000

Nedskrevet verdi i 1999

-750 000

Overtatt samtlige 949 aksjer fra Selcom AS i år 2000, pris

1

Kapitalutvidelse 2000 aksjer til pålydende kr 1.000,-

2 000 000

Verdi pr. 31.12.08 4000 aksjer, eierandel 100%

2 250 000 2 250 000**Rosenborg Sport AS**

450 aksjer til pålydende kr 1.000,-

450 000

Overtatt fra Fokus Bank i år 2000, 50 aksjer a kr 1.030,-

51 500

Verdi pr. 31.12.08 500 aksjer, eierandel 100%

501 500 501 500**Aksjer i Lerkendal Stadion AS**

Redegjørelse for aksjekapitalen i selskapet:

Aksjekapital i Lerkendal Stadion AS pr. 01.01.08

110 500 000

Aksjekapital i selskapet pr. 31.12.08

110 500 000

Rosenborg Ballklub aksjepost til pålydende:

Pr. 01.01.03 58.750 aksjer a pålydende kr 1.000,-

58 750 000

Kjøpt 2.500 aksjer a kr. 300,- i 2004

2 500 000

Eierandel pr. 31.12.08 55,43 %

61 250 000

Spesifikasjon av den bokført verdi av RBKs aksjepost:

Bokført verdi pr. 01.01.01, 42.500 aksjer, eierandel 47,22%

16 273 150

Kjøp av aksjer 2001, 16250 aksjer a kr 1.000,-

16 250 000

Kjøp av aksjer 2004, 2500 aksjer a kr 300,-

750 00033 273 15040 124 650

Note 8 Lån til foretak i samme konsern

Rosenborg Ballklub har gitt følgende lån til sine datterselskap:

Rosenborg Sport AS (Klubbhus)	14 500 000
Rosenborg Eiendom AS (Tomt)	23 200 000
Rosenborg Eiendom AS (Leiligheter/Hus)	3 525 000
Rosenborg Arena AS	<u>1 000 000</u>
Sum lån pr. 31.12.08	<u>42 225 000</u>

Note 9 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for tapsavsetning kr 300.000. Fordringer i utenlandsk valuta er omregnet til kurs pr. 31.12.2008 eller den kurs fordringen er sikret med.

Spesifikasjon andre fordringer:

Periodisert inntekt	3 064 589
Til gode fra andre klubber ifm spilleroverganger	13 603 877
Forskuddsbetalte kostnader	1 981 023
Lønnsforskudd	28 720
Fordring på Rosenborg Sport/Eiendom/Arena	<u>3 654 203</u>
Sum andre fordringer	<u>22 332 412</u>

Note 10 Finansplasseringer

Plasseringer i Danske Capital ble innløst i 2008.

Innløsningen medførte et tap på kr 3.938.245 i 2008, mens det i 2007 ble bokført en urealisert gevinst med kr 1.036.183.

Samlet (2006-2008) har plasseringene medført et tap på kr 2.902.062

Note 11 Egenkapital

	Fri egenkapital
Ifølge regnskapet pr. 01.01.2008	230 647 798
Dekning av årets underskudd	<u>12 726 981</u>
Egenkapital pr. 31.12.2008	<u>217 920 817</u>

Note 12 Spesifikasjon av skyldige offentlige avgifter

Forskuddstrekk termin 06	7 365 764
Arbeidsgiveravgift termin 06	2 551 121
Påløpt arbeidsgiveravgift	1 122 131
Moms termin 06	<u>643 902</u>
Sum	<u>11 682 918</u>

Note 13 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

Påløpte feriepenger	7 425 046
Mellomværende konsernselskaper	250 000
Forskuddsbetalte sesongkort 2009	8 913 086
Periodisert inntekt	559 090
Påløpt lønn/bonus/honorar	2 256 191
Annet	262 769
Avsetning for påløpte kostnader	<u>6 306 698</u>
Sum annen kortsiktig gjeld	<u>25 972 880</u>

Note 14 Godtgjørelse til revisor

Det er kostnadsført godtgjørelser til revisor med til sammen kr 366 488

Av dette er kr 91 425 lovpålagt revisjon, og kr 275 063 attestasjonsoppgaver og andre tjenester utenfor revisjon. I tillegg er det kostnadsført kr 48.565,- for tjenester utført av Deloitte Advokater AS

Note 15 Bankinnskudd

Av dette utgjør bundne midler (skattetrekk) kr 7 767 017.

Rosenborg Ballklub konsern

RESULTATREGNSKAP	NOTER	2008	2007
Salgsinntekt		181 297 510	180 595 681
Annen driftsinntekt		57 995 155	91 519 629
SUM DRIFTSINNTEKTER	1	239 292 664	272 115 310
Kostnader	9	40 306 512	44 677 563
Lønnskostnad	2	103 628 819	105 579 837
Av- og nedskrivning	3, 4, 5	51 830 646	30 878 978
Annen driftskostnad	11	49 285 948	48 177 154
Momsrefusjon		-2 101 526	-2 854 837
SUM DRIFTSKOSTNADER		242 950 399	226 458 695
DRIFTSRESULTAT		-3 657 734	45 656 615
Annen renteinntekt		4 467 910	2 530 150
Gevinst / tap plasseringer/aksjer	7	-948 245	1 060 926
Annen rentekostnad		-12 380 047	-11 934 315
Annen finanskostnad			
NETTO FINANSRESULTAT		-8 860 382	-8 343 239
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		-12 518 117	37 313 376
Skattekostnad	12	-929 934	-310 215
ÅRSRESULTAT		-11 588 183	37 623 591
MINORITETENS RESULTATANDEL		189 054	2 088 938
MAJORITETENS RESULTATANDEL		-11 777 236	35 534 653

Rosenborg Ballklub konsern

BALANSE 31. DESEMBER	NOTER	2008	2007
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Spillerkontrakter	3	66 827 212	26 449 198
Utsatt skattefordel	12	2 213 603	1 260 390
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	343 886 834	361 299 000
Transp.midler, inventar, kontormaskiner	5	28 649 592	18 901 200
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6		
Andre fordringer		250 000	490 000
Investeringer i aksjer og andeler			10 000
SUM ANLEGGSMIDLER		441 827 241	408 409 788
OMLØPSMIDLER			
Varelager		3 995 225	2 211 204
Fordringer			
Kundefordringer		5 597 050	15 097 739
Andre fordringer		22 530 706	13 959 201
Investeringer			
Finansplasseringer	7	0	17 263 362
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Kasse, bank, postgiro	13	43 731 144	109 305 839
SUM OMLØPSMIDLER		75 854 125	157 837 345
SUM EIENDELER		517 681 366	566 247 133
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	248 874 176	260 651 413
Konsernets egenkapital		248 874 176	260 651 413
Minoritetsinteresser		50 679 809	50 490 756
SUM EGENKAPITAL		299 553 985	311 142 169
GJELD			
Andre forpliktelser			
Utsatt skatt	12	253 941	230 662
Langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	159 470 824	169 780 979
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		9 101 654	9 311 508
Betalbar skatt	12	0	0
Skyldig offentlige avgifter		16 003 491	14 561 066
Annen kortsiktig gjeld		33 297 472	61 220 749
SUM GJELD		218 127 381	255 104 964
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		517 681 366	566 247 133

Rosenborg Ballklub Konsern

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 2008

Drift:	2008	2007
Resultat før skatt	-12 518 117	37 313 376
Periodens betalte skatt	0	0
Av-/nedskrivninger	51 830 646	30 878 978
Gevinst/tap ved salg spillerkontrakter	-31 495 081	-11 125 477
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	-689 831	-1 418 791
Endring i varelager	-1 784 021	-736 572
Endring kundefordringer/andre fordringer	1 169 184	-6 628 555
Endring leverandørgjeld	-209 854	3 971 966
Endring i langsiktig gjeld	-10 310 155	-10 398 837
Endring tidsavgrensninger	-26 510 939	35 397 863
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-30 518 168	77 253 951
Investeringer:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-15 922 887	-14 206 852
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 894 476	14 790 861
Innbetalinger ved salg av immatrielle eiendeler	38 347 763	12 195 424
Innbetalinger vedr finansielle eiendeler		
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-78 639 241	-11 968 190
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-52 319 889	811 243
= Netto endring likviditet	-82 838 057	78 065 194
IB kontanter og finansielle omløpsmidler	126 569 201	48 504 007
UB kontanter og finansielle omløpsmidler	43 731 144	126 569 201

Rosenborg Ballklub konsern

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET 2008

Regnskapsprinsipper

Konsernet omfatter morselskapet Rosenborg Ballklub, de heleide datterselskapene Rosenborg Sport AS, Rosenborg Eiendom AS, Rosenborg Arena AS, samt Lerkendal Stadion AS, som eies 55,43%.

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov. I konsernregnskapet er aksjene i morselskapet eliminert mot tilsvarende aksjekapital i datterselskaper. Alle interne fordringer og gjeld er eliminert i konsernets balanse. Alle interne inntekter og kostnader mellom konsernselskapene er også eliminert. Minoritetsinteressenes andel av konsernets samlede egenkapital er skilt ut i konsernets balanse.

Nedenfor er redegjort for de regnskapsprinsipper som følges. Samme prinsipp anvendes både ved utarbeidelse av datterselskapenes regnskaper og i konsernregnskapet.

Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraksperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, dette redegjøres for nedenfor.

Aksjer i andre selskaper

Aksjer som inngår i en handelsportefølje, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er vurdert til kostpris

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Skatter

Skattekostnaden består av endring i netto utsatt skatt og utsatt skattefordel.

Note 1	Driftsinntekt	2008	2007
	Billett- og arrangementsinntekter	45 977 564	66 261 502
	VIP-inntekter	23 320 020	18 974 240
	Sponsor- og reklameinntekter	48 551 828	42 881 004
	Salg og utleie spillere	33 397 139	12 080 690
	TV-inntekt	21 486 860	11 665 271
	UEFA-inntekt	19 743 091	71 162 907
	Ekstern utleie LS AS	6 501 719	6 166 713
	Kiosksalg	6 773 440	7 297 866
	Lisensprodukter	15 725 968	15 349 393
	<u>Annen inntekt</u>	<u>17 815 035</u>	<u>20 275 724</u>
	<u>SUM driftsinntekt</u>	<u>239 292 664</u>	<u>272 115 310</u>

Note 2	Lønnskostnader	2008	2007
	Lønninger	84 835 875	89 057 925
	Arbeidsgiveravgift	12 900 498	12 469 235
	Pensjonskostnad	2 214 489	1 171 831
	<u>Andre ytelser</u>	<u>3 677 957</u>	<u>2 880 845</u>
	<u>SUM lønnskostnader</u>	<u>103 628 819</u>	<u>105 579 837</u>

Det er kostnadsført godtgjørelser til styre og kontrollkomite i Rosenborg Ballklub med til sammen kr 434 500, og til sammen i konsernet kr 668 250.

Note 3 Spillerkontrakter

Spillerkontraktene aktiveres til kontraktssum inkl. omkostninger og avskrives over kontraktperioden. Nedskrivning foretas etter en konkret vurdering ut fra markedsverdi.

	2008	2007
Anskaffelseskost pr. 01.01.	47 176 234	56 126 154
Tilgang i året	78 639 241	13 968 190
Avgang i året	15 101 750	17 918 060
<u>Akk. av-/nedskrivning pr. 31.12.</u>	<u>43 886 516</u>	<u>25 727 088</u>
Verdi pr. 31.12.	<u>66 827 209</u>	<u>26 449 198</u>
Årets av-/nedskrivning	31 408 749	14 785 926

Note 4 Tomter, bygninger og annen fast eiendom

	2008	2007
Anskaffelseskost pr. 01.01.	430 550 797	438 515 863
Tilgang i året	1 003 690	5 776 948
Avgang i året	2 415 000	13 742 014
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	85 252 653	69 251 797
Verdi pr. 31.12.	343 886 834	361 299 000
Årets av-/nedskrivning	14 774 883	12 787 105
Avskrivningsplan	0-10%	0-10%

Note 5 Driftsløsøre

	2008	2007
Anskaffelseskost pr. 01.01.	33 320 871	25 359 645
Tilgang i året	14 259 680	8 429 905
Avgang i året	789 845	468 679
Akk av-/nedskrivning pr. 31.12.	18 141 114	14 419 671
Verdi pr. 31.12.	28 649 592	18 901 200
Årets av-/nedskrivning	5 648 380	3 305 946
Avskrivningsplan	10-30%	10-30%

Note 6 Datterselskap av Rosenborg Ballklub

	Ant aksjer	Pålydende	Eierandel	Aksjekapital
Rosenborg Sport AS	500	1 000	100%	500 000
Rosenborg Eiendom AS	4 000	1 000	100%	4 000 000
Rosenborg Arena AS	500	1 000	100%	500 000
Lerkendal Stadion AS	61 250	1 000	55,43%	110 500 000

Lerkendal Stadion as - verdien av og fordelingen av aksjene i selskapet:

	TOTAL AK pr 31 12 08
Rosenborg Ballklub	61 250 000
Trondheim kommune	12 500 000
Vital Forsikring ASA	8 544 000
Fokus Bank ASA	8 540 000
Siemens AS	5 500 000
Skanska Bolig AS	2 500 000
IK Lykke AS	5 000 000
Reinertsen Anlegg AS	3 666 000
Eiendomsspar AS	3 000 000
SUM	110 500 000

Note 7 Finansplasseringer

Plasseringer i Danske Capital ble innløst i 2008.

Innløsningen medførte et tap på kr 3.938.245 i 2008, mens det i 2007 ble bokført en urealisert gevinst med kr 1.036.183.

Samlet (2006-2008) har plasseringene medført et tap på kr 2.902.062

Salg av aksjene i Rosenborgklubben AS har i 2008 medført en gevinst på kr 2.990.000,-

Note 8 Gjeld

Gjeld som er sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner kr 5 735 823 vedr Abrahallen. Verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjelden: kr 11 662 856.

Gjeld til kredittinstitusjoner - langsiktig kr 153 735 000 vedr Lerkendal Stadion. Bokført verdi av tribuner og anlegg, kundefordringer og driftstilbehør stilt som sikkerhet for gjelden er kr 248 055 525.

Rosenborg Ballklub har en tidsbegrenset trekkrettighet i Fokus Bank. Trekkrettigheten er på 30 mill. kroner og utløper 31. mars 2009. Ved årsskiftet var denne ikke benyttet. Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne trekkrettigheten:

Rosenborg Eiendom AS - tomt kr 23 032 000

Rosenborg Sport AS - tomt og bygning kr 16 191 040

Rentebinding:

Av konsernets samlede langsiktige gjeld på kr 159 470 823 ,- er kr 68 873 750 bundet i to fastrenteavtaler:

Beløp	Nominell rentesats	Varighet
21 312 500	6,52 %	28.11.2016
47 561 250	6,59 %	15.10.2017

Note 9	Variable kostnader	2008	2007
	Driftskostnader kamper	6 168 536	11 167 546
	Reklame-, sponsor og VIP-kostnader	15 550 616	13 889 513
	Kjøp spillere og overgangskostnader	3 420 533	385 000
	Andre kostnader	15 166 827	19 235 504
	<u>SUM kostnader</u>	<u>40 306 512</u>	<u>44 677 563</u>

Note 10 Egenkapital

Annen egenkapital:

Annen egenkapital 01.01.08, inkl minoritet	311 142 169
Dekning av årets overskudd	<u>- 11 588 183</u>
Sum annen egenkapital 31.12.08	<u>299 553 986</u>

Note 11 Godtgjørelse til revisor

Kostnad revisjonshonorar for hele konsernet	555 678
Dette fordeler seg slik:	
Lovpålagt revisjon	280 615
Attestasjonstjenester og andre tjenester utenfor revisjon	276 063

Note 12 Skatt

	2008	2007
Grunnlag for betalbar skatt	0	0
Årets skattekostnad		
Betalbar skatt 28%	0	0
Endring utsatt skattefordel	-953 213	-477 331
<u>Endring utsatt skatt</u>	<u>23 279</u>	<u>167 116</u>
<u>Skattekostnad i regnskapet</u>	<u>-929 934</u>	<u>-310 215</u>

Note 13 Bankinnskudd og plasseringer

Av konsernets samlede likvide beholdning på kr 43 731 144 er kr 9 081 236 bundne skattetrekksmidler.

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklub

REVISJONSBERETNING FOR 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Rosenborg Ballklub for regnskapsåret 2008, som viser et underskudd på kr 12.726.981 for morselskapet og et underskudd på kr 11.588.183 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av klubbregnskap og konsernregnskap. Klubbregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av Rosenborg Ballklub's styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

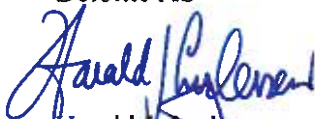
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av Rosenborg Ballklub's formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av Rosenborg Ballklub's og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Trondheim, 11. februar 2009

Deloitte AS



Harald J. Lydersen
statsautorisert revisor

KONTROLLKOMITEEN I ROSENBORG BALLKLUB

Til årsmøtet i Rosenborg Ballklub torsdag 26. februar 2009

Kontrollkomiteens beretning for 2008

Kontrollkomiteen har siden forrige årsmøte bestått av

Inge Five, Leder
Lisbeth Lien
Bjørn Øien
Else Stræte, Varamedlem
Ragnar Haugan, Varamedlem

Komiteen har i perioden hatt seks møter og utført sitt arbeid iht. Klubbens og NIF's lover, samt instruks for kontrollkomiteen i Rosenborg Ballklubb.

Komiteen har som grunnlag for sitt arbeid fulgt en intern arbeidsplan som har vært avvikorientert og med fokus på prioriterte områder.

Klubbens økonomi og likviditet er jevnlig gjennomgått med basis i foreliggende dokumentasjon til enhver tid.

Ut fra foreliggende dokumentasjon og verdivurderinger synes klubbens egenkapital og likviditet tilfredsstillende.

Komiteen vil allikevel i lys av utviklingen i verdens realøkonomi, sammensettingen av klubbens egenkapital og en strammere likviditet enn tidligere påpeke behovet for enda sterkere fokus på klubbens kostnader og inntekter.

Komiteen har enn videre hatt sterk fokus på interne kontrollrutiner og prosesser, så vel administrative som sportslige, som komiteen mener har vært av essensiell betydning for klubbens drift og renommé.

Årsmøtevedtak vedrørende krav til plassering av likvide midler samt plan for gjennomføring av årsmøte er behandlet av de styrende organer iht. årsmøtets ønsker.

Kontrollkomiteen har ellers ingen merknader til det reviderte regnskap, klubbens ledelse eller administrative drift, og anbefaler årsmøtet å godkjenne regnskap og årsberetning for 2008.

Trondheim, 13. februar 2009

 Inge Five
 Lisbeth Lien
 Bjørn Øien
 Ragnar Haugan
 Else Stræte